

## TERMES DE REFERENCE

### Mission n°22SANIC816

#### I. Informations générales

Intitulé de la mission	Diagnostic organisationnel de l'organisation "The International Community of Women living With HIV & AIDS (ICW)" en RDC			
Composante(s)	VIH/Sida			
Thématique(s)	Capacité de gestion			
Identité du / des Bénéficiaire(s)	International Community of living With HIV & AIDS (ICW)			
Pays d'intervention	République Démocratique du Congo			
Subventions FM concernées	Montant de la subvention	Période de la subvention	Note de performance	Date de la note de performance
	ND	NFM2 (2019 – 2021)	ND	ND
Nombre total estimé de jours d'expertise	10 jours estimés			
Date estimée de remise des livrables	octobre/2022			
Contact Expertise France	Prénom NOM		Coordonnées	
	Camille Gutton		Camille.gutton@expertisefrance.fr	

#### II. Justification de la mission

L'épidémie du VIH en RDC est de type généralisé avec une prévalence estimée à 0,7 % et une incidence annuelle du VIH de 0,21% chez les adultes âgés de 15-49 ans en 2020 [RDC baromètre, ONUSIDA, 2021]. La prévalence du VIH est près de 3 fois plus importante chez les femmes de 15 ans et plus que chez les hommes du même âge [RDC baromètre, UnAids, 2021]. La prévalence du VIH est estimée à 2,77 % chez les femmes enceintes selon le rapport de sérosurveillance 2017. Elle est caractérisée par une évolution relativement stable et une circulation simultanée du VIH de type 1 et 2 avec une prédominance du VIH de type 1.

La Transmission Mère-enfant du VIH est un réel problème de santé publique dans le monde et en RDC. La transmission verticale du VIH est la principale voie par laquelle les enfants sont infectés par le VIH. Une femme infectée par le VIH peut transmettre le virus à son bébé pendant la grossesse, le travail, l'accouchement ou l'allaitement. En RDC, bien que le taux de transmission du virus mère-enfant

au niveau national ait diminué, il reste élevé dans le pays: 27,8 % en 2020 contre 38,8 % en 2010 [*Aids Data book, 2021*]. La cible de la cascade VIH 90-90-90 n'est pas encore atteinte [*ONUSIDA, 2021*]. Selon les estimations du baromètre de RDC par l'ONUSIDA, seuls 31 % des enfants de 14 ans et moins et 74 % des femmes de 15 ans vivant avec le VIH connaissent leur statut sérologique contre 101 % chez les hommes de 15 ans et plus en 2020. Le constat est le même pour l'accès au traitement. Seuls 31 % des enfants de 14 ans et moins et 74 % des femmes de 15 ans vivant avec le VIH reçoivent un traitement contre 100 % chez les hommes de 15 ans et plus en 2020. Les constats de terrain montrent notamment un accès insuffisant aux traitements ARV pédiatriques, un accès insuffisant au dépistage précoce et au suivi biologique [*Sidaction, 2021*]. Pour répondre aux faiblesses du système, en 2013, la RDC a adopté dans son programme de Prévention de la transmission mère et enfant (PTME) l'approche appelée « *les mères mentors (MM)* » proposée par l'ONUSIDA. Dans ce programme, des femmes sont formées pour conseiller d'autres femmes enceintes et de nouvelles mères vivant avec le VIH.

La PTME s'inscrit aujourd'hui dans le Plan stratégique national (PSN) du Programme National Multisectoriel de Lutte contre le VIH/SIDA (PNMLS) 2020-2023 comme deuxième axe, et dans le plan de l'Élimination de la Transmission du VIH Mère et Enfant du Programme National de Lutte contre le Sida (PNLS) 2018-2021 (le nouveau plan n'étant pas encore élaboré).

*International Community of Women living With HIV & AIDS (ICW)* est un réseau de droit congolais créé en 2016. Cette organisation regroupe, à Kinshasa et en provinces, les femmes, les jeunes filles vivant avec le VIH en âge de procréer et les populations clés. ICW a pour objet de garantir la qualité de vie des femmes et jeunes filles congolaises vivant avec le VIH à travers la solidarité, la mobilisation, la défense de droits humains, de la recherche et de mentorat. Elle est aussi engagée dans la lutte contre la discrimination et la stigmatisation liée au VIH, et toutes formes de violences basées sur le genre, la maternité sans risque et l'élimination de la transmission du VIH de la mère à l'enfant (ETME). ICW travaille dans huit zones d'intervention: Kinshasa, Kwilu, Kwango, Kongo Central, Kasai Oriental, Katanga, Nord Kivu et Tshopo. En termes de financement, ICW bénéficie d'appuis ponctuels des partenaires notamment ICW international, l'Onusida, Cordaid RDC et des fonds propres.

Concernant la PTME, ICW concentre ses activités dans les services de maternités et les formations sanitaires dans les zones de santé qui ne sont pas couverts par des activités de PTME (ex : organiser des dépistages, des sessions d'échange avec les PVVIH sur la problématique de la charge virale, sensibiliser des ONG/OAC et les structures sanitaires sur l'utilisation de la ligne verte numéro 107, assurer la promotion du traitement ARV, de la charge virale et de la Covid 19, assurer la distribution de moyens contraceptifs, former des Pairs éducateurs de deux zones de Santé sur la PTME).

Dans le cadre des efforts visant à prévenir la transmission du VIH de la mère à l'enfant, ICW souhaite davantage développer des interventions en lien avec la PTME dont celles d'étendre le service de PTME dans les formations sanitaires des aires de santé non couvertes, de sensibiliser des partenaires masculins des femmes enceintes séropositives dans l'utilisation de la PTME (CPN-Papa), de développer les activités de la communication médiatique et communautaires de proximité avec des messages précis sur l'ETME et de mener une enquête sur la perception de la séropositivité des femmes et jeunes filles séropositives dans la cellule familiale/ communauté.

Selon une autoévaluation de la structure, le système de suivi et évaluation (S&E) reste encore faible, c'est pourquoi ICW sollicite une assistance technique auprès d'Expertise France pour les renforcer en gestion programmatique dont le S&E mais également sur les aspects de gouvernance administrative.

### III. Objectif(s) et résultats attendus

#### 1) Objectif général de la mission

Contribuer à l'élimination de la transmission du VIH de la mère à l'enfant (ETME) et à améliorer la qualité de vie et le bien-être des PVVIH/PA en RDC.

#### 2) Objectif(s) spécifique(s)

**Objectif spécifique 1** : réaliser un diagnostic de la structure pour identifier les besoins et les axes de renforcement de la structure notamment dans le domaine de la PTME.

**Objectif spécifique 2** : proposer un plan de renforcement de la structure afin d'optimiser son fonctionnement dans la mise en œuvre de ses activités dont celles dans le domaine de la PTME.

#### 3) Résultats attendus

**Résultat attendu n°1** : Le diagnostic est disponible et devra porter sur :

- La stratégie
- La gouvernance
- La gestion RH
- La gestion administrative et financière
- La gestion programmatique (dont suivi et évaluation)
- La communication /plaidoyer
- La mobilisation des ressources.

**Résultats attendu n°2** : un plan d'amélioration et de renforcement des capacités est disponible.

**Résultat attendu n° 3** : le diagnostic et le plan d'amélioration sont validés collectivement et la structure s'est appropriée les résultats.

#### Intégration du genre

En cohérence avec la Stratégie internationale de la France pour l'égalité femmes-hommes 2018-2022, L'Initiative demande aux expert.e.s d'intégrer une approche genre dans la réalisation de leur mission. Un webinaire est à la disposition de ces dernier.e.s pour les aider à identifier les enjeux spécifiques à la mission et définir des objectifs visant l'intégration du genre (<https://www.initiative5pour100.fr/encourager-prise-en-compte-du-genre>).

Ces enjeux concernent principalement :

- **le type mission** : appui à la gouvernance, diagnostic et appui organisationnel, appui administratif et financier, appui programmatique, collecte et analyse de données, accès aux médicaments de qualité.
- **La méthodologie choisie** : revue documentaire, entretiens, atelier participatif, conférence et colloque, formation, rapport ou guide.

Durant la phase de cadrage de la mission et d'élaboration de la méthodologie, les expert.e.s définiront en accord avec le bénéficiaire au **moins 2 objectifs liés** aux enjeux « genre » de la mission et s'engageront à mettre en œuvre les moyens nécessaires pour les atteindre et à s'autoévaluer lors de la rédaction du compte-rendu final de la mission.

## IV. Description de la mission

### 1) Grandes Etapes et Activités de la mission

Dans le cadre de leur mission, l'expert aura à conduire les activités suivantes :

#### **Objectif spécifique 1 : diagnostic organisationnel**

Le diagnostic se basera sur l'analyse des documents disponibles<sup>1</sup>, et sur des entretiens menés avec les acteurs clés de l'association ICW. Il sera mené de façon participative avec les responsables afin d'aboutir à des conclusions partagées par les membres de la plateforme.

- 1.1. Rencontrer les membres de l'association ICW et prévoir deux visites dans des sites d'intervention pilote notamment Kwilu et Kongo central.
- 1.2. Identifier les documents et autres supports nécessaires à la bonne gestion de l'association et de la plateforme, et réaliser une revue documentaire à partir de ces derniers.
- 1.3. Procéder à l'analyse organisationnelle de l'association (forces/faiblesses, opportunités/menaces) et plus spécifiquement ciblée sur les points suivants :
  - Structuration, organisation et fonctionnement de l'association et positionnement de cette dernière dans son environnement/ capacités d'action ;
  - Gestion administrative, comptable et financière ;
  - Reporting et visibilité territoriale.
- 1.4 A partir de l'analyse produite, élaborer le draft du rapport de diagnostic.
- 1.5 Faire une restitution du diagnostic aux membres de l'association réunis en session extraordinaire pour une validation et appropriation des conclusions. Présenter également les grandes lignes du plan de renforcement des capacités pour discussion préalable.

#### **Objectif spécifique 2 : Elaboration du plan général de renforcement**

- 2.1 Proposer un plan général de renforcement de l'association
- 2.2 Présenter pour examen et validation le plan de renforcement de l'association.
- 2.3 Animer un atelier de validation et de restitution : restitution et validation des résultats du diagnostic organisationnel et du plan de renforcement des capacités de l'association Appropriation de ce travail par les membres formés.

L'atelier regroupera une vingtaine de participants dont 2 de chaque site provincial (Kwilu et Kongo Central):

- Le Conseil d'Administration (président, vice-président, secrétaire Générale, trésorière, commissaire aux comptes, conseiller)
- La Direction Exécutive (responsable des programmes, chargés du programme ado/jeunes, chargé du programme des droits de l'enfant , assistant de direction),
- Les experts

---

<sup>1</sup>Statuts, règlement intérieur, récépissé de déclaration, rapports d'activités, rapport financier, journal de caisses.

## 2) Livrables attendus

- Rapport de diagnostic organisationnel;
- Plan de renforcement des capacités visant à optimiser les performances de l'association (incluant la mobilisation des ressources, la gestion et la collecte de l'information au sein de la plateforme) incluant des recommandations concrètes sur les procédures de gestion administrative, comptable et financière et en suivi évaluation
- Un compte-rendu de l'atelier organisé au cours de la mission (et feuille de présence remplie)
- Un compte rendu (maximum de 30 pages et suivant le modèle fourni) devra être remis par email à Expertise France après la visite terrain ou grandes étapes de la mission dans un délai de 10 jours. Ce compte-rendu, rédigé en français, sera diffusé à l'ensemble des partenaires de la mission après validation d'Expertise France.

## 3) Coordination et redevabilité

Un bureau sera mis à disposition de l'expert à ICW.

### 3.1. Coordination assurée par Expertise France et l'équipe d'expert.e.s

Dans le cadre de cette mission, Expertise France assurera la coordination et le suivi de la mission tels que:

1. Expertise France garantit la coordination entre les différents partenaires associés à la conception, mise en œuvre et/ou au suivi de la mission, organise des points de suivi réguliers à minima avec le.s expert.e.s et valide l'atteinte des grandes étapes de la mission ; Afin de faciliter le suivi de la mission par Expertise France, la personne référente sera mise en copie de tous les échanges importants entre les expert.es, le bénéficiaire et les partenaires impliqués dans la mission.

### 3.2. Coordination avec les partenaires techniques et financiers et l'Equipe France

Le.s expert.e.s se rendra/ont au Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC) de l'Ambassade de France en début et en fin de mission pour une réunion d'échanges avec le SCAC (le Conseiller Régional de Coopération en Santé / l'Attaché de coopération / le COCAC) et le point focal du bureau de l'Agence Française de Développement (AFD).

### 3.3. Redevabilité de.s expert.e.s

Le.s expert.e.s rapporteront directement et régulièrement les avancées et difficultés rencontrées dans le cadre de la mission à la personne de contact au sein d'Expertise France.

Les livrables de la mission sont produits au bénéfice du bénéficiaire de la mission. La dernière version des livrables est remise à Expertise France qui confirmera auprès du bénéficiaire de la mission la validation finale de ces derniers.

**V. Lieu, Durée et Modalités d'exécution**

- 1) **Date estimée de démarrage** : 09/2022
- 2) **Durée de réalisation de la mission** : 10 jours

La mission se terminera par un débriefing de la mission avec le bénéficiaire suite à la validation des livrables par celui-ci.

- 3) **Date estimée de remise des livrables** : 10/2022

- 4) **Organisation logistique et consignes de sécurité d'Expertise France**

Le Bénéficiaire de la mission, ICW, mettra à la disposition de l'expert.e un local pour servir de bureau/salle de réunion avec une connexion internet et la possibilité de réaliser des impressions et photocopies, un véhicule et un chauffeur pour assurer les déplacements dans le cadre des activités de la mission.

L'expert.e sera responsable des autres aspects logistiques de la mission (réservation d'hôtel, billets d'avion etc.) sauf indication contraire d'Expertise France.

Un atelier de restitution sous format présentiel devra être organisé par l'expert.e afin de transmettre les résultats de la mission d'assistance technique ainsi que les recommandations.

L'expert.e est tenu.e de respecter scrupuleusement les consignes de sécurité indiquées par Expertise France. Il est notamment demandé pour chaque visite terrain :

- D'inscrire chaque déplacement sur le site Ariane – France Diplomatie : <https://pastel.diplomatie.gouv.fr/fildariane/dyn/public/login.html> ;
- De consulter régulièrement la page internet « Conseils aux voyageurs de Ministère de L'Europe et des Affaires Etrangères » pour le pays de mission ;
- De télécharger l'application d'Expertise France (transmise après recrutement confirmé) dédiée au suivi sûreté des expert.e.s sur le terrain, d'y créer un compte et de l'utiliser lors de chaque visite terrain ;
- Tout déplacement en dehors de la ville de réalisation de la mission devra faire l'objet d'une demande transmise minimum 1 semaine avant la date prévue de déplacement à la personne de contact de la mission à Expertise France qui procèdera à sa validation formelle.

## VI. Expertise et profil demandés

### 1) Nombre d'experts : 1

Expertise France encourage les candidatures féminines.

### 2) Profil d'expert

**Poste : Expert.e international.e ou national.e en diagnostic des organisations**

#### Qualifications et compétences :

- Titulaire d'un diplôme universitaire (2nd cycle) dans les domaines suivants :
  - Gestion de projet
  - Santé publique
- Excellentes qualités /capacités :
  - de communication
  - de travail en équipe et relationnel
  - de transmission des savoirs
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral)
- Compétences en genre souhaitées :
  - Etre formé à la prise en compte du genre ;
- Des connaissances et compétences professionnelles dans le domaine de la PTME est un plus.

#### Expérience professionnelle générale

- Avoir une expérience d'au moins huit (8) ans ou plus en gestion stratégique / planification des projets dans le milieu communautaire ;
- Expérience d'au moins cinq (5) années en renforcement des capacités au niveau organisationnel dans les pays en développement ;
- Expérience similaire à la mission démontrant les savoirs et l'expérience de l'expert ;
- Expérience professionnelle d'au moins cinq (5) ans dans la lutte contre les pandémies.

#### Expérience professionnelle spécifique

- Parfaite connaissance des modalités de fonctionnement et des exigences du Fonds mondial en matière de gestion et de suivi-évaluation ;
- Expérience avérée en communication, gestion de l'information au sein d'un réseau communautaire (développement d'outils de collecte et traitement de l'information) ;
- Une expérience en tant que formateur est un atout ;
- Une expérience professionnelle dans le pays est un atout.

## VII. Suivi-évaluation

Objectifs liés à la prise en compte du genre : l'expert.e rendra compte de l'atteinte de ces objectifs dans le cadre du compte-rendu final de la mission.

Dans l'intérêt du bénéficiaire et d'Expertise France, les indicateurs ci-dessous permettront d'évaluer pendant et après la mission les résultats de la mission d'expertise, afin de pouvoir à terme mesurer

l'atteinte des objectifs propres à la mission ainsi que l'évolution de la performance des programmes financés par le Fonds mondial.

**Indicateurs de performance**

Objectifs et Résultats de la mission	Indicateurs	Responsable	Source de vérification
<b>Objectif Général de la mission :</b> Contribuer à l'élimination de la transmission du VIH de la mère à l'enfant (ETME)		ICW	
<b>Objectifs spécifiques :</b>  Une meilleure visibilité et clarté des capacités à renforcer de l'ONG ICW est avérée	Un Atelier de validation et de restitution du diagnostic et du plan d'amélioration  % de recommandations formulées par les consultants mises en œuvre par ICW à la suite de l'appui technique	Consultants  ICW	Compte de rendu de l'atelier de restitution  Rapport final des consultants
<b>Résultats Attendus :</b> <b>Résultat attendu n°1 :</b> Le diagnostic est disponible  <b>Résultats attendu n°2 :</b> un plan d'amélioration et de renforcement des capacités est disponible.	Diagnostic d'ICW réalisé selon les TDR  Plan de renforcement de la structure réalisé	Consultants	Note de cadrage/méthodologique  Diagnostic  Plan de renforcement des capacités

**VIII. Offre technique et financière (la proposition financière n'est pas un critère de sélection)**

L'expert.e / Chaque expert.e / l'équipe d'expert.e intéressé.e par la mission est invité.e à transmettre une offre complète composée de :

**1. Une offre technique (8-10 pages maximum) comprenant :**

- Le CV de l'expert.e;
- Une description du parcours et des expériences de l'expert.e en lien avec les présents termes de référence ;
- Leur compréhension de la situation actuelle de la RDC ;
- Une présentation de la méthodologie détaillée à partir des objectifs et activités décrits dans les présents termes de référence. Une attention particulière doit être portée sur le renforcement de capacités du bénéficiaire de la mission ;

- Un calendrier de travail détaillé (activités, dates, lieu, nombre de jours à titre indicatif) à partir des grandes étapes précisées dans les présents termes de référence.

**2. Une offre financière en Euros.**

- **Atelier de restitution**