**Termes de référence**

**Expert.e Transport et logistique**

**(Mission court terme)**

**Nom du projet**: Projet d’Appui institutionnel à la Réforme de l’Éducation (PAIRE)

**Intitulé de la mission** : Expertise court-terme pour la définition d’une solution de transport et logistique dans la chaîne du livre

**Pays / zone géographique :** Mauritanie - Nouakchott

**Durée de la mission :** 35 jours (combinant travail à distance et sur le terrain) juillet - octobre 2023

**Type de contrat :** Contrat de Prestation de Service (CPS)

**Date limite de candidature :** 25 juin 2023

**Description du projet**

La présente mission de consultance s’inscrit dans le cadre de la mise en œuvre du « Projet d’Appui institutionnel à la Réforme de l’Éducation » (PAIRE) en Mauritanie.

Ce projet financé par l’Union européenne a débuté en janvier 2023. Il est d’une durée de 48 mois (2023-2026).

L’**objectif** du PAIRE est de renforcer le système éducatif à travers l’appui à la mise en œuvre de la politique nationale dans le secteur de l'éducation et de la réforme du système éducatif.

Les résultats visés sont les suivants :

**Résultat 1 :** Augmenter durablement la qualité pédagogique et physique, l’accessibilité, la disponibilité et l’utilisation dans le système éducatif des manuels scolaires et autres matériels pédagogiques pour renforcer/améliorer la qualité et la pertinence de l’enseignement.

**Résultat 2 :** Renforcer la gestion administrative et pédagogique du système éducatif à travers des réformes institutionnelles au sein des directions centrales du ministère de l’éducation et de la formation professionnelle, des établissements publics sous égide du Ministère de l’Éducation Nationale et de la Réforme du Système Éducatif (MENRSE), et au niveau déconcentré.

**Contexte de la mission**

La loi 2022-023/PR portant loi d’Orientation du Système Éducatif national inscrit dans son article 47 que « l’Etat garantit la disponibilité des manuels scolaires officiels et veille à leur distribution équitable à tous les élèves. »

Depuis 2021, afin de d’augmenter le nombre de manuels scolaires disponibles, l’Institut Pédagogique National (IPN), établissement sous la tutelle du Ministère de l’Éducation nationale et de la Réforme du Système éducatif (MENRSE) externalise l’impression de plus d’un million de manuels. Chaque année, il lance, à partir des procédures de la Commission Nationale des Marchés Publics (CNNMP), un appel d’offres international qui porte sur l’impression des manuels scolaires et leur livraison à Nouakchott.

Ces manuels scolaires sont livrés par bateau à l’Institut pédagogique national (IPN). Le dédouanement et l’acheminement jusqu’à l’entrepôt de l’IPN sont assurés par l’imprimeur sélectionné. L’IPN se charge ensuite d’organiser la répartition dans les wilayas (régions) et de les livrer sur l’ensemble du territoire mauritanien dans des Instituts pédagogique régionaux (IPR). Les IPR organisent ensuite la livraison dans les points de vente (kiosques) afin de mettre les manuels à disposition des parents d’élèves qui doivent se déplacer pour les récupérer et verser une somme d’argent dont le montant est arrêté par le Conseil d’administration de l’IPN.

L’Enquête sur les Indicateurs de Prestations de Services de l’Éducation (IOSE) vise à évaluer la qualité des services d’éducation au niveau fondamental, à éclairer les différentes parties prenantes dans leurs prises de décisions en vue d’améliorer les services tendus en éducation en Mauritanie. Les résultats de l’enquête de 2022 montrent qu’en moyenne, seulement 16,2% des élèves du public ont accès à un manuel scolaire.

Il s’agit donc d’analyser et de proposer une amélioration de la chaine logistique.

**Description de la mission**

L’objectif de cette expertise est double :

1. Analyser le dispositif actuels de livraison et de distribution des manuels scolaires, les techniques du transport, leur réglementation, les coûts, et les outils de planification et de gestion des stocks ;

2) Identifier des solutions alternatives de livraison et de distribution des manuels, les outils de planification et de gestion des stocks à mettre en place, et les coûts en présentant au moins deux possibilités de livraison comme :

* Une livraison jusque dans les écoles incluant celles les plus éloignées ;
* Une livraison jusque dans les IPR et kiosques avec récupération par les Comités de gestion d’établissement scolaire (COGES) ou les directeurs d’école quand celle-ci ne dispose pas de COGES. Les COGES ont été mis en place par le décret de 2019. Ils ont pour objectif d’asseoir une gestion scolaire basée sur une approche participative en intégrant les parents dans les décisions locales.
* …

Les solutions proposées auront pour objectif d’améliorer l’accès des élèves aux manuels scolaires et permettre que chaque élève et chaque enseignant reçoivent les manuels et matériels didactiques nécessaires à leurs apprentissages.

L’expert.e Transport et logistique sera chargé.e de définir des solutions de gestion de stock et de livraison des manuels scolaires dans les écoles ou les kiosques.

Il ou elle travaillera en lien avec l’experte résidente Edition scolaire du PAIRE et l’équipe Distribution de l’IPN.

La mission de l’expert.e visera à proposer à travers **les activités suivantes** :

1. Analyser le dispositif actuel de livraison et de distribution des manuels scolaires, les techniques du transport, leur réglementation, les coûts, et les outils de planification et de gestion des stocks.

2. Présenter les possibilités logistiques de distribution des manuels en analysant la faisabilité et les coûts et les solutions d’informatisation.

3. Élaborer un cahier des charges de la logistique et transport en fonction de l’option retenue.

**Calendrier et livrables**

La mission d'appui aura une durée totale de 35 jours étalés en juillet - octobre 2023 et comprendra les activités suivantes :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Activités** | **Livrable** | **Nombre de jours (indicatif)** | **Période de mise en œuvre (indicatif)** |
| **1.** Analyser le dispositif actuel de livraison et de distribution des manuels scolaires, les techniques du transport, leur réglementation, les coûts, et les outils de planification et de gestion des stocks | Rapport | 10 | Juillet 2023 |
| **2.** Présenter les possibilités logistiques de distribution des manuels en analysant la faisabilité et les coûts et les solutions d’informatisation. | Rapport | 20 | Septembre 2023 |
| **3.** Élaborer un cahier des charges de la logistique et transport en fonction des points de livraison retenus | Cahier des charges de la gestion des stocks et transport, incluant les procédures à suivre (bons de commande, inventaire, gestion de stock, etc.) | 5 | Septembre 2023 |
| **TOTAL** | | **35** |  |

Un plan de travail détaillé sera élaboré par l'expert.e au début de la mission pour convenir des jalons des livrables et des modalités de travail pour chaque étape du processus (à distance / sur le terrain).

**Profil souhaité**

**Formation et expériences :**

* Expérience confirmée de plus de 5 ans dans la mise en place de solutions Transport et logistique ;
* Expérience confirmée en environnement complexe. Une expérience en Afrique de l’Ouest constituerait un atout ;
* Un niveau minimum Bac +5 en Transport et logistique ou Bac +3 justifiant au moins 10 années d’expérience ;
* Une expérience dans le secteur de la coopération internationale constituerait un atout ;
* Parfaite maitrise du français, comprenant une excellente capacité de rédaction et de reporting ;
* La maîtrise de l’arabe constituerait un atout ;
* Dynamique et autonome ;
* Capacité d’analyse critique ;
* Capacités d’adaptation à un contexte complexe, sens de l’organisation et de l’anticipation ;
* Fortes capacités relationnelles en contexte interculturel**.**
* Bonne connaissance des outils et logiciels de logistique, ainsi qu’une bonne gestion du Pack windows.

**Candidatures**

Les candidatures doivent inclure les éléments suivants :

* CV de l'expert.e proposé
* Une offre méthodologique et financière incluant les honoraires de l’expert.e.

Les candidatures doivent être envoyées avant le 25 juin23 au lien figurant dans l’annonce sur le site d’Expertise France.