

## Termes de référence

# « Appui à l'intégration renforcée des aspects Genre et Inclusion Sociale dans la mise en œuvre des appuis du programme AdaptAction dans la région Afrique du Nord et Moyen-Orient »

Dans le cadre du programme



**Date limite de réception des offres :  
Lundi 13 octobre 2025 à 12h heure de Paris**

**Autorité contractante :**

Expertise France SAS, 40, boulevard de Port-Royal, 75005 PARIS – France

## Table des matières

1.	PRESENTATION DU GROUPE AFD ET D'EXPERTISE FRANCE .....	3
2.	CONTEXTE SUR LE PROGRAMME ADAPTATION .....	3
3.	ADAPTATION, GENRE ET INCLUSION SOCIALE .....	4
4.	OBJECTIFS DE LA PRESTATION .....	4
5.	LIVRABLES & CALENDRIER.....	5
6.	PROFIL .....	5
7.	ACTIVITES .....	6
8.	ORGANISATION ET SUIVI DE LA PRESTATION .....	7
9.	BUDGET ET MODALITES DE PAIEMENT .....	8
10.	MODALITE DE SELECTION.....	8
11.	ANNEXES .....	9

## 1. PRESENTATION DU GROUPE AFD ET D'EXPERTISE FRANCE

Le groupe Agence française de développement (AFD) est un établissement public qui finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et durable. Plateforme française d'aide publique au développement et d'investissement de développement durable, nous construisons avec nos partenaires des solutions partagées, avec et pour les populations du Sud. Nos équipes sont engagées dans plus de 4 200 projets sur le terrain, dans les Outre-mer et dans plus de 150 pays, pour les biens communs de l'humanité – le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité de genre, l'éducation ou encore la santé. Nous contribuons ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable. Pour un monde en commun.

Expertise France est l'agence publique de coopération technique, filiale du groupe Agence française de développement (AFD) et deuxième par sa taille en Europe. Notre mission : renforcer durablement les politiques publiques dans nos pays partenaires. À leur demande, aux côtés des acteurs publics, de la société civile et du secteur privé, nous concevons et mettons en œuvre des projets qui stimulent l'innovation et renforcent leur action au bénéfice de tous. Gouvernance, sécurité, climat, santé, éducation, entrepreneuriat, industries culturelles et créatives... Expertise France contribue à l'atteinte des Objectifs de développement durable (ODD) dans plus de 140 pays, sur financements publics français et européens.

## 2. CONTEXTE SUR LE PROGRAMME ADAPTATION

AdaptAction est un programme d'études et d'assistance technique du groupe AFD. Il accompagne depuis 2017 des pays et organisations régionales partenaires à relever le défi de l'opérationnalisation de l'Accord de Paris sur le climat par la mise en œuvre des dimensions d'adaptation au changement climatique de leurs Contributions Déterminées au niveau National (CDN). Les partenaires du programme sont particulièrement vulnérables aux effets des changements climatiques<sup>1</sup>.

L'objectif général est de renforcer la résilience des populations et écosystèmes les plus vulnérables aux impacts du changement climatique, et l'objectif spécifique, que les acteurs des pays partenaires améliorent leur capacité à définir et opérationnaliser des trajectoires de développement résilient et inclusif sur leurs territoires.

La phase 2 du programme, démarrée en 2022, est structurée autour de trois axes (Comprendre, Planifier, Investir) et deux composantes transversales (Genre et inclusion sociale, *Knowledge management* et valorisation). Elle est co-financée par l'Union européenne dans les pays d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient pour une période de 3 ans (2024-2027), et porte le nom de programme AdaptAction ACA-MED (Advancing Climate Adaptation in the Mediterranean).



Des informations plus détaillées sur le programme se trouvent sur <https://www.afd.fr/fr/adaptaction>.

<sup>1</sup> 19 pays sont aujourd'hui partenaires du programme :

6 en méditerranée : Maroc, Tunisie, Égypte, Jordanie, Liban, Palestine (couverts par la présente prestation),  
13 en Afrique subsaharienne, Océan indien et Asie du sud : Sénégal, Gambie, Mauritanie, Guinée, Togo, Bénin, Cameroun, Congo, République démocratique du Congo, Comores, Madagascar, Maurice, Bangladesh.

### 3. ADAPTACTION, GENRE ET INCLUSION SOCIALE

Dans le cadre du programme AdaptAction mis en œuvre sur le pourtour méditerranéen (AdaptAction ACA-MED) l'axe transversal sur le genre et l'inclusion sociale s'est vu attribué une attention renforcée. Cette disposition vise à poursuivre les efforts entrepris durant la première phase (2017-2022) avec notamment la production d'un plan d'action genre et une intégration tout au long des activités déployées en Afrique Sub-Saharienne, dans l'Océan indien et dans les Caraïbes.

La phase 1 a permis la production de données genrées (*Gender Data Gap*), l'appui aux politiques publiques sur le plan du genre et de l'adaptation, des événements et la production de notes de sensibilisation et de recherche, du renforcement de capacités des partenaires de l'AFD, ainsi que l'identification de projets d'adaptation sensibles au genre. A l'issue de la phase 1 une capitalisation thématique spécifique sur les enjeux genre climat a permis nourrir le cadre logique de la phase du programme (voir annexes pour le détail des livrables produits lors de la phase 1<sup>2</sup>).

La capitalisation des travaux de la phase 1 avait relevé des éléments à améliorer et poursuivre quant à :

- La mobilisation d'expertise de façon trop ponctuelle sur les appuis, bien que qualitative ;
- L'implication dans la durée des partenaires de l'AFD et renforcer le dialogue institutionnel ;
- L'importance de prendre en compte, outre le genre, plus globalement les facteurs multidimensionnels de l'inclusion sociale (nationalité, âge, niveau de revenus, appartenance ethnique ou religieuse, classe sociale, situation de handicap, statut matrimonial, etc.), lesquels déterminent l'exposition ou la vulnérabilité aux changements climatiques, selon une approche intersectionnelle et transformationnelle. La prise en compte de ces différences est donc essentielle pour mieux anticiper et permettre d'appréhender les dynamiques sociales à l'œuvre.

Il s'agit pour AdaptAction de s'inscrire dans les enseignements issus des rapports du GIEC (cf. AR6) sur la place cruciale des principes d'équité et de justice dans l'efficacité des solutions d'adaptation aux changements climatiques. Le Plan d'Action envisagé dans le cadre de cette prestation s'inscrit dans l'approche genre et inclusion sociale de l'AFD. Il comprend les aspects visant à réduire les inégalités sociales à travers l'inclusion des groupes marginalisés (la Stratégie Genre et Lien sociale de l'AFD sera publiée et remise au consultant.e sélectionné.e. Celle-ci sera alignée avec la stratégie féministe à l'internationale de la France, disponible en annexe).

### 4. OBJECTIFS DE LA PRESTATION

**Objectif général :** Sur la base des expériences et de la capitalisation de la phase 1 du Programme, renforcer la prise en compte des thématiques genre et inclusion sociale au sein des appuis du périmètre géographique du programme AdaptAction en Afrique du Nord et au Moyen-Orient – Maroc, Tunisie, Egypte, Jordanie, Liban et Palestine.

**Objectifs spécifiques :**

- Outiller l'équipe AdaptAction ACA-MED sur la thématique genre et inclusion sociale pour accompagner le dialogue de politique publique avec les partenaires ;
- Formuler un plan d'action pour le genre et l'inclusion sociale, adapté au déploiement du programme AdaptAction ACA-MED et définir des cibles à atteindre ;

---

<sup>2</sup> Il est important de noter que la phase 1 ne couvrait pas la zone Afrique du Nord et Moyen Orient.

- Appuyer la prise en compte systématique des enjeux sur le Genre et l’Inclusion Sociale dans l’ensemble des appuis du programme ACAMED : axes 1 (Recherche/Comprendre), 2 (Gouvernance/planifier), 3 (Finance Adaptation/Investir) et transversal de Gestion de la connaissance ;
- Capitaliser sur le déploiement du plan d’action formulé et les appuis déployés, et améliorer la redevabilité de l’AFD sur les thématiques ciblées.

## 5. LIVRABLES & CALENDRIER

La prestation s’étalera sur dix-huit (18) mois entre novembre 2025 et avril 2027. Il s’agit d’un marché à bon de commande qui comprendra les activités suivantes : Diagnostic et Plan d’Action Genre et Inclusion Sociale ; Appuis projets ponctuels (un bon de commande par appuis) et Capitalisation. L’ensemble de ces appuis sont estimés à **40 jours maximum** répartis tels que ci-dessous. Les deux premiers mois sont dédiés à l’établissement d’un diagnostic puis d’un plan d’Action AdaptAction ACA-MED, premier bon de commande.

Livrables et échéances	Echéance indicative	Effort consultant
<b>Diagnostic et Plan d’Action Genre et Inclusion Sociale</b>		
Réunion de cadrage de la prestation et note de démarrage ( <b>Livrable n°1</b> )	J0 + 0.5 mois	2 jours
Diagnostic préliminaire ( <b>Livrable n°2</b> ) y compris : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui à l’intégration du Genre et de l’Inclusion Sociale sur des cas d’études du programme</li> <li>- Entretiens avec les partenaires et les parties prenantes</li> </ul>	J0 + 1.5 mois	10 jours
Plan d’Action ( <b>Livrable n°3</b> ) pour AdaptAction ACA-Med	J0 + 2 mois	4 jours
<b>Appuis projets ponctuels</b>		
Appuis ponctuels sur la formulation des activités programmées (dans la limite de 12 appuis)	A déterminer au cours de 2026 et 2027	1,5 jour par appui
<b>Capitalisation</b>		
Revue à mi-parcours de la prestation ( <b>Livrable n°4</b> )	J0 + 9 mois	2 jours
Capitalisation – synthèse des travaux effectués ( <b>Livrable n°5</b> )	J0 + 18 mois	2 jours

## 6. PROFIL

Expert.e Genre et Inclusion sociale ayant le profil suivant :

- Un minimum de 5 ans d'expérience démontrant de travaux d'intégration de la thématique genre dans des projets/programmes et stratégies d'adaptation aux changements climatiques, notamment sur les thématiques eau, agriculture, santé et gouvernance ;
- Une solide connaissance du contexte méditerranéen et expérience(s) dans un ou plusieurs pays ciblés (Jordanie, Palestine, Liban, Egypte, Tunisie, Maroc).
- La maîtrise du français et de l'anglais est obligatoire, la maîtrise de l'arabe est souhaitée.

## 7. ACTIVITES

### 1. Diagnostic et Plan d'Action Genre et Inclusion Sociale

**Activité 0 :** La prestation débutera avec l'organisation d'une **réunion de cadrage** entre l'AFD et le consultant. Durant cette réunion, la méthodologie et le chronogramme d'activités seront revus en confirmés. Il s'agira également de revoir la liste des documents nécessaires (déjà collectés ou non) à la bonne réalisation de cette prestation. A l'issue de cette réunion le consultant produira une **note de démarrage (Livrable n°1)** contenant notamment un compte rendu de cette réunion, des informations sur la méthodologie utilisée et les prochaines étapes, la liste préliminaire des acteurs à rencontrer pour préparer le diagnostic, et les amendements nécessaires à l'offre de service déjà produite.

**Activité 1 :** Le/la consultant.e proposera un **diagnostic** de la situation de prise en compte des enjeux genre et inclusion sociale dans le programme ACA-MED. L'analyse devra reposer sur :

- Les éléments produits sur le Genre dans le cadre de la phase 1 d'AdaptAction, présents en annexes ou partagés à l'issue de l'attribution du marché (Plan d'action, capitalisation, appuis réalisés),
- Les éléments de cadrage de la part de l'équipe projet,
- De la prise en compte des enjeux Genre et Climat dans les documents partagés de stratégie de l'AFD (Feuille de route Lien Social, BOA genre, agriculture, développement rural et biodiversité) et la documentation genre disponible au niveau des agences des pays concernés (profil genre, etc.),
- La littérature grise et scientifique et des données sur la Méditerranée<sup>3</sup>,
- Des entretiens menés auprès d'une sélection d'acteurs sur la zone géographique. Les acteurs interviewés pourront être : les référents genre AFD dans les directions régionales et Agences d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient, les partenaires (Agences, Ministères ou sociétés civiles) référents des thématiques genres et/ou inclusion des projets de l'AFD, un représentant de l'ONU-femmes dans chacun des 6 pays concernés et un représentant d'une ONG dans chacun des 6 pays concernés. Les coordinateurs en régions du programme se porteront relais de ces entretiens, pour lesquels aucun déplacement sur le terrain n'est prévu). Il est attendu au moins un entretien par géographie.

Le **diagnostic (Livrable n°2)** couvrira :

- Une analyse des vulnérabilités sociales multi-dimensionnelles et de la façon dont elles contribuent à renforcer ou non la vulnérabilité et les risques climatiques à l'échelle de la région Afrique du Nord et Moyen-Orient avec des focus spécifique sur chacun des 6 pays ciblés et sur 9 principales thématiques : Gouvernance climatique, Agriculture, Gestion intégrée de la ressource en eau, Gestion des inondations, Planification locale, Gestion des écosystèmes naturels, Education et formation, Santé et Réduction des risques de catastrophes. Cette analyse s'appuiera et suivra les guides méthodologiques internes produits en interne AFD.

---

<sup>3</sup> Données quantitatives permettant de caractériser et de comparer l'impact du genre et d'autres facteurs dans la vulnérabilité au changement climatique.

- Une analyse préliminaire des aspects genre et inclusion sociale à partir d'un nombre restreint de cas d'études d'appuis déjà ciblés par le programme AdaptAction. Sous réserve de modifications, parmi les enjeux suivants :
  - Résilience climatique du système de santé au Liban
  - Gestion de la réutilisation des eaux usées traitées dans les périmètres agricoles en Jordanie
  - Appui à l'intégration de l'adaptation dans les politiques publiques régionales au Maroc
  - Appui à l'élaboration d'un schéma directeur d'approvisionnement en eau au Liban
  - Appui à la protection sociale adaptative en Egypte

**Activité 2 :** Le/la consultant.e proposera un **plan d'action** réaliste et opérationnel dédié et adapté au programme AdaptAction ACA-MED (5 - 10 pages). Celui-ci aura principalement pour but de permettre de s'assurer la bonne intégration des enjeux de Genre et d'inclusion sociale au sein des appuis qui seront formulés et de décliner le plan d'action global d'AdaptAction à la zone géographique. Le plan d'action permettra de fixer des objectifs pour le programme, assortis d'indicateurs permettant le suivi, et devra formuler des recommandations d'aspects à inclure pour mieux prendre en compte les enjeux de genre et d'inclusion sociale dans les termes de référence de chaque appui, y compris via encadrés-types. Il contiendra une actualisation du Cadre Logique du programme en Méditerranée permettant d'orienter les appuis et intégration dans le plan d'action (**livrable n°3**).

Les activités 1 et 2 feront l'objet d'un premier bon de commande initial.

## 2. Appuis projets ponctuels

**Activité 3 :** Assurer un appui technique et contrôle qualité sur les termes de références des appuis du Programme ACA-MED ; participer à des réunions de cadrage des appuis, et à la formalisation des éléments Genre et de l'inclusion sociale au sein des appuis.

Cette activité étant soumise à fluctuation en fonction du déploiement du portefeuille, le/la Consultant.e sera prévenu.e 10 jours ouvrés avant le début de ces appuis ponctuels.

## 3. Capitalisation

**Activité 5 :** Effectuer un point à mi-parcours grâce à une courte note d'analyse de maximum 5 pages (**livrable n°4**) sur le déroulement de la prestation et des appuis, formulation et mise en œuvre de recommandations associées (Mise à jour du plan action et du cadre logique).

**Activité 6 :** Formulation d'un livrable conclusif jusqu'à 10 pages sans les annexes (**livrable n°5**) et organisation d'une réunion de réflexion avec les équipes de l'AFD sur la prestation effectuée permettant de documenter les activités et les apports de l'appui. Le livrable comprendra :

- Une synthèse des appuis réalisés,
- Les bonnes pratiques, erreurs, difficultés,
- Recommandation et leçons apprises,
- Révision éventuelle du plan d'action initiale et du cadre logique

## 8. ORGANISATION ET SUIVI DE LA PRESTATION

La prestation sera suivie par les deux coordinateurs régionaux AdaptAction :

- Cyprien Younes Butin pour la région Moyen-Orient
- Augustin Jeanjean pour la région Afrique du Nord

Ils seront appuyés par l'équipe AdaptAction au siège ainsi que les référents des divisions transversales de l'AFD :

- Valentine Monnier, responsable du programme AdaptAction
- Catherine Simonet et Nicolas Mora, référents genre et lien social à la division Climat et nature
- Sacha Belle Clot, Chargée de mission genre à la division du Lien social
- Christine Chambon, Chargée de mission genre à la division Lien social
- Céline Payet, Chargée de mission égalité et inclusion à la division Lien Social

À la réception des livrables dits « provisoires », l'équipe souhaite amender/commenter le livrable, ils communiqueront au prestataire leurs commentaires au plus tard 14 jours ouvrés après leur réception. Le prestataire aura 10 jours ouvrés pour prendre en compte ces commentaires et proposer une nouvelle version du livrable. Ce processus pourra être renouvelé tant que l'équipe AFD n'est pas satisfaite du livrable. Le livrable ne sera validé que sur décision de l'AFD, il s'agira de leur « version finale ».

## 9. BUDGET ET MODALITES DE PAIEMENT

La prestation fonctionnera sous la forme de Bons de commande. Les paiements interviendront après validation des livrables par les coordinateurs Moyen-Orient et Afrique du Nord du programme AdaptAction

Mois	Modalité de paiement
MO + 2 mois	Bon de commande : Validation du livrable 1, 2 et 3
MO + 9 mois	Bon de commande : nombre d'appuis effectués sur projets + Validation du livrable 4
MO + 18 mois	Bon de commande : nombre d'appuis effectués sur projets + Validation du livrable 5

Une avance d'un montant maximum de 15% de la valeur totale du contrat (hors frais annexes) pourra être versée au démarrage de la prestation.

## 10. MODALITE DE SELECTION

Expertise France, filiale du groupe AFD, invite le consultant à soumettre une proposition technique de 10 pages maximum (hors CV, à fournir par ailleurs) et une proposition financière pour les prestations décrites.

La proposition du consultant doit inclure :

- Votre compréhension des termes de référence et des objectifs de la mission
- Votre méthodologie proposée (c.-à-d. comment atteindre les objectifs de la mission et obtenir les résultats escomptés)
- Votre CV (maximum 5 pages)
- Une proposition financière précisant les coûts de réalisation des prestations. **A noter qu'il n'est pas prévu de déplacements sur le terrain.**

La proposition sera évaluée par Expertise France selon les critères suivants :

- Qualité technique de la proposition (compréhension du besoin, du contexte et des enjeux ; approche méthodologique, et chronogramme d'activités): 30 %
- Qualité du CV de l'expert proposé : 50%
- Proposition financière : 20 %

## 11. ANNEXES

Annexe 1 Note Genre AdaptAction phase 2

Annexe 2 Grille d'analyse Développement Durable

Annexe 3 Fiche inégalités Handicap

Annexe 4 Fiche droits humains et développement

Annexe 5 Boîte à outil Genre et ARB

Annexe 6 Stratégie Diplomatie féministe