

WEST AFRICA SUSTAINABLE OCEAN PROGRAMME

- Ocean governance
- Sustainable blue economy
- Ecosystem preservation

Termes de référence
Expert PN ports verts et bleus
19/02/2026

Mis en œuvre par :



COMMISSION SOUS-RÉGIONALE DES PÊCHES
SUB-REGIONAL FISHERIES COMMISSION



FCWC
Fisheries Committee for
the West Central Gulf of Guinea



En partenariat avec :



PILIER 1 : GOUVERNANCE DES OCÉANS



EFCA
European Fisheries Control Agency



EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD



EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD



SOMMAIRE

LISTE DES ABREVIATIONS	3
I. INTRODUCTION	4
A. WASOP	4
B. L'OUTIL "PRACTITIONER'S NETWORK" (PN)	4
II. OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS	6
A. OBJECTIFS	6
B. RESULTATS ATTENDUS	6
III. ACTIVITES ET LIVRABLES	7
A. PREFIGURATION DU PN PORTS VERTS ET BLEUS	7
B. ASSISTANCE TECHNIQUE AU DEPLOIEMENT DE LA FEUILLE DE ROUTE DU PN PORTS VERTS ET BLEUS	7
1. <i>Pilotage d'une étude de faisabilité sur le fret vélique en Afrique de l'Ouest</i>	7
2. <i>Assistance technique au fonctionnement opérationnel du PN ports verts et bleus</i>	8
3. <i>Développement d'un toolkit ports verts et bleus</i>	8
4. <i>Favoriser des effets de levier</i>	9
5. <i>Valoriser les travaux</i>	9
IV. DUREE DE LA MISSION, MODE OPERATOIRE ET FORME DU CONTRAT	9
V. VALEUR ET MONTANT ESTIMES ET MAXIMUM DE L'ACCORD CADRE	10
VI. PROFIL RECHERCHE	10
A. COMPETENCES ET APTITUDES REQUISES	10
B. EXPERIENCE PROFESSIONNELLE	11
VII. INFORMATIONS PRATIQUES	11

LISTE DES ABREVIATIONS

Sigle	Définition
AAP	Appel à Projets
AT	Assistance technique
BAD	Banque africaine de développement
FB	Facilité Bleue
PME	Petite et moyenne entreprise
PN	Practitioner Network
SBE	Sustainable Blue Economy (Pilier II du programme WASOP)
UE	Union européenne
WASOP	West African Sustainable Ocean Program

I. Introduction

A. WASOP

Le Programme WASOP, financé par l'Union européenne à hauteur de 59 millions d'euros, vise à soutenir une gestion intégrée et durable des ressources marines et côtières en Afrique de l'Ouest, tout en promouvant une croissance économique inclusive et compétitive. Il s'inscrit dans les grandes priorités internationales, notamment l'Agenda 2063 de l'Union africaine et le Pacte Océan de l'Union européenne, qui reconnaissent l'économie bleue comme un levier stratégique de développement durable.

Structuré autour de trois piliers complémentaires, selon une approche intégrée dite « Seascape » (paysage marin), WASOP vise à :

- Renforcer la gouvernance océanique, en particulier pour une pêche durable ;
- Promouvoir une économie bleue durable et inclusive ;
- Renforcer la préservation des écosystèmes marins et côtiers, en lien avec les populations locales.

Le programme est mis en œuvre dans 13 pays côtiers d'Afrique de l'Ouest : Bénin, Cap-Vert, Côte d'Ivoire, Gambie, Ghana, Guinée, Guinée-Bissau, Liberia, Mauritanie, Nigeria, Sénégal, Sierra Leone, et Togo en partenariat avec la CEDEAO et la collaboration des organisations régionales.

Son exécution repose sur un partenariat stratégique entre plusieurs acteurs :

- Expertise France, en charge de la coordination générale via le Blue Hub et de la mise en œuvre du pilier 2 ;
- FAO, ICCAT, EFCA, ainsi que les commissions sous-régionales des pêches (CSRP et CPCO) pour le pilier 1 ;
- UICN pour le pilier 3 lié à la conservation des écosystèmes.

WASOP s'inscrit dans l'objectif du Global Gateway de soutenir des partenariats publics-privés en faveur de la gestion durable des ressources naturelles et des solutions basées sur la nature. Au cœur de l'approche « Global Gateway 360° » — fondée sur les priorités de connectivité, de durabilité et de développement des infrastructures — WASOP mobilise l'ensemble des secteurs liés aux océans, aux mers et aux littoraux. Cela englobe aussi bien les activités en mer que les opérations à terre, afin de garantir une action cohérente et globale.

Le programme WASOP a démarré en 2025 pour une période de 5 ans. Le pilier 2 sur l'économie bleue durable mis en œuvre par Expertise France est structuré autour de trois grands instruments opérationnels : (i) une facilité d'assistante technique « blue facility », (ii) un appel à projets, et (iii) un réseau de praticiens.

B. L'OUTIL “PRACTITIONER’S NETWORK” (PN)

Le réseau des praticiens ou practitioner's network (PN), se démultiplie par groupes thématiques en fonction des sujets intérêts identifiés pour la région et les acteurs de l'économie bleue, ainsi que pour le programme WASOP. Un premier groupe thématique de praticien sur la finance bleue a été officiellement lancé lors de l'atelier de lancement de WASOP qui a eu lieu au Cap Vert début novembre

2025 : il prend la forme d'un sous-groupe régional de la coalition Océan du FiCS, piloté par la BOAD. En effet, la philosophie du PN est de s'arrimer à une gouvernance, structures/acteurs existants en leur apportant un appui opérationnel via le programme WASOP. L'identification et le lancement des groupes thématiques se fait « pas à pas » en continu, en fonction des priorités et opportunités identifiées.

Le programme WASOP a identifié comme prochaine opportunité la structuration d'un PN sur la thématique ports verts/ports bleus en arrimage pressenti à l'Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC) dont la mission est de : « faire coopérer et partager les connaissances sur les meilleures pratiques en matière de gestion et d'exploitation portuaires afin de fournir des services portuaires efficaces et efficients, tout en maintenant la meilleure culture d'exploitation portuaire sûre, sécurisée et respectueuse de l'environnement. »

La vocation principale du PN est de :

- Créer/renforcer des communautés régionales d'acteurs,
- Favoriser le partage d'expériences des bonnes pratiques entre pairs, vecteur d'apprentissage et d'émulation régionale,
- Faciliter le montage de partenariats stratégiques avec des acteurs privés/publics intrarégionaux en Afrique de l'Ouest et à l'international, notamment avec des acteurs européens.
- Donner la visibilité aux actions et bonnes pratiques des communautés d'acteurs ouest-africains.

En fonction des thématiques et des acteurs, le PN peut également avoir pour vocation à :

- Coordonner des plaidoyers à destination des décideurs nationaux/régionaux, voir internationaux,
- Soutenir des dialogues visant à favoriser l'harmonisation et/ou l'adoption de standards structurants,
- Créer des effets de leviers sur des financements publics/privés, quand cela est pertinent en fonction de la nature du groupe et de la thématique, notamment en lien avec l'outil facilité bleue, et pouvant par la suite servir de démonstrateur au sein du groupe. En l'occurrence, dans le cadre du groupe thématique ports bleus/ports verts du PN, ce dernier point sera particulièrement pertinent.

Ainsi les objectifs pressentis et non exhaustifs du groupe thématique ports verts/ports bleus sont :

- Connecter les acteurs portuaires autour de cette thématique,
- Partager les bonnes pratiques des ports pionniers sur ces questions pour inspirer leurs pairs et créer une émulation positive à l'échelle de la région ouest-africaine,
- Diffuser les connaissances sur les standards/certifications en lien avec la thématique,
- Accompagner le montage d'opérations de financement, via la facilité bleue et/ou via la mise en relation avec des investisseurs publics/privés
- Partager, au sein de la région, du continent et à l'international, les exemples ouest-africains en la matière.

Le programme WASOP vise donc à soutenir ou renforcer la formalisation de ces groupes thématiques en apportant un soutien à leur gouvernance, leur fonctionnement, et leur pérennité. Cela se matérialise notamment par une assistance technique au porteur du réseau qui a le rôle de piloter et animer le groupe, dans l'accompagnement à la structuration du réseau, la planification des activités et rencontres, et la valorisation et visibilité des actions. Dans le cas du groupe thématique ports verts/ports bleus, l'AGPAOC est pressenti pour être le porteur du réseau, même si d'autres pistes pertinentes de gouvernance peuvent être explorées. Enfin, au cas par cas, en fonction des thématiques

et de la nature des acteurs, le programme WASOP peut également accompagner l'acteur porteur du réseau à structurer des projets régionaux de différentes natures, faisant sens avec la thématique et les besoins des groupes, et pouvant servir de démonstrateur. A cet effet, il est notamment envisagé, dans le cadre du PN ports verts/ports bleus, d'accompagner la réalisation d'une étude de faisabilité d'une ligne inter-intrarégionale de fret vélique.

Dans ce contexte, le pilier 2 de WASOP recherche un(e) expert(e) référent ports verts et bleus pour accompagner la préfiguration, le lancement et le déploiement du groupe thématique ports verts/ports bleus du PN.

II. Objectifs et résultats attendus

A. OBJECTIFS

L'objectif général de la mission d'assistance technique est d'accompagner la constitution et le fonctionnement du réseau des praticiens sur la thématique ports bleus/ports verts en Afrique de l'Ouest dans l'ensemble des missions qui lui seront attribuées.

Les objectifs spécifiques sont :

- Préfigurer le réseau des praticiens ouest-africain sur la thématiques ports verts/ports bleus : gouvernance, missions, feuille de route, etc.
- Fournir une assistance technique pour le déploiement de la feuille de route opérationnelle du PN ; incluant notamment appui au porteur du réseau et autres partenaires clés le cas échéant.
- Piloter une étude sur les opportunités du fret vélique en Afrique de l'Ouest.
- Faciliter la réalisation d'opérations vertes /bleues portuaires concrètes.

B. RESULTATS ATTENDUS

- Un réseau de praticien sur la thématique ports verts et bleus est actif et toutes les conditions pour sa pérennité sont réunies,
- Le porteur du réseau est renforcé dans son rôle de pilotage/animation et est monté en compétences sur la thématique ports verts et bleus,
- Les membres du réseau se sont appropriés les enjeux, les opportunités et les connaissances relatives à cette thématique motivant leur passage à l'action,
- Le PN ports verts et bleus est une vitrine régionale des bonnes pratiques en matière de transition verte de l'activité portuaire,
- Des investissements portuaires verts et bleus sont facilités et des partenariats stratégiques entre acteurs sont conclus pour concrétiser le passage à l'action,
- Les travaux et activités du PN ports verts et bleus sont valorisés lors d'évènements internationaux,
- Les opportunités et conditions du développement d'une ligne de fret vélique vers et/ou intra à l'Afrique de l'Ouest sont connues.

III. Activités et livrables

Les activités et livrables décrits ci-dessous ne sont pas exhaustifs et pourront faire l'objet de précisions dans les bons de commandes. Les livrables seront produits conformément aux directives Global Gateway de l'Union européenne, notamment suivant la charte graphique de WASOP.

A. PREFIGURATION DU PN PORTS VERTS ET BLEUS

- Définir, en se concertant avec le porteur de réseau et tout autre acteur pertinent, une note conceptuelle sur le réseau des praticiens ports vert/bleus en Afrique de l'Ouest, devant contenir a minima (non exhaustif) :
 - Les missions et objectifs du groupe,
 - La gouvernance, composition et modalités de fonctionnement,
 - Le contexte ouest africain et les enjeux / opportunités d'inscrire la modernisation des ports ouest africain sur une trajectoire de durabilité des ports et transport maritime,
 - La feuille de route opérationnelle sur les deux premières années.
- Favoriser l'appropriation de la note auprès du porteur de réseau et définir un plan de travail WASOP en accompagnement au déploiement de la feuille de route,
- Accompagner le lancement du groupe : coordonner l'organisation de la réunion de kick off (potentiellement high level), éléments de langage/production de documents pour des annonces lors d'événements internationaux.
- Identifier le besoin de recourir à de l'expertise technique complémentaire pour le bon déploiement de la feuille de route.

Livrables :

- Note conceptuelle incluant la feuille de route des 2 premières années du groupe,
- Plan de travail du soutien WASOP au groupe,
- ODJ et CR de la réunion de kick-off,
- Eléments de langage/ tout autre production sur l'annonce du lancement du groupe,
- Termes de références d'experts techniques complémentaires.

B. ASSISTANCE TECHNIQUE AU DEPLOIEMENT DE LA FEUILLE DE ROUTE DU PN PORTS VERTS ET BLEUS

1. Pilotage d'une étude de faisabilité sur le fret vélisque en Afrique de l'Ouest

- Réaliser un benchmark et diagnostic de l'offre européenne existante de fret vélisque pour identifier les opportunités les plus pertinentes pour nourrir les discussions de perspective de création de ligne vers l'Afrique de l'Ouest,
- Développer une étude de cas pratique et concrète sur la création de ligne de fret vélisque entre l'Europe et l'Afrique de l'Ouest, incluant une étude de marché, un modèle économique, et les conditions de faisabilités (partenariats à établir, les opportunités de financements, etc.)
- Cadrer, piloter si nécessaire de l'expertise complémentaire pour ladite étude.

- Créer et animer un comité de pilotage de l'étude auprès du porteur du PN avec des membres du PN,
- Accompagner le porteur du PN ports bleus et vers à s'approprier et diffuser les résultats de l'étude,
- Mener les concertations techniques nécessaires au bon déroulement de l'étude,
- Présenter les résultats pour décideurs/investisseurs présentant les opportunités de marchés, partenariats, frein le cas échéant.

Livrables :

- TDR détaillés de l'étude de faisabilité incluant la constitution d'un comité de pilotage de l'étude,
- Benchmark et diagnostic de l'offre vélique européenne,
- Etude de cas pratique sur le développement d'une ligne,
- Restitution format pour décideurs/investisseurs,
- Termes de références du comité de pilotage,
- ODJ + CR des réunions du comité.

2. Assistance technique au fonctionnement opérationnel du PN ports verts et bleus

- Accompagner à la planification, organisation et animation des réunions régulières du groupe,
- Renforcer les capacités de pilotage technique du porteur du réseau,
- Favoriser l'appropriation par le porteur et les membres des sujets ports bleus et verts,
- Identifier les bonnes pratiques portuaires régionales et organiser leur partage,
- Partager des connaissances sur des bonnes pratiques/trajectoires de ports en dehors de l'Afrique de l'Ouest,
- Partager des connaissances sur les normes et standards relatifs aux ports verts,

Livrables :

- ODJ et CR des réunions du PN ports verts et bleus,
- PPT de présentation ou tout autre document support formation, sur le partage des connaissances,
- Notes de plaidoyer pour décideurs.

3. Développement d'un toolkit ports verts et bleus

- Développer un toolkit pragmatique et adaptatif à destination des autorités portuaires pour les accompagner dans leur transition verte et bleue. Le toolkit sera développé en français/anglais et traduit également en portugais par WASOP. Le contexte ouest africain devra être clairement posé, les différents contextes devront être catégorisés. La trajectoire de développement/modernisation des ports/infrastructures maritime devra être décrite et les opportunités d'inscrire ce développement dans une trajectoire de durabilité clairement expliqué/argumenté.
- Créer et animer un groupe de travail pour le développement participatif du toolkit,
- Favoriser l'appropriation du toolkit, sensibiliser et informer les membres du PN sur le contenu du toolkit,
- Piloter si nécessaire de l'expertise complémentaire pour le développement du toolkit.

Livrables :

- Toolkit en français/anglais,
- Supports de présentation et de sensibilisation (technique et pour décideur) sur le contenu,
- ODJ et CR des réunions du groupe de travail.

4. Favoriser des effets de levier

- Identifier des autorités portuaires « motrices » ayant des volontés de changer leurs pratiques à travers des projets/opérations vertes et bleus,
- Faciliter la formulation/ mise en valeur de ces projets en identifiant/mobilisant de l'expertise complémentaire si besoin via WASOP,
- Faciliter le dialogue et la mise en relation avec des potentiels partenaires techniques et investisseurs (partenaire de WASOP : BOAD, BIDC, Global Gateway, AFD, Proparco, etc.)
- Accompagner à la concrétisation de partenariats stratégiques autour de ces opérations vertes et bleus,
- Utiliser ces exemples comme démonstrateur au sein du PN,
- Piloter si nécessaire de l'expertise complémentaire.

Livrables :

- Suggestions d'opérations portuaires à fort potentielles vertes et bleues,
- Concepts de projets,
- Pitch de présentation.

5. Valoriser les travaux

- Accompagner le porteur du réseau à identifier des opportunités de valorisation et à valoriser les travaux et sujets portés par le PN auprès de l'écosystème régional, continental et international à l'occasion de rencontres, réunions, événements (incluant également les autres projets européens sur le renforcement des ports), etc.
- Soutenir le porteur du réseau à participer à des conférences/événements internationaux : cadrage des interventions, développement de concepts de side events, etc.
- Participer à la rédaction d'éléments de langage et supports de présentation.

Livrables :

- Éléments de langage,
- Support de présentation/communication,
- Cadres d'intervention et concepts de side events,
- Calendrier d'événements pertinents durant lesquels communiquer.

IV. Durée de la mission, mode opératoire et forme du contrat

La mission s'étendra sur une durée maximale de trois (03) ans. Le démarrage de la mission est prévu dès le mois de mars 2026.

Le premier marché subséquent démarrera fin février. Une mobilisation plus forte est attendue en 2026 pour la phase de démarrage.

Le Contrat de Prestation de Services (CPS) pour un.e expert.e individuel.le prendra la forme d'un Accord Cadre mono attributaire, à marchés subséquents. Les marchés subséquents seront à prix unitaires sur la base d'honoraires journaliers.

L'expert travaille en interaction directe avec :

- L'équipe WASOP SBE basée à Praia ainsi que ses experts techniques consultants référents, en particulier l'expert action régionale économie bleue durable,
- Le porteur du PN et ses membres,
- Les éventuels prestataires, experts techniques finance bleue, thématiques, qui seront mobilisés pour le déploiement des activités et dont il/elle devra cadrer techniquement les contributions.

V. Valeur et montant estimés et maximum de l'Accord Cadre

La valeur estimée de l'Accord Cadre est d'environ 30% de mobilisation en pluriannuel. Le montant estimé et maximal de l'Accord Cadre est de 150 000 €.

VI. Profil recherché

A. COMPETENCES ET APTITUDES REQUISES

- Master ou diplôme équivalent dans une discipline pertinente avec la mission,
- Excellente connaissance de l'écosystème et enjeux portuaires en Afrique de l'Ouest,
- Excellente connaissance des pratiques portuaires vertes et bleus et plus globalement des enjeux du secteur du transport maritime,
- Bonne compréhension de la structuration financière de projets portuaires et des approches de préparation à l'investissement,
- Capacité à superviser et coordonner des experts techniques,
- Aptitude à concevoir et piloter des outils méthodologiques et des cadres de référence applicables dans des contextes variés,
- Excellentes capacités d'analyse, de synthèse et de production écrite pour élaborer notes, orientations techniques et recommandations stratégiques.
- Capacité à animer des échanges techniques avec une diversité d'acteurs de co-construire des solutions opérationnelles et documents stratégiques,
- Excellente maîtrise du français et de l'anglais, à l'oral comme à l'écrit. La maîtrise du portugais serait un atout,
- Maîtrise des outils bureautiques courants (suite Office) et aisance avec les outils de suivi et de reporting,

- Expérience dans la mobilisation de partenaires financiers.

B. EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- Au moins 10 ans d'expérience en coopération internationale dans le milieu portuaire, le secteur maritime ou l'économie durable,
- Expérience avérée en accompagnement à des projets portuaires, auprès d'autorités portuaires ou autres acteurs pertinents **en Afrique de l'Ouest**,
- Expérience avérée dans l'accompagnement technique à des **stratégies/actions de transition verte** dans le secteur maritime et portuaire,
- Expérience dans l'élaboration **d'outils méthodologiques, ouvrages** en lien avec les enjeux de la transition verte du secteur maritime,
- Expérience dans le déploiement **d'approches collaboratives** et de **mécanismes de concertation multi-acteurs**,
- Expérience en **formulation de projets et études de faisabilité**, pertinente et alignée avec la thématique ports verts et bleu, y compris sur les aspects financiers,
- Expérience en coordination d'experts ou de consultants, intégrant supervision, contrôle qualité et consolidation de livrables techniques,
- Connaissance souhaitée des projets infrastructures maritime financés par l'Union européenne et des exigences associées en matière de gestion, de reporting et de conformité.

VII. Informations pratiques

Pour postuler, veuillez envoyer les documents suivants **quinze jours à compter de la date de publication de l'avis d'appel à la concurrence, soit au plus tard le 6 mars 2026 à 12h00 CET** :

- Un curriculum vitae détaillé justifiant de la pertinence du profil au poste ;
- Une lettre de motivation ;
- Trois références professionnelles pertinentes, y compris les adresses électroniques et les numéros de téléphone,
- Objet de la candidature : « **Expert PN ports bleus et verts WASOP SBE** »

NB : Expertise France se réserve le droit d'examiner les candidatures reçues au fur et à mesure de leur réception. Expertise France établira une liste restreinte de 3 CV correspondant au profil recherché (point VI ci-dessus). Les trois (03) experts présélectionnés seront ensuite contactés aux fins de fournir une note méthodologique (compréhension de la mission d'expertise et des enjeux du projet) incluant le tarif journalier de leurs honoraires.