

## TERMES DE REFERENCE

### Mission n°24SANIC874

#### I. Informations générales

Intitulé de la mission	Renforcer les capacités en matière de suivi stratégique de l'ICN Guinée auprès de ses membres et de son secrétariat			
Composante(s)	VIH/Sida, Tuberculose, Paludisme, RSS			
Thématique(s)	Capacité de gestion			
Identité du / des Bénéficiaire(s)	Instance de Coordination National Guinée			
Pays d'intervention	Guinée-Conakry			
Subventions FM concernées	Montant de la subvention USD	Période de la subvention	Note de performance	Date de la note de performance
VIH (UAGCP/PNLISH)	44 687 705	2024-2026	B/2	Juin 2023
Tuberculose/VIH (Plan international)	18 989 027		B/3	
Paludisme (CRS)	81 506 179		A/2	
Date estimée/souhaitée de démarrage de la mission	Septembre 2024			
Fourchette <b>estimative</b> du nombre de jours d'expertise	Maximum 31 jours			
Contact Expertise France	Prénom NOM		Coordonnées	
	Virginie Biau		Virginie.biauxpertisefrance.fr	

#### II. Justification de la mission

L'instance de coordination Nationale des subventions du Fonds Mondial de lutte contre le VIH/Sida, la Tuberculose et le Paludisme (ICN-Guinée) a été créée par l'Arrêté A/N°6661 PM/CAB du 24 Décembre 2014 et placée sous la tutelle du Ministère du budget. Elle est en partenariat avec le Fonds mondial pour accélérer la fin des épidémies contre les trois (03) maladies. Elle est chargée de la préparation et la soumission des propositions pour les subventions du Fonds Mondial, ainsi que la sélection des Principaux Récipiendaires (PR). Après l'obtention du financement, l'ICN-Guinée assure le Suivi Stratégique de la mise en œuvre des subventions. En Janvier 2021, l'ICN-Guinée a bénéficié de l'Assistance Technique et Financier de CCM Hub pour l'accompagner dans sa réforme institutionnelle. Dans le cadre cet appui ses statuts et règlements intérieurs ont été actualisés, ainsi que son manuel de Suivi Stratégique. Cette Assistance Technique a également permis de revoir la composition et la sélection des différents groupes constitutifs de l'ICN-Guinée. Ainsi, l'ICN-Guinée a pour ambition d'avoir un Comité de Suivi Stratégique efficace en lui dotant d'outils adaptés, en vue de mieux asseoir

une effectivité digitale à travers la mise en place des tableaux de bord dans le cadre du suivi stratégique des subventions du Fonds Mondial. Ainsi, la communication est essentielle pour les convaincre du bien-fondé de la mission, de la vision du but et des objectifs de l'ICN-Guinée. Pour faire de la communication un outil crucial pour la redevabilité, il convient de créer les conditions d'une communication régulière et soutenue pour entretenir, maintenir et améliorer la communication avec les groupes constitutif de l'ICN Guinée et les différentes parties prenantes, pour une prise de décision efficace et concertée basée sur les chiffres ou données probants. Si, par principe, la communication externe a pour vocation d'atteindre autant de cibles que nécessaire, aujourd'hui, elle n'a de limites que les performances des équipements technologiques et de la connexion internet. Aussi, pour rendre efficace sa communication au double point de vue interne et externe, le Bureau exécutif de l'ICN-Guinée a jugé utile de doter le comité de suivi stratégique d'un tableau de bord pour faciliter la collecte, l'analyse et la proposition d'action dans le cadre du Suivi Stratégique des subventions ICN Guinée. Avec le recrutement du Responsable Suivi Stratégique, il est impératif d'avoir des tableaux de bord et outils de Suivi Stratégique propre à l'ICN-Guinée lui permettant d'avoir un contrôle sur les données concernant l'ICN Guinée en termes de visibilité et communication institutionnelle. L'une des recommandations de cette mise en place des tableaux de bord et outils de Suivi Stratégique souligne la nécessité de créer un schéma de communication transparent entre tous les organes de l'ICN-Guinée. Mais, il se trouve que l'Assistance Technique offerte par le CCM Hub ne couvrait pas cette dimension de mise en place les tableaux de bord et les outils de visite de sites de Suivi Stratégique pour l'ICN-Guinée. Par ailleurs, il existe à l'ICN-Guinée certains outils de visite de sites du Suivi Stratégique, mais il est indispensable que l'expertise les intègre pour faciliter le travail du comité de suivi stratégique dans la synthèse des performances des Récipiendaires principaux et la collecte des données lors des visites de sites. Cette demande d'Assistance Technique s'inscrit dans le cadre de la mise en place des tableaux de bord (CCM summary et PR Dashboard) et la révision des outils de visite de sites du Comité de Suivi Stratégique, pour faciliter la collecte, traitement et d'analyse des données issues du Suivi Stratégique, ainsi que le suivi des recommandations, mais également sur la gestion des risques de Suivi Stratégique pour l'ICN-Guinée.

### III. Objectif(s) et résultats attendus

#### 1) Objectif général de la mission

L'assistance technique a pour objectif de renforcer les capacités en matière de collecte, de traitement et d'analyse des données des membres du Comité de Suivi Stratégique de l'ICN Guinée en termes de suivi stratégique et de gestion des risques au compte de l'ICN Guinée en vue de lui doter des tableaux de bords et des outils de Suivi stratégique pour sa communication.

#### 2) Objectif(s) spécifique(s)

- Réviser et mettre en place les outils de collecte de données (outils de visite de sites du suivi stratégique, données issues des performances des RP...)
- Créer et mettre en place un tableau de bord pour le suivi des subventions (les outils devront être plus simplifiés qui puissent être gérés de manière autonome par le CCM et son Secrétariat)

#### 3) Résultats attendus

- Outils de collecte de données (8)
- Un tableau de bord (CCM Summary et PR Dashboard) disponible, exploitable et opérationnel

- Séances de renforcement des capacités auprès des membres du comité de suivi stratégique, le secrétariat permanent relatif notamment à l'utilisation du tableau de bord, outils de collecte des données, suivi stratégique...
- Séances de renforcement de capacités auprès de l'ICN pour l'analyse, le traitement et la communication des données

### Intégration du genre

En cohérence avec la Stratégie internationale de la France pour l'égalité femmes-hommes 2018-2022, L'Initiative demande aux expert.e.s d'intégrer une approche genre dans la réalisation de leur mission. Un webinaire est à la disposition de ces dernier.e.s pour les aider à identifier les enjeux spécifiques à la mission et définir des objectifs visant l'intégration du genre (<https://www.initiative5pour100.fr/encourager-prise-en-compte-du-genre>).

Ces enjeux concernent principalement :

- **le type mission** : appui à la gouvernance, diagnostic et appui organisationnel, appui administratif et financier, appui programmatique, collecte et analyse de données, accès aux médicaments de qualité.
- **La méthodologie choisie** : revue documentaire, entretiens, atelier participatif, conférence et colloque, formation, rapport ou guide.

Durant la phase de cadrage de la mission et d'élaboration de la méthodologie, les expert.e.s définiront en accord avec le bénéficiaire au **moins 2 objectifs liés** aux enjeux « genre » de la mission et s'engageront à mettre en œuvre les moyens nécessaires pour les atteindre et à s'autoévaluer lors de la rédaction du compte-rendu final de la mission.

## IV. Description de la mission

### 1) Grandes Etapes et Activités de la mission

*Dans le cadre de la mission, l'expert aura à conduire les activités suivantes :*

1. Mise en place des tableaux de bord et outils de suivi stratégie de l'ICN Guinée
2. Formation des membres de l'ICN et du comité de suivi stratégique et le secrétariat permanent
3. Suivi à distance et renforcement des capacités sur l'utilisation des outils, l'analyse...

Renforcement de capacités du/des bénéficiaires de la mission : en vue de la pérennisation des résultats de la mission et de l'appropriation des livrables par le.s bénéficiaire.s, l'expert.e. devra porter une attention particulière au renforcement de capacités tout au long de la mission. Les temps de formation et d'élaboration conjointe des livrables avec une autonomisation progressive du bénéficiaire sont encouragés. L'expert.e. devra proposer une approche méthodologique dans leur offre technique qui sera analysée par Expertise France.

### 2) Livrables attendus

Livrable attendu	Délai estimatif de remise du livrable
Outils de collecte de données Tableau de bord	2 mois à compter de la date de notification du contrat

Modules de formation et rapport relatif au renforcement de capacité	3 mois à compter de la date de notification du contrat
Un compte rendu (maximum de 70 pages et suivant le modèle fourni) des visites terrain/ grandes étapes de la mission  Le compte-rendu final, rédigé en français, sera diffusé à l'ensemble des partenaires de la mission après validation d'Expertise France.	Après chaque visite terrain ou chacune des grandes étapes de la mission, dans un délai de 10 jours

Le délai global d'exécution des prestations, objet du contrat, est de 6 mois.

La mission se terminera par un débriefing de la mission avec le bénéficiaire suite à la validation des livrables par Expertise France.

### **3) Coordination et redevabilité**

#### **3.1. Coordination assurée par Expertise France et l4expert.e**

Dans le cadre de cette mission, Expertise France assurera la coordination et le suivi de la mission tels que:

Expertise France garantit la coordination entre les différents partenaires associés à la conception, mise en œuvre et/ou au suivi de la mission, oriente et accompagne l'organisation du travail entre l'expert.e, organise des points de suivi réguliers à minima avec l'expert.e. et valide l'atteinte des grandes étapes de la mission.

Afin de faciliter le suivi de la mission par Expertise France, la personne référente sera mise en copie de tous les échanges importants entre l'expert.e, le bénéficiaire et les partenaires impliqués dans la mission.

#### **3.2. Coordination avec les partenaires techniques et financiers et l'Equipe France**

L'expert.e se rendra au Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC) de l'Ambassade de France en début et en fin de mission pour une réunion d'échanges avec le SCAC (le Conseiller Régional de Coopération en Santé) et le point focal du bureau de l'Agence Française de Développement (AFD).

#### **3.3. Redevabilité de l'expert.e**

L'expert.e rapportera directement et régulièrement les avancées et difficultés rencontrées dans le cadre de la mission à la personne de contact au sein d'Expertise France.

Les livrables de la mission sont produits en faveur du bénéficiaire de la mission. La dernière version des livrables est remise à Expertise France qui confirmera auprès de ce dernier la validation finale de ces derniers.

## V. Organisation logistique et modalités d'exécution

Le Bénéficiaire de la mission, l'instance de coordination nationale de Guinée (ICN Guinée), mettra à la disposition de l'expert.e un local pour servir de bureau/salle de réunion avec une connexion internet et la possibilité de réaliser des impressions et photocopies dans le cadre des activités de la mission. L'expert.e sera responsable des autres aspects logistiques de sa mission (réservation d'hôtel, billets d'avion, déplacement etc.) sauf indication contraire d'Expertise France.

## VI. Expertise recherchée

*La composition de l'équipe (nombre et profils d'expert.e.s) est à déterminer par le titulaire en fonction de la technicité des prestations détaillées ci-dessus.*

*Expertise France sera sensible à ce que l'équipe proposée par le candidat dans son offre mobilise de l'expertise se rapprochant d'un équilibre :*

- femmes/hommes ;
- nationaux/internationaux ;
- junior/senior.

### **Expert 1 : Expert International en suivi Evaluation Redevabilité et Apprentissage (SERA) spécialisé en outils de suivi / Dashboard du Fonds mondial / ICN (Instance de coordination nationale)**

#### Qualifications et compétences

- Titulaire d'un diplôme universitaire (3ème cycle) en management, sciences humaines et sociales ou équivalent

- Excellentes qualités /capacités :
- d'animation et de management d'équipe
- de facilitation, de communication et relationnel
- de synthèse et de rédaction
- d'analyse et résolution des problèmes
- d'animation de réunions et d'ateliers
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral)

#### Expérience professionnelle générale

- Au moins 10 ans dans un poste de responsabilité en lien avec le suivi évaluation
- Excellentes connaissances du fonctionnement du Fonds mondial et des instances de coordination nationale
- Bonnes connaissances des programmes de lutte contre le VIH/TB dans des contextes similaires

#### Expérience professionnelle spécifique

- La participation à une formation sur la gouvernance des ICN ou l'évaluation des ICN/ou mission d'assistance technique similaire
- Expérience dans la coordination ou participation au processus de mise en place des outils pour

le comité stratégique de suivi évaluation des ICN

La connaissance de la zone (pays) est un plus.

## VII. Suivi-évaluation

Objectifs liés à la prise en compte du genre : le.s expert.e.s rendront compte de l'atteinte de ces objectifs dans le cadre du compte-rendu final de la mission.

Dans l'intérêt du bénéficiaire et d'Expertise France, les indicateurs ci-dessous permettront d'évaluer pendant et après la mission les résultats de la mission d'expertise, afin de pouvoir à terme mesurer l'atteinte des objectifs propres à la mission ainsi que l'évolution de la performance des programmes financés par le Fonds mondial.