

VARUNA

Agir ensemble pour la biodiversité dans l'Océan Indien

STRATEGIE DE CAPITALISATION



I. LE PROGRAMME VARUNA

II. APPORTS ATTENDUS DE LA CAPITALISATION

III. LE CADRE DE CAPITALISATION

IV. LE PLAN DE CAPITALISATION

V. LES PRODUITS DE CAPITALISATION

VI. PLANIFICATION

I. LE PROGRAMME VARUNA



Bailleur de Fonds	Agence Française de Développement (AFD)
Budget	10 millions € en délégation de fonds à Expertise France
Durée	2022 – 2026 (5 ans)
Territoires	Union des Comores, France (La Réunion, Mayotte et les Terres Australes et Antarctiques françaises), Ile Maurice, Madagascar et Seychelles
Porteurs de projet	Expertise France Réserves Naturelles de France (RNF) Université des Mascareignes (UdM) University of Mauritius (UoM) Cap Business Océan Indien (Cap BOI) Institut de Recherche pour le Développement (IRD) Les Naturalistes de Mayotte (LNM) Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (Cirad) <i>+ 10 partenaires du secteurs privé de la région Océan Indien</i>

I. LE PROGRAMME VARUNA – Logique d'intervention

Contribuer à freiner l'érosion de la biodiversité du sud-ouest de l'Océan Indien, au bénéfice des habitants de la région, à travers la sensibilisation, le renforcement des capacités et la mutualisation des efforts de l'ensemble des acteurs publics, privés et société civile

Structurer des réseaux d'acteurs régionaux afin de renforcer les pratiques en faveur de la BD

Renforcer les capacités des gestionnaires des AMP à l'échelle régionale

Mettre en place d'un réseau d'acteurs académiques "capit naturel / services écosystémiques"

Sensibiliser les acteurs publics et privés et renforcer leurs échanges

Soutenir l'intégration des enjeux de transition écologique auprès des acteurs économiques

Renforcer les capacités des entreprises à mesurer leur impact sur la BD et à intégrer enjeux de capital naturel dans leur pilotage

Soutenir des initiatives exemplaires et répliquables du secteur privé

Promouvoir le dialogue entre science et société afin d'améliorer la gouvernance de la biodiversité

Mobiliser différents outils de dialogue au sujet de la gouvernance de la BD

Produire et diffuser une revue de vulgarisation scientifique sur la BD

Mettre en oeuvre des Living Labs pour concilier conservation et valorisation de la BD forestière



II. APPORTS ATTENDUS



Pourquoi cette stratégie est-elle centrale ? Une stratégie au service de la valorisation de l'impact et de l'apprentissage.

La stratégie de capitalisation n'est pas un simple exercice de clôture : elle est un levier pour renforcer la **cohérence**, la **crédibilité** et la **visibilité** du programme Varuna.

En structurant un retour d'expérience collectif et rigoureux, elle permettra :

- De **consolider le narratif Varuna** et de son approche régionale audacieuse pour le Sud-Ouest de l'Océan Indien, fondée sur la coopération, l'innovation et l'ancrage territorial ;
- De démontrer que **les efforts conjoints des partenaires produisent des résultats concrets** pour la biodiversité dans des contextes complexes et hétérogènes ;
- De **renforcer le positionnement du programme** dans l'écosystème des acteurs régionaux et dans les dialogues globaux (ODD, Cadre mondial biodiversité) ;
- D'alimenter une **démarche d'amélioration continue au sein d'Expertise France**, en identifiant les conditions de réussite et les leviers d'efficacité d'une approche programmatique régionale ;
- Enfin, de **nourrir les futures programmations**, et d'inspirer d'autres initiatives de coopération régionale dans l'Océan Indien et au-delà.

III. LE CADRE DE CAPITALISATION



« VARUNA : Plus-value et défis d'une approche régionale aux enjeux de biodiversité indianocéanique »

Définition : **C'est le passage de l'expérience à la connaissance partageable** (Pierre de Zutter, 1994).

La stratégie de capitalisation du programme répond à **deux enjeux distincts et complémentaires** :

1. L'évaluation et la valorisation de la contribution du programme Varuna à la préservation de la biodiversité ;
2. L'évaluation de la pertinence et la documentation d'une approche programmatique régionale en Océan Indien au travers d'une analyse des succès et défis rencontrés à l'épreuve la mise en oeuvre.

Elle comprend **3 niveaux d'étude** répondant à plusieurs sous-objectifs :

- Le cœur de cible : l'impact – analyse l'efficacité, les résultats de Varuna
- Le rouage central : le dispositif opérationnel – analyse le levier régional revendiqué par le programme
- Le dernier niveau : le « macro » - l'alignement et la contribution du programme aux objectifs globaux de préservation de la biodiversité

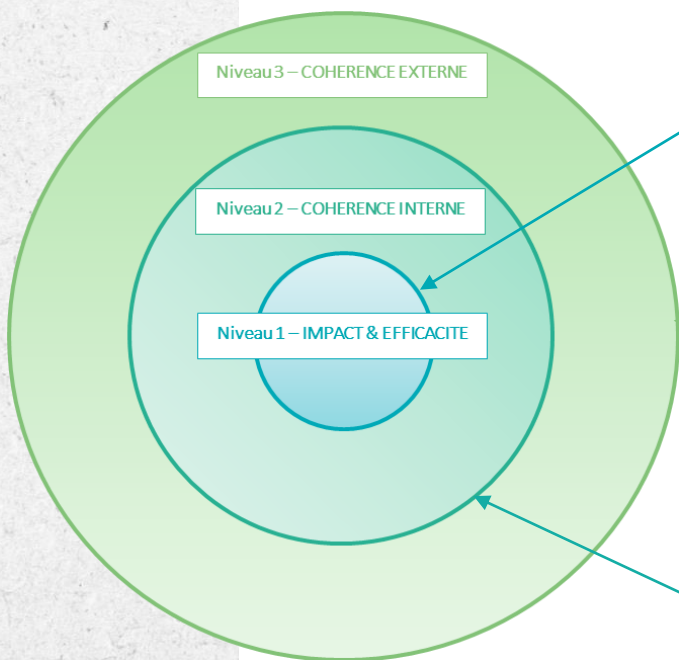
Elle se décline en **5 actions de capitalisation**.



III. LE CADRE DE CAPITALISATION

« **VARUNA** : Plus-value et défis d'une approche régionale aux enjeux de biodiversité indianocéanique »

Niveaux



Objectifs

- **Confirmer et valoriser l'impact** de Varuna
- **Améliorer la qualité** de prochaines interventions.
- **Démontrer** que les résultats du programme Varuna contribuent à l'atteinte des objectifs de développement durable à l'échelle régionale, et dans une dynamique globale (cadres mondiaux).
- **Confirmer la pertinence** d'un dispositif régional pour le contexte indianocéanique
- **Améliorer la qualité** de prochaines interventions en repérant les facteurs de succès et de difficultés

Actions

Action 1 : Travaux de capitalisation internes sur le dispositif d'accompagnement à destination du secteur privé, à partir des expériences des projets FBOI et B4B

Action 2 : Evaluations intermédiaire et finale du programme : analyse de la logique d'intervention du programme Varuna (composantes, synergie, partenaires, dispositifs de coordination, cohérence externe)

Action 3 : Étude de capitalisation des enseignements du programme Varuna sur l'ancrage territorial régional et la mobilisation multi-acteurs

Action 4 : Travaux de capitalisation interne du programme Varuna (intermédiaire et finale) sur le dispositif de coordination globale du programme

Action 5 (transverse) : Captation-capitalisation audiovisuelle des impacts et bonnes pratiques du programme Varuna



IV. LE PLAN DE CAPITALISATION

Questions clés :

- De quelle manière les activités / modalités / approches ont-t-elles contribué à l'atteinte des résultats escomptés ? Quelles ont été les difficultés et les réussites ?

ACTION(S)	MOYEN(S)	ACTIVITE(S)	LIVRABLE(S)	CIBLES
Action 1 : Travaux de capitalisation interne sur le dispositif d'accompagnement à destination du secteur privé, à partir des expériences des projets FBBOI et B4B	Travail interne	(1) Ateliers internes regroupant UGP Varuna et équipe siège d'Expertise France à mi-parcours et en fin de programme (2) Sessions d'échanges participatives avec les lauréats du Fonds Business Biodiversité Océan Indien	• 1 Livret illustratif des bonnes pratiques et recommandations	Bailleurs de fonds Expertise France (interne)

Action 2 : Évaluations intermédiaire et finale du programme : analyse de la logique d'intervention du programme Varuna (composantes, synergie, partenaires, dispositifs de coordination, cohérence externe)

NB : Action commune à l'ensemble des niveaux

Niveau 1 – IMPACT & EFFICACITE

Confirmer et valoriser l'impact de Varuna
Améliorer la qualité de prochaines interventions.



IV. LE PLAN DE CAPITALISATION

Questions clés :

- De quelle manière la synergie des acteurs multidisciplinaires et la coordination des activités des projets multisectoriels du programme Varuna permettent-elles d'engendrer des changements en matière de conservation de la biodiversité dans une région marquée par les difficultés de coopération ?
- De quelle manière les activités / modalités / approches ont-t-elles contribué à l'atteinte des résultats escomptés ? Quelles ont été les difficultés et les facteurs de réussites ?

ACTION(S)	MOYEN(S)	ACTIVITE(S)	LIVRABLE(S)	CIBLES
Action 3 : Étude de capitalisation des enseignements du programme Varuna sur l'ancrage territorial régional et la mobilisation multi-acteurs	Prestation externe (expertise perlée)	(1) Evaluer les dynamiques de mobilisation des acteurs (2) Identifier les bonnes pratiques et freins rencontrés (3) Analyser les dynamiques de réseau et proposer des recommandations pour les futures interventions (4) Réaliser des études de cas détaillées des projets de Varuna (5) Animer un atelier partenarial sur la question	• 1 livret de capitalisation des bonnes pratiques et leçons apprises	Bailleurs de fonds Acteurs du programme
Action 4 : Travaux de capitalisation interne du programme Varuna sur le dispositif de coordination globale du programme	Travail interne intermédiaire (1) et final (2)	(1) Ateliers internes regroupant UGP Varuna et équipe siège d'Expertise France à mi-parcours et en fin de programme	• 1 Fiche de capitalisation intermédiaire • 1 Fiche de capitalisation finale	Expertise France (interne)
Action 2 : Evaluations intermédiaire et finale du programme : analyse de la logique d'intervention du programme Varuna (composantes, synergie, partenaires, dispositifs de coordination, cohérence externe)				

NB : Action commune à l'ensemble des niveaux

Niveau 2 – COHERENCE INTERNE

Confirmer la pertinence d'un dispositif régional pour le contexte indianocéanique
 Améliorer la qualité de prochaines interventions en repérant les facteurs de succès et de difficultés



IV. LE PLAN DE CAPITALISATION

Question clé :

- De quelle manière le programme Varuna répond-t-il aux enjeux de la préservation de la biodiversité, et leur application dans la région sud ouest de l'océan indien ?

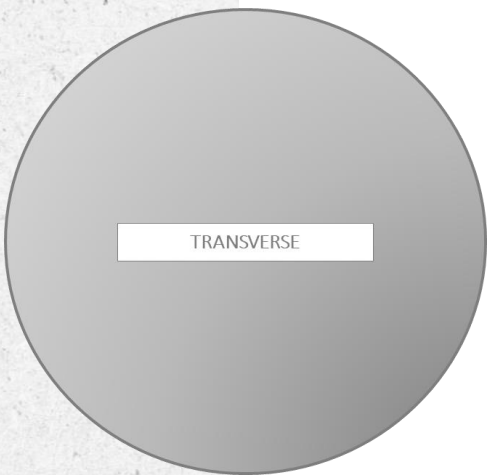
ACTION(S)	MOYEN(S)	ACTIVITE(S)	LIVRABLE(S)	CIBLES
Action 2 : Évaluations intermédiaire et finale du programme : analyse de la logique d'intervention du programme Varuna (composantes, synergie, partenaires, dispositifs de coordination, cohérence externe) <i>NB : Action commune à l'ensemble des niveaux.</i>	Prestation externe x2 (intermédiaire, finale)	(1) Conduite d'une évaluation externe de mi-parcours (2) Conduite d'une évaluation externe finale (3) Analyse du positionnement de Varuna vis-à-vis des cadres stratégiques (4) Émission de recommandations pour renforcer l'impact stratégique de ce type de programmes	Pour chaque évaluation menée : • 1 Rapport narratif • 1 Fiche de synthèse • 1 Powerpoint support de restitution • 1 fiche récapitulative des contributions de Varuna • 1 fiche recommandations	Bailleurs de fonds Acteurs du programme

Niveau 3 – COHERENCE EXTERNE

Démontrer que les résultats du programme Varuna contribuent à l'atteinte des objectifs de développement durable à l'échelle régionale, et dans une dynamique globale (cadres mondiaux).



IV. LE PLAN DE CAPITALISATION



Action Transverse				
ACTION(S)	MOYEN(S)	ACTIVITE(S)	LIVRABLE(S)	CIBLES
Action 5 (transverse) : Captation- capitalisation audio- visuelle des impacts et bonnes pratiques du programme Varuna	Prestation externe (expertise audio-visuelle et graphiste)	(1) Captation audio-visuelle (2) Montage-livrable d'un produit de capitalisation-valorisation du programme Varuna	• 1 vidéo	Institutions nationales, régionales Bailleurs de fonds Acteurs du programme Grand public

V. LES PRODUITS DE CAPITALISATION



**1 Livret illustratif
des bonnes
pratiques et
recommandations**
d'administration d'un
dispositif de soutien
financier pour la
mobilisation du
secteur privé en
faveur de la
biodiversité

**1 Livret de
capitalisation des
bonnes pratiques
et leçons apprises**
de mise en œuvre
d'un programme
multi-acteurs en
Océan Indien



**2 Fiches internes
(EF) de
capitalisation
« retour
d'expérience »** sur
la gestion d'un
programme région

**1 fiche
récapitulative des
contributions de
Varuna** à la
préservation de la
biodiversité en
Océan Indien

**2 Evaluations
Externes** dont
supports de
synthèse

1 Vidéo de
capitalisation -
valorisation

VI. PLANIFICATION



ACTIVITÉS	mai-25	juin-25	juil.-25	août-25	sept.-25	oct.-25	nov.-25	déc.-25	janv.-26	févr.-26	mars-26	avr.-26	mai-26	juin-26	juil.-26	août-26	sept.-26	oct.-26	nov.-26	déc.-26
Action 1 : Travaux de capitalisation interne sur le dispositif d'accompagnement à destination du secteur privé, à partir des expériences des projets FBBOI et B4B																				
Action 2 : Évaluations intermédiaire et finale du programme : analyse de la logique d'intervention du programme Varuna (composantes, synergie, partenaires, dispositifs de coordination, cohérence externe)																				
Action 3 : Étude de capitalisation des enseignements du programme Varuna sur l'ancrage territorial régional et la mobilisation multi-acteurs																				
Action 4 : Capitalisation interne du programme Varuna (intermédiaire et finale) sur le dispositif de coordination globale du programme																				
Action 5 : Captation-capitalisation audio-visuelle des impacts et bonnes pratiques du programme Varuna																				

Le chronogramme détaillé par action de capitalisation est en annexe.

Contacts :

Andry Patrick RANDRIANETSY – Responsable Suivi-Evaluation

andry-patrick.randrianetsy@expertisefrance.fr

&

Julie DELAIRE – Cheffe de Projet

julie.delaire@expertisfrance.fr