



Terme de référence

ACTIVITE DE CAPITALISATION DES ACQUIS

Projet PASA 2





## Table des matières

<b>1. Contexte</b>	3
<b>2. Présentation du projet PASA2</b>	3
<b>3. Capitalisation des acquis du projet PASA2</b>	4
3.a Destinataires de la capitalisation	4
3.b Acteurs de la capitalisation	5
3.c Étapes de la capitalisation	5
3.d Méthodologie indicative	6
i. Approches	6
ii. Méthodes	6
iii. Outils	6
<b>4. Consultance</b>	6
4.a Objectif général	6
4.b Objectifs spécifiques	6
4.c Résultats de la consultance	6
4.d Livrables attendus de la consultance	7
<b>5. Soumission des dossiers</b>	7
5.a Durée de la consultance	7
5.b Profil du consultant	7
5.c Documents à fournir dans le dossier de candidature	7
5.d Délais de fourniture du dossier de candidature	7
5.e Matériel et documents mis à disposition	8



## 1. Contexte

Expertise France est l'acteur interministériel de la coopération technique internationale, filiale du groupe Agence française de développement (groupe AFD). L'agence conçoit et met en œuvre des projets qui renforcent durablement les politiques publiques dans les pays en développement et émergents. Gouvernance, sécurité, climat, santé, éducation... Elle intervient sur des domaines clés du développement et contribue aux côtés de ses partenaires à la concrétisation des objectifs de développement durable (ODD) pour un monde en commun.

Expertise France est présente en Guinée depuis 2015 et met en œuvre sur financement européen et français plusieurs projets en Guinée dans le champ de la santé. Les projets en santé ont pour objectif double de contribuer à la sécurité sanitaire internationale et de renforcer durablement le système de santé guinéen à travers le renforcement des capacités (appui à la gouvernance, formation des ressources humaines en santé, amélioration de la qualité des soins, amélioration du système d'information sanitaire, approvisionnement en intrants, équipements et infrastructures).

La GIZ, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit, est une entreprise de la coopération internationale pour le développement durable qui opère sur tous les continents. Elle propose des solutions d'avenir pour le développement politique, économique, écologique et social dans un monde globalisé. Dans des conditions parfois difficiles, la GIZ soutient des processus complexes de changement et de réforme. Son objectif principal est d'améliorer durablement les conditions de vie des populations dans les pays de coopération. La coopération guinéo-allemande dans le domaine de la santé en Guinée remonte aux années 1980.

Depuis 2015, Le Ministère Fédéral Allemand de la Coopération Économique et du Développement (BMZ) à travers la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ) appuie le Ministère de la Santé guinéen dans la mise en œuvre des Programmes Santé de la Reproduction et de la Famille (PSRF).

## 2. Présentation du projet PASA2

Depuis août 2019, la GIZ et Expertise France reçoivent un co-financement de l'Union européenne et du gouvernement allemand dans le cadre de son Projet d'Appui au renforcement du système de Santé en République de Guinée dans sa phase 2 (PASA2).

Ce Programme d'Appui au renforcement du système de Santé (PASA2) s'inscrit dans le programme de développement durable à l'horizon 2030 des Nations Unies. Il contribue principalement à l'atteinte progressive des objectifs de développement durable (ODD) 3, 5 et 10. Il s'inscrit également en complémentarité au programme d'aide budgétaire de l'UE qui soutient l'effort contributif de l'État guinéen au secteur de la santé, et dans la continuité du PASA1.



Le projet inclut un appui institutionnel au niveau central, et un appui opérationnel au niveau déconcentré, en faveur de la qualité de l'offre de soins et de l'amélioration de l'infrastructure sanitaire dans la zone cible (les six préfectures de la région de Nzérékoré et les deux préfectures avoisinantes (Kissidougou, Kérouané).

Il est mis en œuvre en gestion centralisée indirecte à travers la coopération déléguée avec deux agences d'États membres de l'Union Européenne (UE) : GIZ et Expertise France.

Expertise France est en charge des activités de renforcement de la gouvernance dans le champ de la gestion financière du Ministère de la Santé de de l'Hygiène Publique en collaboration avec la GIZ qui travaille sur les ressources humaines et la coordination du secteur santé (volet 1). Expertise France est également en charge de l'amélioration des infrastructures sanitaires, de l'équipement et de la maintenance dans la zone cible (volet 5), en lien avec la GIZ sur l'augmentation de la demande et l'offre de soins de qualité dans la zone cible (volets 2, 3, 4).

Le projet PASA2 a démarré en 2019 et se terminera en 2023.

### **3. Capitalisation des acquis du projet PASA2**

L'année 2023 sera la dernière année de mise en œuvre du projet et les résultats de certaines actions sont déjà visibles. Ainsi, dans le cadre de l'analyse des méthodes qui ont conduit à ses réussites et du partage de ses méthodes, une capitalisation sera menée afin d'assurer la consolidation des activités clés et de fournir un soutien pour d'autres projets similaires aussi bien au niveau d'Expertise France, de la GIZ et des autres partenaires du Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique.

Les activités et résultats atteints par le projet, ainsi que les méthodologies de mise en œuvre correspondantes sont l'objet de cette capitalisation.

La capitalisation de ce projet a pour but de :

- Partager et diffuser les connaissances acquises dans le cadre du projet PASA2
- Identifier en particulier les activités et pratiques innovantes du projet servant au renforcement des systèmes de santé
- Identifier les partenaires nationaux et internationaux susceptibles de vouloir et pouvoir reprendre certains acquis et activités clés du projet après la fin de celui-ci

#### **3.a Destinataires de la capitalisation**

- Autorités guinéennes
- GIZ
- Expertise France



- PTF du secteur de la santé en Guinée
- Bailleurs de fonds (UE, FR, BMZ)

### 3.b Acteurs de la capitalisation

- Consultance externe
- Equipe projet EF siège et terrain
- Equipe projet GIZ siège et terrain
- Partenaire de mise en œuvre du projet
- Autorités guinéennes
- Bénéficiaires du projet

### 3.c Étapes de la capitalisation

Les différentes étapes de cette capitalisation sont indiquées dans le tableau ci-dessous :

N°	Étapes	Période
1	Élaboration de la méthodologie	23 Mars 2023
2	Rencontre avec les directions et structures bénéficiaires pour capitaliser sur les résultats (Méthode MSC) : chaque volet organise ses rencontres et transmet son planning et la synthèse de la fiche de capitalisation	Du 23 Mars au 20 Avril 2023
3	Apprentissage interne avec les équipes des projets : un atelier d'une journée sur les perles, les râteaux	Du 27 Mars au 20 Avril 2023
4	Mise en œuvre de l'atelier de capitalisation à N'Zérékoré	Du 25 au 27 Avril 2023
5	Mise en œuvre de l'atelier de capitalisation à Conakry	03 et 04 Mai 2023
6	Elaboration des rapports des ateliers	05 au 15 Mai 2023
7	Elaboration du document de capitalisation	05 au 15 Mai 2023
8	Reproduction des livrets de capitalisation	16 au 19 Mai 2023
9	Organisation de l'atelier de restitution (présider par le Ministre avec la signature du document d'engagement sur la pérennité des actions)	23 Mai 2023
10	Rencontre bilatérale avec tous les PTF pour présenter le document de capitalisation et les stratégies de pérennisation (UNICEF, FM, BM, GAVI, UNFPA, BID, BAD, Plan International, USAID, AFD)	29 Mai 2023 / 16 Juin 2023



### 3.d Méthodologie indicative

#### i. Approches

- Approche participative et inclusive des bénéficiaires, des équipes du projet et des autorités administratives et sanitaires.

#### ii. Méthodes

- Enquête : entretiens individuels
- Séances de travail avec les directions concernées
- Echanges pour cadrage plus précis de la mission avec EF et la GIZ
- World Café.

#### iii. Outils

- Questionnaires quantitatifs et qualitatifs (administration directe et en ligne)
- Groupe balint
- MSC (Most Significant Change)
- Poster
- Ligne de temps.

## 4. Consultance

### 4.a Objectif général

L'objectif général de la consultance est d'accompagner la réalisation de la capitalisation du projet PASA2.

### 4.b Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques de la consultance sont :

5. Adapter et mettre en œuvre de la méthodologie proposée
6. Préparer et animer les ateliers de capitalisation
7. Elaborer les rapports des ateliers
8. Elaborer le document final de la capitalisation
9. Préparer et présenter la restitution de la capitalisation

### 4.c Résultats de la consultance

10. La méthodologie proposée a été adapté et mise en œuvre
11. Les ateliers sont préparés et modérés
12. Les rapports des ateliers sont élaborés
13. Le document final de la capitalisation est élaboré
14. La restitution de la capitalisation est faite



#### **4.d Livrables attendus de la consultance**

15. Un document validé et disponible sur la stratégie et la méthodologie : **17 Avril 2023**
16. Agenda du déroulement des ateliers de N'Zérékoré et de Conakry : **20 Avril 2023**
17. Rapport final : **15 Mai 2023**
18. Document de capitalisation : **15 Mai 2023**
19. Restitution des résultats de la capitalisation (à distance) : **23 Mai 2023**

Des échanges auront lieu avec EF et la GIZ pour la validation des livrables :

20. Au niveau projet : chargé de projet, chef de projet
21. Au niveau technique : chargé suivi-évaluation, coordinatrice suivi-évaluation

### **5. Soumission des dossiers**

#### **5.a Durée de la consultance**

La durée de la mission est fixée à **20 jours** calendaires dès la signature du contrat, le cabinet devra établir un planning d'activité à suivre.

#### **5.b Profil du consultant international**

- Diplôme universitaire en santé publique, sciences sociales, statistique, économie ou similaires
- 10 ans d'expériences dans les projets de développement
- 5 ans d'expériences dans le domaine de la capitalisation
- Bonne capacité de modération en français
- Bonne capacité d'élaboration des rapports en français

#### **5.c Documents à fournir dans le dossier de candidature**

- Offre technique globale (proposition de méthodologie, etc.)
- Expériences et livrables similaires antérieures
- Références
- Offre financière
- Planning d'activité
- Confirmation de la disponibilité sur la période indiquée
- Matériel et équipement à disposition si pertinent

#### **5.d Délais de fourniture du dossier de candidature**

- **Lundi 10 Avril 2023 à 12H (GMT)**



## 5.e Matériel et documents mis à disposition

- Logo et charte graphique
- Documents contractuels (description du projet, rapports d'activités annuels...)
- Documents opérationnels (TDR d'activité, livrables...)
- Rapport d'évaluation intermédiaire
- Articles, brochures de communication réalisées
- Fichiers sources réalisés au cours du projet PASA2 (films du projet existants)