
Termes de référence

Objet : Expert en planification territoriale et développement régional

Structure bénéficiaire : Région Amoron'i Mania

Mission : Mission d'expertise pour la consolidation du diagnostic territorial et l'appui à la structuration du Plan Régional de Développement (PRD) 2026-2030 de la Région Amoron'i Mania



Table des matières

1. Le projet TADY	2
2. Contexte	3
3. Objectifs de la mission	3
4. Résultats attendus	4
5. Méthodologie.....	4
6. Ressources nécessaires	5
7. Livrables	6
8. Profil de l'expert	6

1. Le projet TADY

Le projet **Tantsoroka ho An'ny Diaspora (TADY)** vise à appuyer la mise en œuvre d'une partie du plan d'action de la LPNED. Le projet est basé sur un accord tripartite entre l'Agence Française de Développement, Expertise France et le Ministère des Affaires Etrangères (MAE) et sur une modalité de délégation de fonds de l'AFD à EF. Ce projet, d'un montant de 7 000 000 EUR, a une durée de mise en œuvre de 4 ans. En tant que bénéficiaire de contrats de subvention signés avec le chef de file (EF), l'Organisation Internationale pour les Migrations (OIM) et l'Institut pour la Recherche sur le Développement (IRD) participent à la mise en œuvre du projet.

L'objectif général du projet est de créer les conditions favorables à la mobilisation de la diaspora pour le développement socio-économique de Madagascar. Il s'articule autour de trois composantes :

- **Composante 1 - Volet assistance technique** visant à contribuer au renforcement des capacités des acteurs institutionnels afin de piloter et rendre compte de la mise en œuvre de la LPNED.

L'objectif de cette composante est d'accompagner le MAE dans le pilotage stratégique et opérationnel du déploiement de la LPNED. Les capacités du personnel de la DDIAQM ainsi que du réseau consulaire seront renforcées notamment sur les aspects de suivi-évaluation, communication et l'élaboration d'une offre de services pour la diaspora malagasy.

- **Composante 2 - Volet développement local** visant à valoriser le capital social, économique et culturel de la diaspora malagasy

L'objectif de cette composante est de constituer et pérenniser des mécanismes favorisant la mobilisation de la diaspora malagasy pour le développement social, économique et culturel du pays. L'appui au secteur associatif sera concrétisé via une facilité de co-financement de projets de développement local. La mobilisation du capital humain de la diaspora se fera par le biais de deux dispositifs complémentaires (volontariat et expertise).

- **Composante 3 - volet recherche et capitalisation** visant à mettre en place un dispositif de développement des connaissances.

L'objectif de ce dispositif sera de documenter les décisions opérationnelles du projet ; alimenter le pilotage de la LPNED ainsi que le dialogue des politiques publiques sur les enjeux Migrations, Diaspora, Développement.

De manière transversale, le projet soutiendra et valorisera l'engagement des femmes de la diaspora et cherchera à agir sur les inégalités de genre à travers les trois composantes du projet.

Le dispositif Expert'Izy

Dans le cadre de la **Composante 2, Résultat 2.3. du projet TADY**, le dispositif **Expert'Izy** vise à promouvoir, au travers de missions d'expertise, le transfert des compétences et des savoir-faire, ainsi que le renforcement des capacités des ressources humaines au sein des structures bénéficiaires, en s'appuyant sur la solidarité et l'engagement citoyen de la diaspora malagasy vers Madagascar.

La mobilisation des compétences de l'expertise hautement qualifiée de la diaspora désigne un processus par lequel des talents et experts¹ disponibles et mobilisables, établis à l'étranger et justifiant d'une expérience confirmée et d'une formation de référence, sont impliqués dans le développement économique, social et institutionnel de leur pays d'origine. Cette approche repose sur l'idée que la diaspora constitue une ressource stratégique en raison de son savoir-faire, de son expérience internationale et de ses réseaux, pouvant ainsi jouer un rôle important en tant qu'acteur du développement et bien au-delà des simples transferts financiers.

2. Contexte

Dans le cadre de l'élaboration de son Plan Régional de Développement (PRD) pour la période 2026-2030, la Région Amoron'i Mania a engagé une démarche de collecte de données territoriales et sectorielles. Une mission de collecte a ainsi été conduite du 18 au 31 août 2026, mobilisant plusieurs équipes et couvrant la majorité des communes de la Région.

La Région dispose désormais d'un volume important de données et d'informations qui doivent être analysées, consolidées et mises en cohérence afin d'alimenter le diagnostic territorial et sectoriel préalable à la définition des orientations du futur PRD.

Dans ce contexte, la Région souhaite bénéficier d'un appui technique ponctuel permettant de renforcer la qualité de l'analyse, de structurer les principaux enjeux de développement et d'accompagner l'équipe régionale dans la formulation et la hiérarchisation des orientations stratégiques et des priorités d'intervention.

La mission s'inscrit dans une logique de transfert de compétences. L'expert interviendra aux côtés de l'équipe régionale afin de renforcer sa capacité à poursuivre le processus de planification et à finaliser le PRD. La mission n'a donc pas vocation à se substituer à la Région dans la rédaction, l'appropriation ou la validation institutionnelle du document.

Une séquence de partage interrégional pourra également être organisée au bénéfice de la Région Haute Matsiatra, selon des modalités qui seront définies conjointement avec les Régions concernées avant ou au cours de la mission.

3. Objectifs de la mission

Objectif général

À travers le dispositif Expert'Izy, la Région Amoron'i Mania fait appel à l'expertise de la diaspora Malagasy pour l'accompagner dans la consolidation de son diagnostic territorial et la structuration des orientations stratégiques du PRD 2026-2030, tout en renforçant les capacités méthodologiques de son équipe en matière de planification territoriale.

Objectifs spécifiques

De manière spécifique, l'expert identifié contribuera à :

- Analyser et consolider les données territoriales et sectorielles déjà collectées ;
- Appuyer la structuration du diagnostic territorial de la région ;
- Identifier et hiérarchiser les principaux enjeux, contraintes, potentialités et priorités de développement ;

¹ L'emploi du genre masculin dans ces termes de référence n'affecte en aucun cas l'inclusivité de l'annonce ; il est uniquement adopté pour en faciliter la lecture.

- Accompagner la formulation des orientations et axes stratégiques du prd ;
- Appuyer la hiérarchisation des principales priorités d'intervention et propositions de projets ;
- Renforcer les capacités de l'équipe régionale en matière d'analyse, de planification et de priorisation ;
- Mettre à disposition de la région des outils et méthodes réutilisables pour la poursuite et le suivi du processus de planification.

4. Résultats attendus

À l'issue de la mission, les résultats suivants sont attendus :

- Les données territoriales et sectorielles disponibles sont analysées et consolidées afin de pouvoir être exploitées dans le cadre du PRD ;
- Un diagnostic territorial et sectoriel structuré est élaboré avec l'équipe régionale, faisant ressortir les principales dynamiques, disparités, contraintes, potentialités et problématiques de développement ;
- Les principaux enjeux de développement de la Région sont identifiés et hiérarchisés sur la base du diagnostic consolidé ;
- Les orientations et axes stratégiques du PRD 2026-2030 sont structurés et mis en cohérence avec les enjeux identifiés. ;
- Les principales priorités d'intervention et propositions de projets sont identifiées et hiérarchisées selon une méthode partagée avec l'équipe régionale ;
- L'équipe régionale dispose de méthodes et d'outils lui permettant de poursuivre la structuration et la finalisation du PRD de manière autonome ;
- Les principaux enseignements et outils issus de la mission peuvent être partagés avec la Région Haute Matsiatra dans le cadre d'une séquence de capitalisation interrégionale.

5. Méthodologie

Calendrier estimatif

L'expert effectuera une mission de **3 semaines au mois Décembre- Janvier 2026**, à Ambositra, région Amoron'i Mania Madagascar. Le nombre de jours réels et le calendrier final seront fixés dans le cadre du plan de travail qui permettra également de préciser les différentes étapes, méthodologies et modalités d'intervention de l'expert.

Activités prévues

La mission sera organisée en plusieurs phases complémentaires. Les différentes phases seront conduites de manière progressive et participative, afin de permettre à l'équipe régionale de contribuer directement aux analyses et de s'approprier les méthodes utilisées.

- *Phase 1 – Cadrage et revue des données disponibles*
La première phase permettra à l'expert de prendre connaissance du processus engagé par la Région, des données collectées et des documents disponibles. Des échanges de cadrage avec les responsables régionaux permettront de préciser les attentes, les principales contraintes et les modalités de collaboration avec l'équipe technique. L'expert proposera une méthode de travail adaptée au volume et à la nature des données disponibles et identifiera, avec l'équipe régionale, les éventuelles informations nécessitant des vérifications ou des compléments.

- *Phase 2 – Consolidation et structuration du diagnostic territorial*
Cette phase constituera le cœur analytique de la mission. L'expert travaillera avec l'équipe régionale à la transformation des données collectées en éléments structurés de diagnostic. L'analyse portera notamment sur les principales caractéristiques et dynamiques territoriales et sectorielles, les disparités entre territoires, les contraintes rencontrées ainsi que les potentialités de développement. L'objectif sera de faire émerger une lecture partagée du territoire et de ses principaux enjeux.
- *Phase 3 – Analyse des enjeux et priorisation des orientations*
Sur la base du diagnostic consolidé, l'expert accompagnera la Région dans l'identification et la hiérarchisation des principaux enjeux de développement. Cette phase pourra s'appuyer sur des séances de travail et des ateliers avec les services techniques régionaux et les parties prenantes pertinentes. L'objectif sera de passer d'une lecture descriptive du territoire à une analyse permettant de déterminer les priorités sur lesquelles le futur PRD devra concentrer l'action régionale.
- *Phase 4 – Appui à la structuration du PRD et à la priorisation des interventions*
Cette phase permettra de traduire les orientations retenues en une structure cohérente pour le PRD 2026-2030. L'expert accompagnera l'équipe régionale dans l'articulation entre diagnostic, orientations, objectifs et priorités d'intervention.
Une attention particulière sera portée à la hiérarchisation des propositions de projets et d'investissements afin d'éviter une simple compilation des besoins exprimés et de favoriser une programmation cohérente avec les priorités stratégiques de la Région.
- *Phase 5 : Transfert méthodologique et capitalisation*
Cette phase vise à garantir que les acquis de la mission restent mobilisables par la Région au-delà de l'intervention de l'expert. Elle sera consacrée à la transmission des méthodes utilisées, à la présentation des outils développés et à l'identification des modalités permettant à l'équipe régionale de poursuivre et d'actualiser le travail.
Une séquence de partage pourra également être organisée avec la Région Haute Matsiatra. Sa forme sera définie conjointement en fonction des besoins, des disponibilités et des contraintes logistiques : partage d'outils, séance de travail à distance, atelier interrégional ou autre modalité pertinente.

L'approche méthodologique privilégiera les échanges directs, les ateliers pratiques et la co-construction avec les équipes de la Région, plutôt que la seule formulation de recommandations écrites. Elle sera adaptée aux ressources et au contexte local.

Un suivi post-formation pourra être effectué en ligne selon la méthodologie convenue par l'expert et la structure bénéficiaire.

6. Ressources nécessaires

Suivant un contrat signé entre l'expert et Expertise France, le projet prendra en charge:

- Le billet d'avion aller-retour depuis le lieu de résidence;
- Les honoraires de l'expert d'un montant de 350 Euros/jour ;
- Les assurances médicales et de responsabilité civile.

Les ressources à la charge de la structure bénéficiaire :

- Un référent disponible pendant toute la durée de la mission ;

- Un bureau équipé à la disposition de l'expert ;
- Les ressources techniques nécessaires pour le bon déroulement de la mission.

7. Livrables

Les livrables suivants sont attendus suite à la mission de formation :

- Une base consolidée des éléments de diagnostic, structurée selon les besoins du PRD ;
- Des matrices représentant les enjeux, orientations, et différentes priorisations ;
- Des outils méthodologiques réutilisables par l'équipe régionale pour la poursuite et l'actualisation du processus de planification ;
- Un rapport de mission sur terrain, 7 jours après la fin de la mission, soumis à Expertise France ;
- Une feuille de route pour la poursuite et la finalisation du PRD 2026-2030 ;
- Un rapport de mission conjoint, par l'expert et la structure d'accueil bénéficiaire, soumis à la DDIAQM et Expertise France dans un délai de 14 jours.

8. Profil de l'expert

Dans le cadre de ce projet, une attention particulière sera portée aux candidatures d'experts issus de la diaspora Malagasy², ayant un lien fort avec le pays ou démontrant un vif intérêt à renouer avec son pays d'origine, Madagascar.

L'expert devra être titulaire d'un Master ou équivalent dans les domaines de la planification territoriale, de l'aménagement du territoire, de l'économie régionale, de la géographie, du développement territorial ou dans un domaine pertinent.

Expérience professionnelle et capacités requises

- Au moins 5 années d'expérience professionnelle dans le domaine de la planification territoriale et/ou du développement régional ;
- Expérience avérée dans l'élaboration ou l'accompagnement de plans de développement territoriaux ou documents stratégiques similaires ;
- Maîtrise des méthodes de diagnostic territorial ;
- Capacité à analyser et structurer des données provenant de sources diverses ;
- Excellentes capacités rédactionnelles et de synthèse ;
- Une connaissance du contexte institutionnel malgache et du fonctionnement des collectivités territoriales décentralisées constituera un atout, de même qu'une expérience dans l'accompagnement de Régions malgaches.

Langues : Malagasy et français

Les candidatures féminines sont encouragées.

Toutes les candidatures doivent inclure :

- Un CV détaillé ;
- L'outil n°2 annexé à ces TDR et une lettre de motivation.

² Dans le cadre de la Lettre de Politique Nationale pour L'engagement de la Diaspora (LPNED), la diaspora malagasy est définie comme toutes les personnes ayant la nationalité malagasy et les descendants de Malagasy qui résident à l'étranger. La diaspora malagasy est composée des Malagasy Am-pielezana, ce qui se traduit en français comme « Malagasy à l'étranger ».

Ces documents sont à envoyer en réponse à cet appel à candidatures ou par courrier électronique à tady@expertisefrance.fr avant le **18 octobre 2026**.

Les questions et demandes de clarification par rapport aux TdR et au processus de sélection peuvent être envoyées jusqu'au 9 octobre 2026 à tady@expertisefrance.fr et tady@diplomatie.gov.mg.

Note administrative : Un contrat de prestation de service sera signé entre l'expert retenu et Expertise France en tant que gestionnaire de fonds du Projet TADY. L'expert retenu devra donc avoir une existence juridique dans son pays de résidence ou être porté par une structure disposant d'un statut légal.

