



## Termes de référence

### Expertise technique International à court terme

#### Mission d'actualisation des documents normatifs en PCI

**Référence** : Consultant International court terme

**Domaine** : Santé / Renforcement des systèmes de santé / Gouvernance

**Intitulé du poste** : Expert (e) court terme – **Mission d'évaluation à mi-parcours du projet « d'Appui à la maîtrise des risques infectieux dans les établissements de soins en Guinée »**

**Pays** : République de Guinée

**Durée estimative de la mission** :

- Phase 1 : Revue documentaire : 8 jours ouvrés ;
- Phase 2 : Rédaction du draft initial du rapport d'évaluation : 10 jours ouvrés ;
- Phase 3 : Atelier de présentation du rapport initial : 3 jours
- Phase 4 : Une Réunion de relecture restreinte du Rapport : 1 jours
- Phase 5 : Consolidation du rapport final : 2 jours
- Phase 6 : Atelier de validation du rapport Final : 1 jours.

#### I. CONTEXTE

##### a. Présentation d'Expertise France

**Expertise France** est l'agence publique de la coopération technique internationale.

L'agence intervient autour de quatre axes prioritaires :

- Gouvernance démocratique, économique et financière ;
- Stabilité des pays en situation de crise / post-crise et sécurité ;
- Lutte contre le dérèglement climatique et développement urbain durable ;
- Renforcement des systèmes de santé, protection sociale et emploi.

Avec un volume d'activité de 191 millions d'euros, plus de 500 projets en portefeuille dans 100 pays et 63 000 jours d'expertise délivrés par an, Expertise France inscrit son action dans le cadre de la politique de solidarité, d'influence et de diplomatie économique de la France.

##### b. Intervention d'Expertise France en Guinée

L'Agence Expertise France est présente en Guinée depuis 2015 dans le secteur de la santé. L'Agence a mis en œuvre un portefeuille de projets post-Ebola sur fonds français et européens, en faveur de la sécurité sanitaire internationale (lutte contre les maladies à potentiel épidémique, prévention et contrôle des infections en milieu hospitalier, renforcement des capacités des laboratoires).



L'ensemble des activités Santé développé par EF en Guinée s'inscrit dans le cadre de la politique nationale de santé et du plan national de développement sanitaire guinéen. Par ailleurs, EF répond également aux priorités de la feuille de route politique du Ministère de la santé, qui définit 5 axes : la santé communautaire, la réorganisation des urgences hospitalières, la lutte contre les épidémies et la préparation à la gestion des crises.

Si le RSS et la sécurité sanitaire ont constitué le plus gros portefeuille d'activités des dernières années du DEPSAN en Guinée, un ré-équilibrage est à l'œuvre avec le projet PASA2 dont les deux objectifs spécifiques confiés à EF ciblent la gouvernance financière et les infrastructures sanitaires.

Aujourd'hui complété par le projet « Appui à la maîtrise du risque infectieux dans les établissements de soins » (PCI), projet d'une durée de trois ans, sur un financement de l'AFD de sept millions d'euros.

### c. **Projet PCI**

Le projet PCI Guinée est un projet d'appui à la maîtrise du risque infectieux dans les établissements de soin en Guinée. Il est financé par l'AFD (Agence Française de Développement) et mis en œuvre par Expertise France. IL vise le renforcement de l'efficacité des soins par une action transversale portant sur la prévention et le contrôle des infections, gage d'amélioration de la qualité des soins qui permettra en outre de restaurer la confiance dans le système de santé. L'action mobilise les différentes parties prenantes d'une bonne gouvernance santé : professionnels, usagers, chercheurs et décideurs. Ce projet, en lien avec le Ministère de la santé, vise également à assurer la présence des conditions nécessaires à la PCI en veillant à la qualité et l'efficacité des actions de formation menées, avec la fourniture de petits matériels et la rénovation de certains équipements indispensables à la pratique de l'hygiène lors des soins, en soutenant la mobilisation de la société civile, la communication sur la PCI en direction des usagers en privilégiant le genre, ainsi que les capacités du ministère de la Santé. Il s'agira également de proposer des solutions pérennes quant à la disponibilité des solutés hydro alcooliques.

Les zones d'intervention couvertes par le projet touchent trois régions, la Guinée forestière, la haute Guinée et la capitale Conakry, avec un total de 20 structures de santé appuyées.

Dans le cadre de l'évaluation à mi-parcours du projet cette mission devra formuler des propositions de capitalisation des acquis et d'amélioration pour la poursuite des activités dans le cadre de l'atteinte des objectifs du présent projet en termes de stratégies et de dispositif organisationnel de mise en œuvre et de suivi du projet, gestion des moyens matériels, humains et financiers nécessaires à sa mise en œuvre.



## II. TERME DE REFERENCE/CADRE LOGIQUE DU PROJET.

### a. Objectif général

L'objectif de la présente évaluation mi-parcours a pour objectif de fournir aux parties prenantes : l'Expertise France, le Ministère de la santé et les autres partenaires de mise en œuvre du projet, des informations d'appréciation des réalisations du projet, de tirer des enseignements et de capitaliser sur les bonnes pratiques ainsi que des recommandations pour l'orientation à prendre pour l'atteinte des résultats attendus et la consolidation et la pérennisation des acquis du projet.

### b. Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques de la mission sont :

- Apprécier la pertinence des actions et les progrès sur la voie de réalisation des résultats depuis le démarrage du projet en 2021 ;
- Analyser la pertinence des actions par rapport aux priorités dans le domaine de la maîtrise des risques infectieux dans les Etablissements de Soins ;
- Formuler des recommandations en vue d'accélérer la mise en œuvre du projet et maximiser l'atteinte des résultats envisagés d'ici fin 2023.

### c. Méthodologie et lieu de travail

La méthode de travail retenue est composée de 6 phases. :

- La première phase consistera à réaliser une revue documentaire produite dans le cadre de la mise en œuvre du projet.
- La seconde phase sera dédiée à la rédaction du draft initial du rapport.
- La troisième consistera à l'organisation de deux ateliers sur la présentation du rapport initial.
- Les trois dernières phases seront axées au processus de consolidation et de validation du rapport par le consultant après relecture des documents par un comité restreint.

**Durée totale : 25 jours ouvrés**

### d. Rôle du consultant International et responsable(s) hiérarchique(s) et fonctionnel(s)

Le consultant supervisera le travail de la mission d'évaluation et sera responsable de la rédaction de tous les documents afférents. En lien avec l'Equipe projet au bureau Conakry, il sera également amené à participer à l'organisation des rencontres et ateliers de travail.

Dans la démarche de revue documentaire Le consultant travaillera en collaboration ou/et rencontrera les personnes suivantes :

- Chargée de projet PCI Expertise France
- L'équipe projet PCI
- Les Assistants Techniques Nationaux en PCI
- Directeur Général de la DNEHPP – Ministère de la Santé
- Directrice Général Adjointe de la DNEHPP – Ministère de la Santé
- Directeur Général de la Direction Nationale de l'Hygiène Publique – Ministère de la Santé



- Directeur Général Adjoint de la Direction Nationale de l'Hygiène Publique --Ministère de la Santé
- Point focal national PCI – MS
- Directrice de l'Institut de Perfectionnement du Personnel de Santé – MS
- L'équipe projet du CERFIG
- Le Directeur General du centre d'Excellence africain en prévention et contrôle des maladies.
- Directeur General de la PCG
- Partenaires Techniques et Financiers (OMS, JHPIEGO, UNICEF.....)

#### **e. Composition de l'équipe**

Consultant en lien direct avec le coordinateur du programme santé PCI-RAM & Urgences travaillera avec toute l'équipe du projet et les parties prenantes pendant la durée de la Mission.

#### **f. Livrables attendus**

*Les livrables suivants sont attendus, en format word et PDF :*

- La méthodologie de travail validée, le draft initial de l'évaluation.
- Rapport synthèse de validation
- Rapport final de mission d'évaluation à mi – parcours du projet

#### **g. Langues**

Français

### **III. EXIGENCES DU POSTE/PROFIL DU CONSULTANT INTERNATIONAL**

#### **a. Profil :**

La mission d'évaluation sera conduite par un expert international spécialiste en évaluation des projets/programme dans le domaine de la santé. Il doit avoir une solide expérience dans la formulation et/ou l'évaluation de programmes/projets.

Il doit répondre au profil suivant :

- Être titulaire d'un diplôme de gestion de projet de coopération internationale, Suivi et Evaluation de programme de préférence (Bac +5 ou plus) avec spécialisation en santé publique.
- Être titulaire d'un certificat en Suivi-Evaluation d'une institution internationale reconnue.
- 5 à 10 années d'expérience en évaluation et/ou écriture de documents de synthèse sur des projets de coopération internationale et du renforcement du système de Santé
- Avoir conduit des études dans la gouvernance en santé en république de Guinée
- Avoir la maîtrise des méthodes quantitative et qualitative.
- Avoir une compétence solide en collecte, le traitement et analyse des données quantitative et qualitative.



- Avoir une expertise avérée dans l'utilisation des logiciels de statistique (SPSS, STAT, Epidata....)
- Avoir conduit deux (2) ou trois (3) études en santé est un atout.
- Expérience dans le renforcement de systèmes de santé, en situation de post-crise et reconstruction ;
- La connaissance approfondie du système de santé guinéen et des systèmes de santé dans la zone Afrique de l'Ouest.
- La connaissance des enjeux autour du RSS
- La connaissance du contexte de lutte contre les épidémies et/ou contre la maladie à fièvre Ebola sera un plus ;
- Une expérience en lien avec un projet de formation de ressources humaines en santé serait un plus
- Expérience en Suivi-évaluation de projet à l'international est obligatoire, notamment en Afrique de l'Ouest.
- Une expérience avec les programmes financés par l'Agence Française de Développement (AFD) en particulier est un atout ;
- Excellent esprit analytique et de synthèse
- Très bonne capacité rédactionnelle ;
- Parfaite maîtrise du Français ;
- Très bonne capacité de présentation orale et de dialogue.
- Maîtrise des outils informatiques Word, Excel et Powerpoint

**b. Documents à mettre à la disposition de l'expert**

- La fiche de présentation du projet
- Le cadre logique du projet
- Rapport Technique et Financier de la première d'exécution du projet
- Rapports de mise en œuvre des différents subventions et ateliers
- Liste des parties prenantes à rencontrer

**c. Documents à fournir par l'expert**

- CV
- Lettre de motivation
- Offre technique incluant les méthodologies d'évaluation utilisées en précisant les outils d'évaluation, un programme de travail et un chronogramme
- Offre financière détaillée
- Références correspondant aux évaluations déjà réalisées
- Disponibilité

**d. Dates de mission :**

L'évaluateur devra être disponible immédiatement courant juillet 2022.

**IV. BUDGET ET REMUNERATION**

L'offre financière détaillée sera revue et analysée sur la base des grilles de rémunération d'Expertise France, qui se réserve le droit de négocier le montant.

La rémunération sera basée sur la soumission et acceptation des livrables sur la base des critères explicites ci-dessus, ainsi que sur le nombre de jours travaillés avec fourniture des pièces justificatives correspondantes (dont feuilles de temps, factures et justificatifs des frais