



MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Ministère Délégué auprès du
Ministre de l'Économie et des Finances,
Chargé du Budget



P2FP

PROJET D'APPUI
À LA FORMATION EN
FINANCES PUBLIQUES

Termes de référence pour l'appui à l'identification des produits à exporter
et techniques de mesurage du GNL au profit de la direction générale des
Douanes mauritanienne

Mis en œuvre par:

E EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD



Expertise France, sur financement de la Direction Générale du Trésor français, met en œuvre le Projet d'appui à la Formation aux Finances Publiques en Mauritanie (P2FP). Nous nous engageons à créer des expériences d'apprentissage innovantes et efficaces au profit du Ministère mauritanien chargé du Budget et, sur certaines thématiques, de l'ensemble des administrations de Mauritanie.

RESUME :

Dans le cadre du P2FP, nous recrutons pour le compte du ministère délégué auprès du Ministre de l'Économie et des Finances, chargé du Budget un-e expert-e qui pourrait appuyer la direction générale des Douanes dans l'identification des produits des hydrocarbures à exporter et précisément le Gaz naturel liquéfié (GNL) et les techniques de mesurages qui y sont liées.

CONTEXTE GENERAL :

Dans le cadre de la refonte de la gestion des finances publiques, l'État mauritanien a mis en œuvre de nombreux chantiers pour supporter l'arrivée de la Loi Organique relative aux Lois de Finances (LOLF) promulguée le 9 octobre 2018. Cette dernière est en effet la pierre angulaire de la réforme de l'État en jetant les bases d'une budgétisation réalisée sur la base d'objectifs de politiques publiques et d'un pilotage de la gestion visant l'atteinte de ces objectifs. La mise en place de la LOLF nécessite des efforts importants de réforme car son impact est important sur l'ensemble des processus et outils de la gestion des finances publiques. Optimiser l'Opérationnalisation de la LOLF, telle est l'exigence d'intérêt général aujourd'hui.

Pour réussir cette réforme, plusieurs axes majeurs ont été identifiés et font l'objet d'activités mises en œuvre par l'État mauritanien en coopération avec plusieurs organismes internationaux. Parmi ces axes, l'investissement dans le développement d'une politique de formation professionnelle ambitieuse permettant d'adapter les compétences des fonctionnaires à l'évolution des métiers apparaît être un chantier crucial. Ce besoin de renforcement du capital humain concerne directement les fonctionnaires du ministère des Finances et, plus largement, l'ensemble des acteurs publics mobilisés par cette réforme budgétaire.

En réponse à ce besoin prioritaire, le ministère des Finances a défini des lignes directrices pour la formation, dans son Schéma directeur de réforme des finances publiques (SD-RFP) pour 2022-2025, afin que le personnel du Ministère et des parties prenantes aux réformes des finances publiques soient formés sur les innovations et les procédures nécessaires à la mise en œuvre et aux déploiements des réformes. Il prévoit en particulier « *des formations à grande échelle pour le développement et la création de compétences afin de renforcer les capacités de manière durable au sein de l'administration. En effet, la durabilité est un facteur essentiel à prendre en compte, vu la mobilité des fonctionnaires qui génère une sorte de « turn-over » qu'il faut anticiper à travers, entre autres, l'élargissement du personnel ciblé et la formation des formateurs internes. Ces formateurs vont recevoir, de la part des formateurs-conseils externes spécialisés en formation de formateurs, un encadrement pédagogique et des outils pour faciliter leur travail de formateur* ».



Conformément aux lignes directrices données par le SD-RFP, le projet d'appui à la formation professionnelle aux finances publiques (P2FP) vise à accompagner la réforme des finances publiques en concentrant ses actions sur la formation professionnelle comme levier de transformation des pratiques administratives dans les services et directions générales en charge du pilotage de la réforme, de la prévisions budgétaire en recettes et en dépenses, de la collecte et de la bonne gestion des recettes de nature fiscale et non fiscale, afin de mieux collecter, de mieux dépenser et d'améliorer la qualité du service public offert aux citoyens.

Le projet P2FP en République Islamique de Mauritanie a pour objectif général d'introduire de la performance dans la culture administrative mauritanienne pour faire de la réforme budgétaire engagée et portée par le MF, une réelle transformation managériale dans les pratiques administratives.

La réalisation de l'objectif général passe par la réalisation des 3 objectifs spécifiques suivants :

- Le plan de formation est un outil disponible au service de la stratégie du MF et de ses directions ;
- Le MF pilote et met en œuvre de façon autonome sa politique de formation professionnelle ;
- Le plan de formation est un outil de valorisation interne des RH qui s'articule avec la politique RH de l'État piloté par la Direction Générale de la Fonction Publique (parcours professionnel, promotion interne, mixité, renouvellement des compétences/départ à la retraite, etc.)

Les résultats attendus sont les suivants :

- *Le plan de formation est réalisé, validé, et en parfaite corrélation avec le plan d'action du MF*
- *Les ressources humaines et budgétaires pour la mise en œuvre du plan d'action du MF sont clairement identifiées*
- *Une unité de pilotage et de mise en œuvre du plan de formation est identifiée (au sein de la direction RH du MF), clairement positionnée et dispose des moyens humains et budgétaires lui permettant d'exercer sa mission*
- *Le MF capitalise sur le plan de formation pour en faire un des outils de la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences*

D'un point de vue opérationnel, la mise en œuvre du projet est déclinée en 2 composantes d'activités, correspondant aux résultats ci-dessus :

- **La composante 1** : Les autorités mauritaniennes disposent d'un plan de formation détaillé dont les objectifs, les thématiques, les cibles, les financements, les ressources humaines et budgétaires sont clairement identifiées et dont la mise en œuvre est initiée par une unité de pilotage opérationnelle
- **La composante 2** : Le pilotage des ressources humaines du MF par la performance est renforcé en favorisant le déploiement d'outils de Gestion des Ressources Humaines (fiches de postes, référentiel des métiers, etc.) et leur articulation étroite avec le plan de formation.

Complémentaire du Programme d'appui à la Gouvernance Financière et Administrative en Mauritanie (PAGFAM), financé par l'Union européenne et mis en œuvre par Expertise France, le P2FP vise à améliorer le pilotage et la mise en œuvre des actions de formation, à renforcer et pérenniser les ressources dédiées.

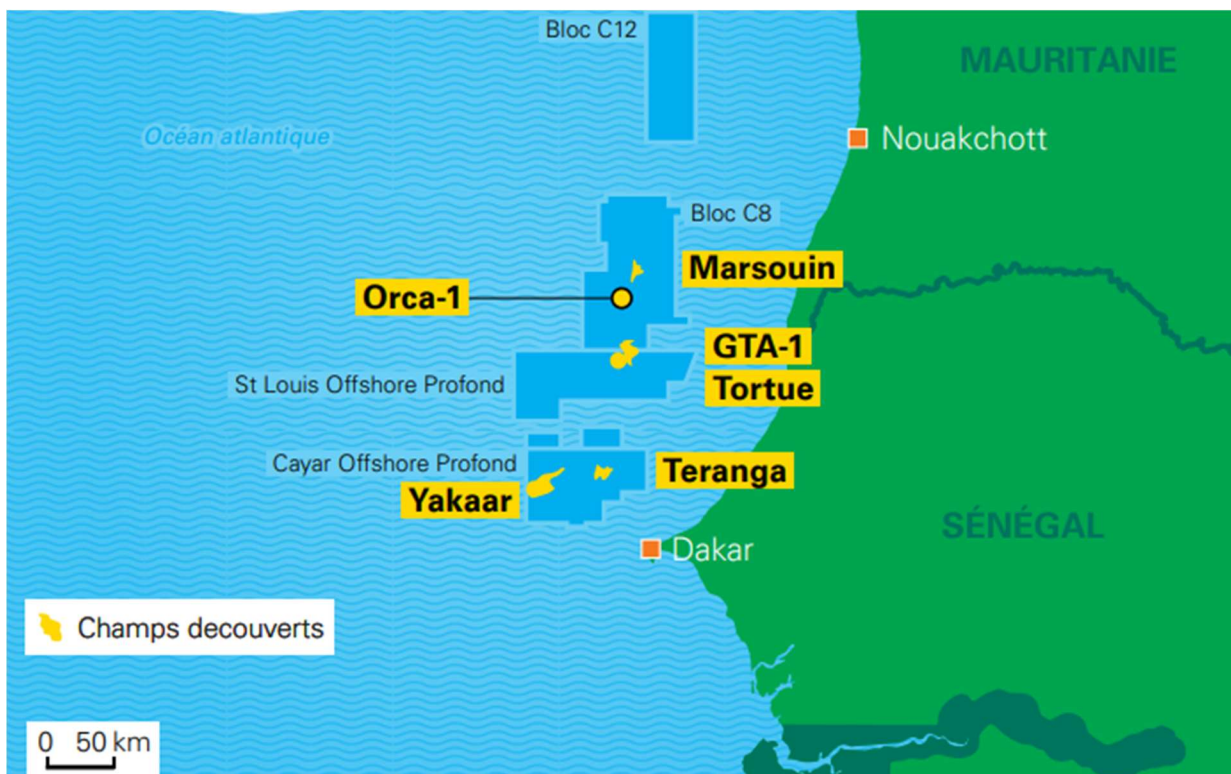
OBJECTIFS ET CONTEXTE DE LA MISSION :

Le gisement gazier de la Tortue, encore appelé gisement gazier de la Grande Tortue Ahmeyim (GTA), a été découvert en 2015 par la société Kosmos Energy.

Situé sur la frontière maritime sénégal-mauritanienne, sa taille est estimée à 25 trillions de pieds cubes et pourrait s'étendre sur 90 km.

L'exploitation des réserves de gaz du projet Grand Tortue/Ahmeyim (GTA), à la frontière sénégal-mauritanienne, a fait l'objet d'un accord de coopération international (ACI) signé le 9 février 2018 entre les deux pays, afin de permettre une unitisation, c'est-à-dire l'exploitation conjointe des réservoirs du champ.

L'extraction des premiers pieds cubes de gaz naturel liquéfié (GNL) est prévue fin 2024 et les opérations d'exportation du gaz débuteront à Nouakchott le 21 février 2025.





<p>Objectifs de la mission</p>	<p>Les contrôles douaniers effectués sur les cargaisons à exporter d'hydrocarbures et de gaz seront améliorés. Les produits à exporter seront mieux identifiés notamment les types d'hydrocarbures et en particulier le GNL. Les techniques de mesurage des hydrocarbures et en particulier du gaz liquéfié seront maîtrisées par les agents douaniers.</p> <p>A l'issue de la formation les agents des douanes acquerront des connaissances sur la vérification des volumes chargés/déchargés avec celle déclarées, en tenant compte des variations de température et de pression ; mesure des volumes dans les réservoirs et comparaison avec la comptabilité matière de la compagnie. Analyse des documents commerciaux et douaniers (factures, connaissements, etc.) pour s'assurer de l'exactitude des quantités et de la valeur déclarée ; comparaison des sorties physiques de GNL avec les déclarations douanières d'exportation pour éviter les écarts.</p>
<p>Livrables</p>	<p>Les livrables attendus dans le cadre de la réalisation de cette mission sont les suivants :</p> <p><u>Livrable 1</u> : support de formation et guide des contrôles adaptés au GNL.</p> <p><u>Livrable 2</u> Rapport de mission</p>
<p>Public cible</p>	<p>Les agents de douanes du bureau Hydrocarbures –Export- Nouakchott (15 à 20 personnes)</p>
<p>Nombre de jours/Homme 20 jours</p>	<p>La mission sera organisée de la manière suivante :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 jours/h pour la création du module de formation (powerpoint) ; - 6 jours/h pour la conception d'un guide en matière de contrôle du GNL ; - 8 jours/h de formation à <u>Nouakchott</u> ; - 2 jours/H d'atelier pour finaliser et valider le Guide avec les douaniers à <u>Nouakchott</u> ; - 1 jours/h pour la rédaction du rapport final de mission.



<p>Profil recherché</p>	<p>Prérequis :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Diplôme école des douanes, ou dans un domaine connexe. 2. Expérience avérée dans les contrôles douaniers des hydrocarbures. Une expérience dans le contrôle douanier dans le GNL est un atout. 3. capacité à animer une formation interactive. <p>Pour postuler, veuillez envoyer votre CV et votre offre technique et financière à Madame Malgorzata NEDJAM, cheffe du projet adjointe du P2FP via le site d'Expertise France .</p> <p>Seules les candidatures reçues par cette voie seront prises en compte.</p>
<p>Date/Période</p>	<p>Du 18/02/2025 au 28/02/2025</p>
<p>Validation</p>	<p>Direction du projet d'Expertise France</p>