

WEST AFRICA SUSTAINABLE OCEAN PROGRAMME

- Ocean governance
- Sustainable blue economy
- Ecosystem preservation

Termes de référence
Expert international finance bleue
16/12/2025

Le programme WASOP (West African Sustainable Ocean Program), financé par l'Union européenne à hauteur de 59 millions d'euros, a pour objectif de favoriser la gestion intégrée et durable des ressources marines et côtières en Afrique de l'Ouest en soutenant une croissance économique inclusive et compétitive. Aligné sur l'Agenda 2063 de l'Union africaine et le Pacte Océan de l'Union européenne le programme promeut l'économie bleue durable comme moteur de l'avenir de l'Afrique. Il adopte une approche intégrée « approche par paysage marin » (Seascape Approach) centrée sur 3 piliers complémentaires : (i) la gouvernance des océans (ii) le développement une économie Blue durable (iii) la préservation des écosystèmes marins et côtiers.

Financé par : 



Mis en œuvre par :

PILIER 1 : GOUVERNANCE DES OCÉANS



PILIER 2 : ÉCONOMIE BLEUE DURABLE



PILIER 3 : PRÉSERVATION DES ÉCOSYSTÈMES



Coordination WASOP :



En partenariat avec :



SOMMAIRE

LISTE DES ABREVIATIONS	3
I. CONTEXTE	4
A. WASOP	4
B. LA FACILITE BLEUE	4
II. OBJECTIFS, RESULTATS ATTENDUS DE LA MISSION ET ORGANISATION	5
A. OBJECTIFS	5
B. ACTIVITES PRINCIPALES	6
C. PRODUITS ATTENDUS	7
D. ORGANISATION	8
III. PROFILS RECHERCHES ET INFORMATION PRATIQUE	8
A. PROFILS RECHERCHES	8
1. <i>Compétences clés</i>	8
2. <i>Expérience professionnelle</i>	9
B. INFORMATIONS PRATIQUES	9

LISTE DES ABREVIATIONS

Sigle	Définition
AAP	Appel à Projets
AT	Assistance technique
BAD	Banque africaine de développement
FB	Facilité Bleue
PME	Petite et moyenne entreprise
PN	Practitioner Network
SBE	Sustainable Blue Economy (Pilier II du programme WASOP)
UE	Union européenne
WASOP	West African Sustainable Ocean Program

I. Contexte

A. WASOP

Le programme WASOP, financé par l'Union européenne à hauteur de 59 millions d'euros, vise à soutenir une gestion intégrée et durable des ressources marines et côtières en Afrique de l'Ouest, tout en promouvant une croissance économique inclusive et compétitive. Il s'inscrit dans les grandes priorités internationales, notamment l'Agenda 2063 de l'Union africaine et le Pacte Océan de l'Union européenne, qui reconnaissent l'économie bleue comme un levier stratégique de développement durable.

Structuré autour de trois piliers complémentaires, selon une approche intégrée dite « Seascape » (paysage marin), WASOP vise à :

1. Renforcer la gouvernance océanique, en particulier pour une pêche durable ;
2. Promouvoir une économie bleue durable et inclusive ;
3. Renforcer la préservation des écosystèmes marins et côtiers, en lien avec les populations locales.

Le programme est mis en œuvre dans 13 pays côtiers d'Afrique de l'Ouest : Bénin, Cap-Vert, Côte d'Ivoire, Gambie, Ghana, Guinée, Guinée-Bissau, Liberia, Mauritanie, Nigeria, Sénégal, Sierra Leone, et Togo en partenariat avec la CEDEAO et la collaboration des organisations régionales. Son exécution repose sur un partenariat stratégique entre plusieurs acteurs :

- Expertise France, en charge de la coordination générale via le Blue Hub et de la mise en œuvre du pilier 2 ;
- FAO, ICCAT, EFCA, ainsi que les commissions sous-régionales des pêches (CSRP et CPCO) pour le pilier 1 ;
- UICN pour le pilier 3 lié à la conservation des écosystèmes.

WASOP s'inscrit dans l'objectif du *Global Gateway* de soutenir des partenariats publics-privés en faveur de la gestion durable des ressources naturelles et des solutions basées sur la nature. Au cœur de l'approche « Global Gateway 360° » — fondée sur les priorités de connectivité, de durabilité et de développement des infrastructures — WASOP mobilise l'ensemble des secteurs liés aux océans, aux mers et aux littoraux. Cela englobe aussi bien les activités en mer que les opérations à terre, afin de garantir une action cohérente et globale.

Le programme WASOP a démarré en 2025 pour une période de 5 ans. Lors de l'atelier de lancement qui s'est tenu à Mindelo au Cap Vert du 4 au 6 novembre 2025, **deux protocoles d'accords ont été signés avec les deux banques publiques d'investissement et de développement de la région, la BOAD et la BIDC, pour le renforcement du financement de l'économie bleue durable. Ce jalon majeur a été renforcé par le lancement du groupe ouest africain de la coalition océan du réseau « Finance en Commun » (FiCS), conduit par la BOAD, incluant la BIDC comme membres stratégiques ainsi que des banques nationales et avec l'appui de WASOP.** Le déploiement opérationnel de ces partenariats sera notamment réalisé à travers la **Facilité Bleue WASOP**.

B. LA FACILITE BLEUE

La **Facilité Bleue** du pilier Économie Bleue Durable de **WASOP** (West Africa Sustainable Ocean Programme) vise à soutenir le développement d'une économie bleue durable et inclusive en Afrique de l'Ouest. La Facilité Bleue déploie un dispositif d'assistance technique auprès des organisations régionales et de manière complémentaire aux pays bénéficiaires de WASOP pour contribuer à (i) instaurer un cadre régional institutionnel, réglementaire et financier propice à l'essor de l'économie bleue durable (ii) soutenir des opérations d'économie bleue durable dans la région.

La Facilité Bleue fournit une assistance technique de manière réactive et flexible pour répondre aux besoins des pays couverts par WASOP en tenant compte de leur état d'avancement dans le développement d'une économie bleue durable et inclusive et des défis qu'ils rencontrent, notamment en termes de gouvernance et de financement.

Ces appuis peuvent couvrir des domaines variés tels que l'élaboration de cadres réglementaires, la planification de politiques publiques, les outils de financement, la préparation de projets d'investissement, ou encore l'intégration de normes environnementales et sociales dans les stratégies nationales.

Améliorer l'accès au financement de l'économie bleue durable en Afrique de l'Ouest est un objectif majeur de la Facilité Bleue. La Facilité entend jouer un rôle d'interface entre les porteurs de projets et investisseurs, en soutenant la structuration de projets bancables, en accompagnant les acteurs dans la mobilisation de ressources financières, en mobilisant les instruments innovants incluant également le financement mixte (blended finance) en lien avec les banques nationales et régionales ouest africaines (BOAD, BIDD). Elle pourra notamment contribuer à rapprocher les projets des bailleurs internationaux, des partenaires du Global Gateway, des guichets internationaux (tels que le Fonds vert pour le climat, Fonds pour l'environnement mondial) et banques multilatérales de développement.

Dans ce cadre, le développement d'un cadre financier régional harmonisé et d'un pipeline crédible de projets bleus bancables constituent deux enjeux majeurs qui seront adressés par la Facilité Bleue.

Pour répondre à ces besoins, la Facilité Bleue **constitue une équipe restreinte d'Experts internationaux référents du financement bleu durable**.

II. Objectifs, résultats attendus de la mission et organisation

A. OBJECTIFS

L'objectif global de cette mission est de renforcer structurellement l'accès au financement bleu durable dans la région ouest africaine.

Spécifiquement, l'expertise internationale vise un double objectif :

1. Au niveau « macro » : élaborer des cadres, instruments, avec les institutions financières régionales et partenaires internationaux.

2. Au niveau « micro » : accompagner la structuration de projets, développer et piloter un cadre méthodologique commun. L'expert assurera un appui transversal et continu pour renforcer la qualité, la cohérence et la crédibilité du pipeline de projets bleus bancables dans les 13 pays couverts par WASOP.

B. ACTIVITES PRINCIPALES

Activités régionales

- Elaborer avec les banques d'investissement régionales leur stratégie/cadre de financement économie bleue durable intégrant secteur privé/public et les outils associés incluant les mesures de sauvegarde.
- Elaborer une taxonomie économie bleue durable Afrique de l'Ouest et réaliser des sessions de formation.
- Créer un pipeline régional de projets bleus bancables répondant aux standards des mécanismes internationaux (FVC, FEM, etc.).
- Concevoir et structurer des instruments financiers dédiés à la durabilité océanique (lignes de crédit bleues, mécanismes de garantie régionale, carbone bleu, blended finance) secteur privé / secteur public.
- Accompagner le lead de la BOAD dans la Coalition Océan du FiCS et le réseau IDFC (International Development Finance Club), en tant que catalyseur de la finance bleue en Afrique.

Activités multi-pays

- Élaborer un cadre de référence simple et harmonisé pour l'analyse, la structuration et le suivi des projets bleus, applicable dans les 13 pays.
- Assurer un contrôle qualité des diagnostics, plans d'accompagnement et livrables produits par les experts pipelines nationaux/thématiques, et proposer des ajustements méthodologiques si nécessaire.
- Contribuer à la définition et à l'actualisation de la stratégie de développement du pipeline de projets bleus, en identifiant les goulots d'étranglement et les priorités d'appui.
- Identifier les besoins de renforcement de capacités et soutenir le développement d'outils, de guides et de formats de formation pour les experts nationaux/thématiques et, le cas échéant, pour les équipes nationales.
- Appuyer la définition et, si besoin, la révision des profils d'experts pipeline nationaux/thématiques, ainsi que la structuration de leur plan de travail.
- Fournir un appui ponctuel aux DUE et aux autorités nationales lors de l'examen des projets ou de la préparation de missions techniques.

Activités transversales

- Assurer une veille sur les approches existantes en matière de finance bleue (dont, le cas échéant, BlueInvest Africa) et identifier les opportunités de complémentarité si pertinente pour WASOP.

- Elaborer un plaidoyer sur les enjeux, opportunités et besoins de financement de l'économie bleue durable en Afrique de l'Ouest lors des événements régionaux, internationaux (type COP, CBD, UNOC etc.) et notamment renforcer le plaidoyer nexus océan – climat.
- Contribution au cadrage technique et plaidoyer des événements pour le renforcement du financement bleu tel que le forum ouest africain de la coalition océan du FiCS.
- Favoriser les synergies techniques entre les différents outils du pilier 2 de WASOP (Facilité Bleue, Practitioner's Network et Appel à Projets) afin d'assurer la cohérence du parcours des porteurs de projets.
- Coordination fonctionnelle du pool d'experts finance nationaux/thématiques.

C. PRODUITS ATTENDUS

Ci-après une liste de produits non exhaustifs. Les produits seront précisés dans des bons de commandes dédiés.

Type de produits au niveau régional

- **Diagnostic du portefeuille BOAD/BIDC** pour identifier les projets à co-bénéfices "océan et climat".
- **Documents de stratégie financement économie bleue durable** co construit avec BOAD et BIDC incluant un **cadre d'investissement régional pour l'économie bleue durable (Blue Investment Framework)**, **plans d'actions** et **outils associés incluant mesures de sauvegardes**
- **Définition d'une taxonomie économie bleue durable** adaptée à l'Afrique de l'Ouest alignée sur les standards de l'UE, du FiCS et de la CEDEAO.
- **Portefeuille de projets bleus bancables**
- Des **modules de formations** sur les différents cadres, outils développés
- Des **contributions stratégiques aux cadrages et réalisations des notes conceptuelles de projets régionaux/multi-pays** (type FVC, FEM)

Type de produits au niveau multi-pays

- Un **cadre méthodologique commun** pour l'analyse et la structuration des projets, incluant outils, formats et critères simples d'utilisation pour les experts nationaux.
- Des **revues qualité régulières** des diagnostics, plans d'accompagnement et livrables produits par les experts pipeline nationaux/thématiques, avec recommandations d'ajustement.
- Des **notes techniques ponctuelles** sur les aspects macro (instruments, cadres financiers) et micro (structuration de projets) de la finance bleue.
- Une **analyse consolidée du pipeline régional**, incluant priorités d'appui, goulots d'étranglement et besoins de renforcement de capacités.
- Une **contribution structurée** à la coordination entre la Facilité Bleue, l'AAP et le Practitioner Network afin d'assurer la cohérence du parcours d'accompagnement des porteurs.
- Un **appui ciblé** aux DUE, aux autorités publiques et aux équipes EF/WASOP lors de revues de projets ou de missions préparatoires.
- **Note décryptage enjeux/opportunités** pour l'Afrique de l'Ouest d'instruments/rdv innovants pour le financement bleu, en lien avec l'actualité de financement bleue au niveau panafricain et international
- **Document de plaidoyer** financement bleue durable / nexus océan- climat
- **Note de cadrage technique événement** (type forum sommet coalition océan FiCS en AFO)
- Une **mise à jour périodique** des outils et procédures d'appui, sur la base des retours du terrain et de l'évolution des besoins des pays.

D. ORGANISATION

La Facilité Bleue constitue une équipe restreinte d'experts internationaux référents (environ entre 1 et 3 experts selon les profils et disponibilités) pouvant travailler à distance et disponibles pour la réalisation de missions en Afrique de l'Ouest (voire autre pays en cas de participation aux événements internationaux).

Le/s expert finance international réalise des productions en direct, en collaboration avec un expert régional qu'il supervise techniquement. Plus globalement il pourra être amené à apporter une supervision technique d'experts et de cabinet d'expertise pour le déploiement des activités. En outre, l'expert international aura le rôle de supervision technique des experts nationaux pour la constitution de pipeline ainsi qu'un expert régional.

L'expert international répond de manière générale au Responsable de la Facilité Bleue ainsi que l'expert appui régional pour le déploiement des activités dites régionales.

Mobilisation prévisionnelle : environ 20 - 30% sur la période 2026 - 2027

III. Profils recherchés et informations pratiques

A. PROFILES RECHERCHES

1. Compétences clés

L'Expert(es) international(es) devra disposer des compétences suivantes :

- Diplôme de niveau **Master ou équivalent** dans une discipline pertinente (finance, économie, politiques publiques, environnement ou développement durable).
- Très bonne compréhension des **instruments de finance bleue**, de la **structuration financière de projets** et des approches de **préparation à l'investissement**.
- Capacité à concevoir, déployer et piloter des **outils méthodologiques** et des **cadres de référence** applicables dans des contextes nationaux et régionaux variés.
- Capacité à **contribuer à l'élaboration et à la structuration de pipelines de projets bleus**, en lien avec les exigences des bailleurs et mécanismes internationaux.
- Aptitude à animer des échanges techniques avec une diversité d'acteurs (administrations, bailleurs, institutions financières régionales, secteur privé, société civile) afin de co-construire des solutions opérationnelles.
- Capacité démontrée à **superviser et coordonner des prestataires techniques**, notamment les experts nationaux et thématiques mobilisés dans les pays.

- Excellentes capacités d'analyse, de synthèse et de rédaction pour produire notes techniques, orientations méthodologiques et recommandations stratégiques.
- Excellente maîtrise du **français et de l'anglais**, à l'oral comme à l'écrit ; la maîtrise du **portugais** constitue un atout.
- Expérience dans la **mobilisation de partenaires financiers**.

2. Expérience professionnelle

- Minimum **10 ans d'expérience professionnelle** en coopération internationale dans les domaines de la finance bleue, du financement du développement, de l'économie durable ou de la structuration de projets.
- Expérience avérée dans :
 - l'élaboration de **stratégies de financement**, notamment dans le champ de l'économie bleue durable ;
 - la conception et la structuration **d'instruments de financement dédiés (blended finance / financement mixte, garanties, lignes de crédit, etc.)** ;
 - la structuration et l'accompagnement de **pipelines de projets bancables**, incluant analyse financière, modèles économiques et préparation à l'investissement.
- Expérience confirmée dans des **fonctions régionales ou multi-pays**, idéalement en Afrique de l'Ouest, avec une bonne compréhension des enjeux institutionnels et opérationnels.
- Pratique confirmée de la **coordination et supervision d'experts ou de cabinets de conseil**, incluant contrôle qualité et consolidation de livrables.
- Connaissance des instruments de **l'Union européenne Global Gateway, type EFSD+ etc.** est un atout.

B. INFORMATIONS PRATIQUES

Pour postuler, veuillez envoyer les documents suivants **avant le 15 janvier à 09h00 UTC**.

- Un **curriculum vitae** justifiant de la pertinence du profil au poste ;
- Une **offre technique** maximum 4 pages incluant
 - Compréhension des enjeux du financement bleu en Afrique de l'Ouest ;
 - Instruments/approches internationales pouvant être utiles/adaptées à l'Afrique de l'Ouest
 - Votre approche et facteurs de succès envisagés pour adresser les activités présentées (incluant vos domaines de spécialités dans le cas où vous souhaiteriez vous positionner sur une partie des activités / thématiques)
- Une **offre financière** : présentant votre taux journalier ;
- Trois références professionnelles pertinentes, y compris les adresses électroniques et les numéros de téléphone
- Tout document ou rapport technique produit jugé pertinent ;
- Objet de la candidature : « **Expert international finance bleue WASOP** »
- Les candidatures reçues seront examinées dès leur réception, et Expertise France pourra contacter les candidats avant la date limite.