

## TERMES DE REFERENCE

### Mobilisation d'expertise pour appuyer la formulation d'un projet de bio économie en Equateur

#### I. Informations générales

Intitulé de la mission	Mission de formulation d'une proposition de projet de bio-économie en Equateur
Bénéficiaire(s)	Expertise France
Pays	Domicile de l'expert-e, Equateur (mission de terrain de 5 à 7 jours)
Durée totale des jours prévus	Environ 20 jours
Date souhaitée de démarrage	Fin Janvier 2023 - Février 2024 (en fonction de la validation du projet)
Date souhaitée de fin de prestation	Mars 2024 (en fonction de la validation du projet)

#### II. Contexte et justification du besoin

##### 1) Présentation d'Expertise France

Agence publique, Expertise France est l'acteur interministériel de la coopération technique internationale, filiale du groupe Agence Française de Développement (groupe AFD). Deuxième agence par sa taille en Europe, elle conçoit et met en œuvre des projets qui renforcent durablement les politiques publiques dans les pays en développement et émergents. Elle intervient dans des domaines clés du développement comme la gouvernance, la santé, l'éducation, l'environnement et contribue aux côtés de ses partenaires à la concrétisation des objectifs de développement durable (ODD).

##### 2) Eléments de contexte sur la mission d'appui

Le développement de la bio-économie est un objectif principal et une composante importante des stratégies de diversification productive alignées sur les objectifs de développement durable de l'Agenda 2030. Dans ce contexte, la République d'Equateur est en train de développer une stratégie nationale de bio économie pour les 10 prochaines années. Cette stratégie devrait être finalisée d'ici fin 2023 grâce à un appui budgétaire de politique publique de l'AFD auprès de la République de l'Équateur.

Le projet de bio économie en Equateur interviendra dans ce contexte et vise à relever deux défis majeurs de la bio économie: (i) le côté commercialisation et (ii) le côté accès au financement pour ses producteurs. Il complétera et accompagnera d'autres projets financés par l'UE en Équateur comme NEXT et CREA.

Une étude de préféabilité a déjà été réalisée entre Mai et Octobre 2022 de façon participative par le bureau d'étude TERO : analyse du contexte lié à la bio économie en Equateur, liste d'activités potentielles, coûts estimatifs.

La présente mission s'inscrit dans un objectif de rédaction de l'offre technique qui viendra définir l'ensemble de l'Assistance Technique au projet de bio-économie en Equateur. Il s'agira de rencontrer les partenaires clés du projet, proposer un cadre logique ainsi que les activités à mettre en place pour les 48 mois de projet prévus.

### III. Objectifs et résultats poursuivis

#### 1) Objectif général

Appuyer Expertise France dans **la formulation d'une proposition de projet**, offre technique visant à fournir les premiers éléments de cadrage du projet de bio-économie en Equateur. Les 4 composantes principales du projet ont déjà été établies :

- Composante 1 : Améliorer l'accès des producteurs aux mécanismes et outils de financement ;
- Composante 2 : Renforcer les chaînes de valeur équatoriennes dans leur processus de post-production afin d'améliorer l'offre de produits ;
- Composante 3 : Améliorer l'accès aux marchés nationaux et internationaux ;
- Composante 4 : Capitalisation / Mettre en place un système de gouvernance et de suivi multi-acteurs de la bio économie.

#### 2) Objectifs spécifiques

##### 1. Conduire une mission d'instruction en République d'Equateur aux côtés d'Expertise France qui va permettre de

- Rencontrer/identifier les principaux **interlocuteurs concernés** par le projet (les partenaires institutionnels, public, les ONG) ;
- Identifier les cibles, bénéficiaires potentielles du projet et les zones d'intervention ;
- Faire un **état des lieux** des données et informations existantes, et les compléter si nécessaire par une collecte sur le terrain (réglementations existantes ou en préparation, revue de presse, informations techniques – statistiques ou rapports officiels / experts / ONGs / bailleurs)
- Préciser les **questions opérationnelles** et identifier tous autres leviers/obstacles et enjeux opérationnels liés au projet et au contexte d'intervention.

##### 2. Appuyer Expertise France dans :

- Les **échanges** avec les ministères locaux et partenaires potentiels du projet ;
- La **formulation d'une proposition** de projet précisant
  - le contexte et les enjeux du projet liés spécifiquement à la thématique de la bio économie ;
  - Le détail par composantes des activités à mettre en place et les bénéficiaires qui seront touchés par le projet ;
  - les obstacles identifiés et options d'améliorations envisageables ;
  - Les volets opérationnels et financiers (méthodologie d'intervention, moyens techniques, logistiques humains et financiers à mobiliser, gouvernance du projet et des filières concernées).

## IV. Description de la mission

### 1) Activités prévues

Le consultant devra accompagner Expertise France dans la conduite des activités suivantes :

#### Préparation de la mission

- Participation à une **réunion de démarrage** de la mission d'instruction.

#### Phase I : Identification de l'action à mener

1. Effectuer une **revue bibliographique** des documents existants (étude de préfaisabilité TERO, Fiche d'identification du projet et autres documents jugés utiles par l'expert pour préparer sa mission et alimenter son analyse) ;
2. Préparer la **mission de terrain** en collaboration avec Expertise France :
  - Définition des objectifs, livrables clés de la mission ;
  - Identification des partenaires clés à rencontrer ;
  - Elaboration du calendrier de la mission terrain ;
  - Elaboration des guides d'entretiens ;
3. Effectuer **une mission** de terrain en République d'Equateur avec une chargée de projet d'Expertise France, au cours desquelles seront menés :
  - Des **entretiens avec les acteurs clés** du programme (représentants des ministères, partenaires de mise en œuvre, bailleurs, ONG spécialisées, société civile) ;
  - Une **cartographie** de ces acteurs : identification des parties prenantes du secteur, leurs attentes, leurs modes de fonctionnement et leurs capacités/motivations à absorber les activités prévues par le projet ;
  - **La précision des activités pouvant être menées et la priorisation des axes d'intervention** en lien avec les acteurs rencontrés et avec les activités définies dans les documents de programme bio économie Equateur.

#### Phase II : Appui à la formulation de l'action

1. Participer à la rédaction du document de projet. Il sera attendu du consultant la **production de l'offre technique et financière**, en particulier :
  - Contexte et justification de l'action :
    - Contexte général et enjeux ;
    - Analyse sectorielle : description du cadre réglementaire au niveau national et local, organisation du secteur de la bio économie et analyse institutionnelle des parties prenantes, actions des bailleurs ;
  - Description des composantes et activités détaillées
    - Objectifs et résultats à atteindre ;

- Propositions d'activités détaillées et modalités de mise en œuvre du projet avec les partenaires identifiés ;
  - Cadre logique révisé, matrice des risques ;
  - Liste détaillée des besoins en expertise ;
  - Composition détaillée de l'équipe + Description des postes + Définition des profils souhaités ;
  - Une cartographie des acteurs institutionnels en mesure d'intervenir en tant que partenaire de mise en œuvre ;
  - Définition d'une stratégie de pérennisation.
- Planification prévisionnelle des activités
    - Planification détaillée de l'année 1 du futur projet ;
    - Chronogramme global de mise en œuvre du projet.
  - Budgétisation prévisionnelle des activités sous format EF
  - Parties prenantes, bénéficiaires et partenaires de mise en œuvre de l'action
    - Gouvernance projet
    - Complémentarité et synergies avec actions en cours
    - Etc.
2. Assurer le suivi de la proposition de projet en participant à **d'éventuelles révisions de l'offre** demandées par le bailleur.

## 2) Livrables attendus

L'expert sera chargé des comptes rendus des échanges de cadrage régulier avec Expertise France

**1/ Rapport préparatoire de mission de terrain** (proposition d'agenda, de personnes ressources à rencontrer, cadrage et proposition de contenus pour les entretiens qui seront menés – termes de référence, grilles d'entretiens)

- **5 jours avant le démarrage de la mission (Fin Janvier / début Février 2024)**

### 2/ Rapport de mission intégrant :

- a) Une revue critique analysant les propositions des documents du futur projet de bio économie en Equateur par rapport aux premiers constats de la mission.
  - b) Un diagnostic synthétique de l'état des lieux des filières et de ses acteurs vis-à-vis de la bioéconomie et définition des besoins associés.
  - c) Un diagnostic des capacités des potentiels partenaires et des besoins associés.
  - d) Des comptes rendus synthétiques de différentes rencontres
- **2 à 3 jours après le retour de la mission (Février 2024)**

### 3/ Premier draft de l'Offre technique et financière du projet :

- a. Justification et Description des activités à mener,
- b. Définition des rôles des parties prenantes équatorienne et modalité de partenariat (schéma contractuel et circuits financiers),
- c. Budget du projet sous format EF,
- d. Budget prévisionnel opérationnel du projet,
- e. Composition détaillée de l'équipe + Description des postes + Définition des profils souhaités,
- f. Cadre logique + Théorie du changement,
- g. Chronogramme global de mise en œuvre du projet ;

- h. Chronogramme détaillé de l'année 1
- **Mi-Février 2024**

**4/ Offre technique et financière de l'action du futur projet finalisée :**

- Offre à rédiger en version française
- **Fin Février 2024 – Début Mars**

**L'offre technique sera construite en lien avec le siège EF (allers-retours sur les documents à prévoir).**

**3) Coordination**

Mme Taos LAHBIB-BURCHARD chargée de projet au sein du pôle Agriculture, département Développement Durable, sera l'interlocuteur principal du prestataire pour Expertise France.  
Courriel : [taos.lahbib-burchard@expertisefrance.fr](mailto:taos.lahbib-burchard@expertisefrance.fr)

Une réunion de lancement se tiendra 5 jours après la notification du contrat.

**V. Lieu, Durée et Modalités d'exécution**

- 1) **Période de mise en œuvre** : l'ensemble de la mission devra s'effectuer entre fin janvier 2023 et Mars 2024
- 2) **Date de démarrage approximative** : fin janvier 2023 – début février 2024
- 3) **Date de fin** : Mars 2024
- 4) **Planning/calendrier** :

*Le calendrier prévisionnel d'exécution des missions se présente comme suit :*

Activités	Lieu	Période
Préparation de la mission	Distance	Fin janvier 2023 – Début Février 2024
Mission de terrain en République d'Equateur	République d'Equateur	05-12 février 2024 prévisionnel
Rédaction de la formulation de l'action (offre technique et financière)	Distance	Février à Mars 2024

## VI. Expertise et profil demandés

### A. Expérience professionnelle spécifique

- Expérience confirmée dans l'élaboration de documents de projets (offres techniques et financières) ;
- Très bonne connaissance des thématiques liées à la bio économie. Connaissances spécifiques notamment sur l'aval des filières : certifications, labélisation, transformations, traçabilité, commercialisation des produits issus de la bio économie ;
- Très bonne connaissance des projets de développement de filières agricoles, de l'agriculture adaptée aux changements climatiques et des techniques d'agro-écologie adaptées au contexte équatorien ;
- Expérience professionnelle en République d'Equateur ou dans la région dans le secteur de l'agriculture;
- Bonne connaissances des mécanismes de financements bailleurs type AFD, UE ;

### B. Qualifications et compétences

- Excellentes qualités /capacités :
  - de communication
  - de travail en équipe et relationnel
  - de synthèse et de rédaction
- Excellente maîtrise de l'espagnol (écrit / oral)
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral)

## VII. Informations pratiques

### **Documents à fournir :**

Les candidatures (offres technique et financière) incluront les documents et informations suivants :

- CV avec références
- Taux journalier.
- Chronogramme succinct de la répartition (hommes-jours) pour réaliser les tâches listées dans les termes de référence

**Le candidat(e) intéressé(e) par cette opportunité sont invité(e)s soumettre leur dossier dans les meilleurs délais, Expertise France se réservant la possibilité de procéder à la présélection avant cette date.**

*Le processus de sélection des manifestations d'intérêt se fera en deux temps :*

- *Dans un premier temps, une liste restreinte sera établie librement par Expertise France.*
- *Dans un deuxième temps, les candidate(e)s sélectionné(e)s pourront être convié(e)s à un entretien.*