

## I. Informations générales

<b>Intitulé de la mission</b>	Benchmark des meilleures stratégies et pratiques de mobilisation de la diaspora entrepreneuriale
<b>Bénéficiaire(s)</b>	Programme MEET Africa 2

## II. Contexte et justification du besoin

Le projet MEET Africa 2 vise à créer des activités économiques et des emplois en Afrique par l'appui aux entrepreneurs de la diaspora africaine d'Europe.

MEET Africa est né du constat partagé par les deux continents européen et africain, que les membres des diasporas constituaient des ressources inestimables en matière de capacité d'initiatives et entrepreneuriales pour autant qu'on les détecte et que l'on organise pour eux une chaîne de valeur de l'accompagnement et du financement leur permettant d'entreprendre dans leur pays d'origine ou dans leur pays de résidence pour autant que les bénéfices de ces projets soient mutuellement partagés entre les deux pays.

Ce programme s'inscrit dans la continuité d'actions menées depuis des années par l'Union Européenne et les états membres, en particulier la France et l'Allemagne, pour favoriser la dynamique de création de richesses et d'emplois en Afrique. Ainsi, MEET Africa veut promouvoir l'animation d'un écosystème entrepreneurial entre cette diaspora et les acteurs d'appui européens et africains.

Financé par l'Union Européenne à hauteur de 5 millions d'euros et par l'AFD à hauteur de 3,5 millions d'euros, pour une durée de 3 ans, le projet MEET Africa 2 est mis en œuvre par Expertise France et couvre 6 pays d'Afrique du Nord et subsaharienne : la Tunisie, le Maroc, le Cameroun, la Côte d'Ivoire, le Mali, le Sénégal.

MEET Africa 2 a pour ambition de détecter et accompagner sur une durée de 3 ans, 140 porteurs de projets et de financer 170 entreprises (dont une partie issue de la précédente cohorte de MEET Africa 1).

Une première cohorte de 76 porteurs de projets a été détectée et inscrite dans le processus d'accompagnement organisé en France avec l'appui de six opérateurs d'accompagnement.

## III. Objectifs de la prestation

L'objectif général de cette mission est d'établir un benchmark des meilleures pratiques de mobilisation et d'accompagnement de la **diaspora entrepreneuriale** dans le monde afin de produire à destination des acteurs de l'écosystème de l'entrepreneuriat de la diaspora (institutions publiques intervenants sur les thématiques diasporiques, structures d'accompagnement, ...etc) dans les pays africains, un **livre blanc sur l'entrepreneuriat de la diaspora**.

## IV. Description de la mission

### A. Structure de l'étude

L'étude devra être introduite par une première partie qui présente l'entrepreneuriat de la diaspora africaine dans le monde, son potentiel, les secteurs d'activité privilégiés, des zooms sur les pays les plus actifs, ... etc.

Ensuite, il s'agira plus précisément :

1. sur la base d'une revue sommaire de ressources (disponibles en ligne), de déterminer les pays à étudier et les aspects à investiguer dans ses pays. L'objectif ici est de valider le périmètre géographique et thématique de l'étude sur la base de critères objectifs.  
*Ex : Les pays qui ont une stratégie particulièrement intéressante sur l'accompagnement des entrepreneurs de la diaspora*
2. d'investiguer sur les pratiques identifiées comme intéressantes afin de les présenter de façon synoptique mais aussi sous formes d'études de cas illustrées d'exemples concrets.
3. d'identifier les dispositifs qui se sont avérés non efficaces et les causes éventuelles de cette non efficacité
4. de faire ressortir les éléments de transposabilité des meilleures pratiques identifiées sur les pays d'intervention du programme (Cameroun, Côte d'Ivoire, Mali, Maroc, Sénégal, Tunisie).

### B. Méthodologie de conduite

#### Suivi :

L'étude sera supervisée par un *comité de suivi* qui appuiera, validera et sera consulté tout au long de son élaboration. Ce comité, constitué de *la cheffe de projet, de l'expert en charge de la composante concernée par la présente étude et des experts locaux des pays concernés, participera à la conduite de l'étude.*

#### Déroulement

Les orientations et questionnements indiqués dans les présents termes de références peuvent être amenés à évoluer en fonction de la réunion de cadrage.

L'étude devra faire ressortir les aspects sexo-spécifiques si disponibles pour permettre d'avoir une lecture fine de la prise en considération de l'aspect genre par les états.

### C. Recherche documentaire et étude empirique

L'étude se basera principalement sur des recherches documentaires et des entretiens qualitatifs pour affiner les informations collectées. Il s'agira donc, le plus possible, de capitaliser sur les ressources existantes (dont certaines sont disponibles en ligne).

### D. Déplacement et séjours

Pour cette étude, *Expertise France* ne prévoit pas de couvrir d'éventuels frais de déplacement et/ou indemnités de séjour. L'étude devra donc se réaliser en combinant l'utilisation des outils de messagerie et de travail collaboratif. Les experts locaux présents dans chacun des pays d'intervention peuvent également être consultés si besoin.

### V. Livrables

Les livrables devront être méthodiques, complets et produits en français. L'objectif est de se baser sur l'étude pour produire un livre blanc sur l'accompagnement de l'entrepreneuriat de la diaspora.

Sous réserve des échanges de la réunion de cadrage, les livrables attendus sont :

## Termes de références MEET Africa

- Une note de cadrage initiale présentant la méthodologie affinée ainsi que le calendrier de la mission. Cette note devra être élaborée suite à la réunion de cadrage.
- Une présentation des pays (africains ou non) dont les pratiques d'accompagnement de l'entrepreneuriat de la diaspora sont particulièrement intéressantes avec les angles d'investigation
- Une présentation de l'entrepreneuriat de la diaspora africaine dans le monde et de son potentiel (chiffres et faits)
- Une présentation des meilleures pratiques de mobilisation et d'accompagnement des entrepreneurs de la diaspora (africaine ou non) dans le monde
- Une présentation des éléments de transposabilité des meilleures pratiques dans les pays d'intervention du programme MEET Africa 2.
- Un rapport final
- Une présentation du rapport final
- Enfin les annexes types : bibliographie, personnes rencontrées, références des ressources disponibles, et tout autre document jugé utile.

### **VI. Exigences minimales pour l'expert :**

- au moins 2 expériences concluantes sur des missions d'étude portant sur la diaspora économique africaine
- Justifier d'une bonne connaissance des dynamiques entrepreneuriales entre l'Europe et l'Afrique et en Afrique
- Avoir une expérience avérée sur les études dans la coopération internationale

## Moyens

### Profil demandé

#### **Qualifications et expérience**

Le consultant devra avoir :

- être titulaire d'un diplôme universitaire (3eme cycle) en organisation et gestion de l'administration publique, économie, coopération internationale/sécurité/ingénierie de projet/évaluation, école de commerce/d'ingénieur ou expérience équivalente, soit dans un domaine pertinent à la mission.
- avoir une connaissance du secteur de la migration et de la mobilisation de la diaspora
- avoir des expériences préalables sur des missions d'études portant sur la diaspora sous un angle économique/entrepreneurial.
- avoir une bonne connaissance des dynamiques entrepreneuriales entre l'Europe et l'Afrique et en Afrique
- avoir des expériences d'études avec des organisations internationales / bailleurs de fonds.
- avoir une expérience sur au moins une mission de benchmark des politiques d'appui à l'entrepreneuriat

Avoir une expérience dans la rédaction de livre blanc ou autres publications dans le même genre serait un atout.

#### **Compétences administratives et linguistiques :**

## Termes de références MEET Africa

- Excellente maîtrise du français, écrit et parlé (bonnes capacités de rédaction, de synthèse et d'analyse...);
- Excellentes qualités de communication et d'organisation ;

### Contenu des offres

Les offres devront inclure :

- **Une offre technique** : compréhension et commentaires sur les éléments des termes de référence, la méthodologie proposée comprenant une suggestion argumentée des pays à étudier dans le monde (Identifier 5 à 6 pays ayant des stratégies intéressantes pour leurs diaspora sur le plan entrepreneurial), la composition de l'équipe ( CV et expériences similaires) ;
- **Une offre financière** : budget global de l'évaluation comprenant les éléments budgétaires suivants : [coût journalier de chaque intervenant ; décomposition des temps d'intervention par intervenant et par étape de travail ; coûts annexes (autres frais).

### Modalités d'évaluation des offres

Expertise France sélectionnera l'offre qui présente la meilleure notation sur la base de la grille suivante :

Critères	Score maximum
<b>OFFRE TECHNIQUE</b>	<b>80</b>
<b>Méthodologie</b>	<b>40</b>
- Compréhension des TdR	10
- Approche méthodologique	20
- Plan de travail détaillé et répartition des rôles et responsabilités	10
<b>Expériences et expertises du consultant</b>	<b>40</b>
Expériences/expertises sur des sujets relatifs à l'entreprenariat en Afrique	10
Expériences sur les sujets relatifs à la diaspora économique/entrepreneuriale africaine dans le monde	20
Expertise sur la rédaction de publications (Ex : livres blancs)	10
<b>OFFRE FINANCIÈRE</b>	<b>20</b>
<b>Score total</b>	<b>100</b>

## VII. Calendrier

Le dernier livrable est à soumettre dans un délai de 30 jours après la réunion de cadrage.

## VIII. Modalités financières

Pour mener à bien cette étude, l'enveloppe budgétaire maximale disponible s'élève à 35 000 EUROS TTC. Ainsi, la proposition du prestataire devra tenir compte de cette enveloppe et inclure tous les frais liés à l'exercice de la mission.

**IX. Modalités de candidature**

Les propositions des prestataires devront comprendre les éléments suivants :

**A. Proposition technique**

L'offre technique doit comprendre les éléments suivants :

- l'analyse et la compréhension des termes de référence
- la méthodologie de travail envisagée pour répondre aux objectifs de la mission
- les CV du consultant ou de l'équipe de consultants
- les références et attestations de travaux similaires ou toute documentation utile pouvant démontrer les capacités à réaliser la mission

**B. Proposition financière**

L'offre financière doit comprendre un budget détaillé de l'ensemble de la mission.

**C. Dépôt des dossiers**

Les offres devront être transmises via GEX **au plus tard le 15/09/2022 18 :00.**