

**TERMES DE RÉFÉRENCE****INGENIEUR.E HOSPITALIER INTERNATIONAL.E (IH)****Dimension biomédicale****« ACCOMPAGNEMENT A L'OUVERTURE DE L'HOPITAL UNIVERSITAIRE D'ETAT  
D'HAITI (HUEH) »**

<b>Caractéristiques du poste</b>	
<b><i>Intitulé du poste</i></b>	Ingénieur.e hospitalier international.e biomédical (Spécialiste en matériel et équipements médicaux)
<b><i>Lieu de la mission</i></b>	Haïti / Port-au-Prince
<b><i>Durée</i></b>	A déterminer – Plus ou moins 90 jours (renouvelables)
<b><i>Date limite de dépôt de candidature</i></b>	10/11/2023
<b><i>Prise de fonction souhaitée</i></b>	01/12/2023 (selon évolution de la situation sur place)

**1. Présentation d'Expertise France**

Expertise France est l'agence publique de conception et de mise en œuvre de projets internationaux de coopération technique. L'agence intervient autour de quatre axes prioritaires :

- gouvernance démocratique, économique et financière ;
- paix, stabilité et sécurité ;
- climat, agriculture et développement durable ;
- santé et développement humain.

Dans ces domaines, Expertise France assure des missions d'ingénierie et de mise en œuvre de projets de renforcement des capacités, mobilise de l'expertise technique et joue un rôle d'ensemblier de projets faisant intervenir de l'expertise publique et des savoir-faire privés.

**2. Contexte et justification**

Le séisme qui a frappé Haïti le 12 janvier 2010 a eu un impact massif tant sur les personnes que sur les infrastructures. Plus de 50 hôpitaux et centres de santé se sont effondrés ou sont devenus inutilisables. Le séisme a fortement endommagé l'Hôpital de l'Université d'État d'Haïti (HUEH) situé dans le centre de Port-au-Prince qui a la

double mission d'hôpital national de référence et d'hôpital de formation pour les étudiants de la faculté de médecine publique.

Le 17 février 2010, la France s'est engagée à offrir son aide pour (i) reconstruire l'hôpital en conformité avec les normes parasismiques et (ii) le doter d'équipements performants afin qu'il devienne un établissement de référence pour le pays. Au regard de l'ampleur du projet et des fonds à mobiliser, les États-Unis se sont joints à la France pour appuyer le gouvernement haïtien dans la reconstruction de l'HUEH. En septembre 2010, la France et les États-Unis ont signé un *Mémorandum Of Understanding* (MoU) dans lequel les deux États se sont engagés à financer le projet à hauteur de 25 MUSD chacun ; l'État Haïtien s'était pour sa part engagé à mobiliser 33,2 MUSD.

Compte tenu des aléas et des retards accumulés depuis le démarrage des travaux à l'été 2014, le coût du projet a sensiblement augmenté, allongeant la durée du projet et créant ainsi un écart budgétaire par rapport aux prévisions initiales.

En attendant l'ouverture du nouvel hôpital, des structures transitoires ont été mises en place en 2014 pour permettre d'assurer la continuité des soins. En parallèle du volet « travaux », un volet « accompagnement à l'ouverture » a été mené entre 2013 et 2018, à travers la mobilisation du consortium AEDES-ACODESS au côté de l'HUEH ayant notamment abouti à la définition d'un plan d'action d'accompagnement de l'établissement.

Le projet de reconstruction de l'HUEH a été relancé au cours de l'année 2021, après une longue interruption principalement due à la crise politico-sociale qui a frappé le pays, doublée de la crise liée à la pandémie Covid-19. En parallèle, le volet « accompagnement à l'ouverture de l'HUEH » a également été réactivé en 2021 à travers la mobilisation d'Expertise France pour la formulation d'une nouvelle proposition d'intervention. A noter que la relance de ce volet intervient dans un contexte difficile, tant en ce qui concerne la situation politique, sociale et économique du pays, qu'en ce qui a trait à l'environnement du projet lui-même.

### **3. Descriptif du projet**

Le projet de l'AFD a pour objectif principal d'améliorer l'état de santé de la population haïtienne en restaurant l'HUEH dans ses fonctions. Les objectifs spécifiques de ce projet sont les suivants :

- Reconstruire et mettre aux normes les infrastructures ;
- Mettre à niveau l'équipement des principaux services ;
- Effectuer une nouvelle programmation des fonctions et des services de l'HUEH ;
- Améliorer le niveau des services médicaux et le fonctionnement de l'hôpital.

Le projet AFD est composé de deux volets :

#### **1. Volet « Travaux/ équipements » :**

Ce volet prévoit la construction d'un nouvel établissement d'une capacité d'environ 520 lits, doté d'équipements modernes correspondant au niveau de soins d'un hôpital tertiaire (plateau technique avec bloc(s) opératoire(s), scanner, laboratoire, etc.). Après une série de blocages entre 2019 et 2021 (crise politico-sociale, COVID-19, etc.), le projet de reconstruction de l'HUEH a été relancé et il est estimé que les travaux prennent fin au dernier trimestre 2023/premier trimestre 2024.

## **2. Volet « Accompagnement de la direction de l'établissement à l'ouverture du nouvel HUEH »**

Financé par l'AFD à hauteur de 2,5 MEUR et dont la mise en œuvre a été confiée à Expertise France, ce volet vise à accompagner la direction de l'hôpital dans la préparation du déménagement et l'activation technique ainsi que la mise en service du nouveau bâtiment. Dans ce cadre, une étude de faisabilité a été menée par Expertise France entre mai et juin 2021 en vue de réaliser des propositions opérationnelles. Celle-ci abouti à la définition de trois axes d'intervention :

- 1. Garantir la continuité des services de l'HUEH à travers un accompagnement au processus de déménagement dans la nouvelle structure ;**
- 2. Améliorer la gouvernance et les capacités de gestion de l'HUEH pour lui permettre d'assurer ses missions de pilotage, de coordination et de contrôle ;**
- 3. Renforcer la qualité de l'offre de soins à travers la mise en place d'un dispositif de renforcement des compétences des professionnels de santé et la réorganisation des services.**

Le dispositif proposé par Expertise France pour mettre en œuvre ce volet repose sur :

- la présence de deux experts résidents (un.e Chef.fe de projet et son adjoint.e) pour assurer le pilotage du projet sur toute sa durée de mise en œuvre (24 mois) ;
- la mobilisation d'experts court-terme et/ou perlés (nationaux et internationaux) et autres acteurs publics/ privés (ONG, bureaux d'étude, institutions, etc.) pour appuyer la réalisation des objectifs du projet sur des champs d'expertise spécifiques.

Le présent recrutement s'inscrit dans ce dernier cadre, spécifiquement pour le périmètre du matériel et des équipements médicaux de l'actuel Hôpital de transition et du nouveau HUEH (organisation, maintenance, installation, formation).

## **4. Descriptif de la mission de l'Ingénieur.e hospitalier international.e**

L'Ingénieur.e hospitalier international.e est placé.e sous la responsabilité fonctionnelle du/ de la Chef.fe de projet basé.e au sein du bureau Expertise France à Port-au-Prince, en Haïti.

Il/elle sera également appuyé.e sur place par les fonctions support et transversales mutualisées avec les autres projets mis en œuvre par Expertise France au sein du bureau Expertise France à Port-au-Prince, Haïti.

Il/elle travaillera en lien fonctionnel avec un.e Chargé.e de projets et un.e Assistant.e de projets au siège d'Expertise France basés à Paris (Département Santé/ DEPSAN), et plus particulièrement avec l'Expert.e « *Offre de soins dans les pays émergents et en développement* » du siège d'Expertise France, et les prestataires externes en charge de la dimension maintenance et installation du matériel et des équipements médicaux du projet prioritairement.

L'Ingénieur.e hospitalier international.e exercera ses fonctions dans les domaines de l'ingénierie hospitalière orientée spécifiquement vers **l'utilisation, la maintenance et l'installation du matériel et des équipements médicaux**, ou dans tout autre domaine technique connexe de l'ingénierie hospitalière.

L'Ingénieur.e hospitalier.e international.e a également vocation à collaborer avec les équipes de l'HUEH sur ses volets d'intervention, et **plus particulièrement sur les procédures d'achats, sur la dimension d'organisation et de fonctionnement des équipements, et la formation des professionnels de l'HUEH à l'utilisation de ces équipements, la maintenance des installations techniques et des équipements biomédicaux, ainsi que la gestion des déchets d'équipements.**

Il/elle représentera le relais technique terrain entre l'équipe projet et l'HUEH.

En étroite collaboration avec le/la Chef.fe de projet et son Adjoint.e, il/elle aura pour missions principales de :

**1. Accompagner le/la Chef.fe de projet et l'équipe projet dans le suivi opérationnel de l'avancement du chantier de l'HUEH**

- Etre l'interface opérationnelle et technique entre l'équipe projet d'Expertise France et les acteurs terrain (GISH, UTE-MEF, TechnoPlan, HUEH) ;
- Assurer une présence régulière auprès des acteurs de terrain par l'organisation et la participation à des visites de terrain (diagnostic, suivi des travaux, suivi des plans d'équipement) au sein de l'HUEH ;
- Assurer le suivi quotidien terrain des activités programmées du projet en matière de planification hospitalière ;
- Sous la supervision du Chef de projet HUEH, assurer les échanges avec le prestataire en maintenance des équipements et installations biomédicales;
- Participer à l'ensemble des réunions de chantier en tant que point focal technique et opérationnel du projet ;
- Appuyer le/la Chef.fe de projet et l'équipe projet (en termes de récolte d'informations fiables et en temps réel) pour l'organisation des comités de

suivi et de pilotage du projet, en étroite coordination avec les autorités haïtiennes;

- Assurer la définition des besoins techniques en matière d'équipements et d'installations techniques, conformément au plan de travaux et au projet médical du bâtiment de transition et du nouveau bâtiment ;
- Assurer la conformité des plans d'équipements élaborés avec les spécificités techniques du bâtiment de transition et du nouveau bâtiment ;
- Informer régulièrement le Chef de projet des avancées des travaux et des éventuelles difficultés opérationnelles rencontrées, et proposer des mesures préventives et correctives le cas échéant ;
- Appuyer le/la Chef.fe de projet adjoint dans la coordination de l'organisation, l'accueil et la mobilisation des partenaires de mise en œuvre du projet sur les volets équipements et installations techniques (experts, bureaux d'étude, associations, sociétés privées, etc.) sur le terrain ;
- Participer à l'élaboration et la rédaction de Termes de référence des experts mobilisés sur le projet et autres comptes-rendus ou rapports relatifs aux volets d'intervention équipements et installations techniques.

## **2. Elaborer les remontées d'informations techniques et statistiques**

- Recenser et communiquer en temps réel l'ensemble des données techniques fiables relatives aux installations techniques, équipements et équipements biomédicaux du projet de travaux vers l'équipe projet et les prestataires externes assurant le suivi in situ et à distance du projet
- Elaborer des tableaux de bord/reporting réguliers (et a minima deux fois par mois) de suivi technique intégrant ces données techniques et statistiques (taux de réalisation des objectifs prévisionnels, diagnostic et disponibilité des ressources, assistance, sous-traitance etc.) ;
- Proposer la définition d'indicateurs de suivi (taux de réalisation des objectifs, respect des impératifs calendaires, conformité des équipements prévus aux objectifs d'activités, points d'achoppement) et de résultats relatifs à l'avancement des volets d'intervention (installations techniques, équipements, équipements biomédicaux) et renseigner ces indicateurs conformément aux données des tableaux de bord ;
- Faire remonter les difficultés rencontrées, les risques identifiés et/ou les éléments de contexte (sectoriel, sécuritaire, politique, etc.) pouvant avoir un impact sur la bonne réalisation des activités, et participer à l'identification de mesures de mitigation et/ou correctives ;
- Assurer une veille documentaire et technique actualisée relative aux volets d'installations techniques, d'équipements et d'équipements biomédicaux du projet
- Elaborer et rédiger un compte-rendu technique après chaque réunion de chantier et réunions spécifiques nécessaires au projet.

## 4. Profil

### *Profil recherché :*

- Grade d'Ingénieur hospitalier ou Ingénieur hospitalier en chef avec une spécialisation dans les domaines de l'appareillage et des équipements et équipements biomédicaux, ou un diplôme d'une école d'ingénieur ou d'un troisième cycle d'enseignement supérieur en ingénierie, couplé à une expérience professionnelle **d'au moins dix ans** en établissement de santé ;
- Une qualification complémentaire (master spécialisé, formation continue) dans les domaines de la santé publique est un atout ;
- Connaissance significative du contexte sanitaire haïtien et des enjeux spécifiques liés à l'activation technique d'établissements de santé en Haïti ;
- Connaissance du secteur et des acteurs publics et privés de l'équipement et du bâtiment en Haïti.

### *Expérience professionnelle*

- Expérience minimum de dix ans en gestion de projets d'ingénierie dont cinq ans minimum en gestion de projets d'ingénierie hospitalière ;
- Expérience significative en coordination et gestion d'équipes dans le cadre de projets hospitaliers, notamment en matière de matériel et équipements médicaux ;
- Expérience significative en animation de projet, outils et techniques de travaux participatifs ;
- Atout : expérience d'ouverture d'hôpital ou clinique (ou service) avec prise en charge du volet matériel et équipements médicaux.

### *Compétences professionnelles :*

- Excellente capacité d'analyse et de synthèse ;
- Fortes capacités de coordination et de travail en équipe, appétence pour la relation client avec la maîtrise d'ouvrage et les prestataires externes et architectes ;
- Vision stratégique nécessaire à la prise de décision et à la coordination des équipes ;
- Excellente capacité à réaliser des études préalables de diagnostic et un recensement des besoins techniques et en équipements, et à proposer un plan de mise en œuvre conforme à ces diagnostics ;
- Participation à la définition des procédures d'achats d'équipements et supervision de leur installation et de leur mise en œuvre ;
- Rédaction de cahiers des charges, tableaux de bord, rapports techniques, documents d'analyse, comptes-rendus, rapports d'activités, définition de termes de référence, etc. ;
-



- Excellente capacité à mener un dialogue avec les partenaires techniques et financiers ainsi que les autres partenaires nationaux et internationaux, comme avec les techniciens sur le terrain ;
- Capacité à mobiliser, entretenir, coordonner et animer des réseaux d'acteurs (experts, acteurs institutionnels, société civile, autorités locales et nationales, etc.) ;
- Excellente maîtrise du français et du créole haïtien (écrit et oral).

#### *Savoir-être :*

- Excellentes capacités de communication écrite et orale ;
- Esprit d'initiative et autonomie ;
- Fort sens de la diplomatie (et pédagogie), très bon relationnel ;
- Rigueur et réactivité ;
- Capacité d'adaptation et flexibilité ;
- Curiosité, ouverture d'esprit ;
- Sens de l'organisation, planification et de l'anticipation.

#### *Connaissances requises*

- Maîtrise des normes et réglementations techniques, électriques, électroniques et de sécurité liées aux axes d'intervention ;
- Maîtrise des dispositions du Code de la commande publique et autres textes d'encadrement relatifs aux volets d'intervention ;
- Maîtrise des logiciels de gestion des équipements et des équipements biomédicaux (logiciel de gestion des plateaux techniques, logiciel de gestion de la maintenance assistée par ordinateur (GMAO) etc.) ;
- Maîtrise des logiciels bureautiques (à minima l'ensemble du Pack Office) et maîtrise professionnelle du logiciel Excel en particulier ;  
Capacité significative à travailler le logiciel de gestion de projets MS Project.

### **5. Informations complémentaires**

- Lieu de la mission : Haïti / Port-au-Prince
- Durée de la mission : A déterminer (plus ou moins 90 jours, possiblement renouvelables)
- Date de prise de fonction souhaitée : 01/12/2023 (selon évolution de la situation sur place). Le/la candidat.e devra être en mesure de présenter des garanties suffisantes de disponibilités pour la prise de fonction dès cette date.
- Rémunération : selon profil/ expérience.

## 6. Documents à fournir

Les candidatures doivent inclure :

- CV ;
- Lettre de motivation ;
- Trois références professionnelles incluant contacts mails et téléphoniques.

Sans réponse de notre part dans un délai de 1 mois, veuillez considérer que votre profil ne correspond pas aux besoins de notre organisation pour le projet HUEH.

Les candidat.e.s intéressé.e.s par cette opportunité sont invité.e.s à soumettre leur dossier dans les meilleurs délais, par courrier électronique au plus tard le **10 mai 2023** sous référence « INGENIEUR.E HOSPITALIER BIOMEDICAL.E INTER - HUEH » à l'attention de : [christel.gaboriau@expertisefrance.fr](mailto:christel.gaboriau@expertisefrance.fr) en mettant en copie [sandra.dao@expertisefrance.fr](mailto:sandra.dao@expertisefrance.fr); [paterne.nahimana@expertisefrance.fr](mailto:paterne.nahimana@expertisefrance.fr) et [yara.el-eleywa@expertisefrance.fr](mailto:yara.el-eleywa@expertisefrance.fr)

Expertise France se réserve la possibilité de procéder à la présélection avant cette date.

Le processus de sélection se fera en deux temps :

- Dans un premier temps, une liste restreinte sera établie librement par Expertise France ;
- Dans un second temps, les candidat.e.s sélectionné.e.s seront convié.e.s à un entretien avec Expertise France.

Le/la candidat.e retenu.e sera accompagné.e par Expertise France, à travers une phase d'intégration. Les candidatures féminines sont fortement encouragées.