



TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA CONTRATACIÓN DE PERSONAS EXPERTAS

Estudio sobre la aplicación de la Inteligencia Artificial en el sistema penitenciario

DE MARZO A JUNIO 2026

ONLINE

Breve descripción del trabajo	EL PACCTO 2.0 está buscando tres personas expertas con distinto perfil para conducir un estudio sobre el uso de la Inteligencia Artificial (IA) en los sistemas penitenciarios de Europa, América Latina y el Caribe. El estudio deberá incluir análisis sobre aspectos de uso, buenas prácticas, ejemplos de herramientas ya desarrolladas, marcos normativos y recomendaciones de trabajo. El producto será presentado en la Asamblea General de la Red de Cooperación Penitenciaria (REDCOPEN) entre la UE y América Latina.
Actividades asociadas	
Objetivo(s) del trabajo	<ul style="list-style-type: none">- Analizar el posible uso de la IA en las prisiones como herramienta eficaz contra el crimen organizado.- Mapear iniciativas existentes y desarrollos de herramientas de IA aplicadas al sector penitenciario en la Unión Europea, América Latina y el Caribe.- Proponer y orientar posibles actividades a ejecutar en el marco de REDCOPEN.
Producto(s) esperado(s)	Estudio en profundidad de la aplicación de IA en los sistemas penitenciarios.

Número de personas expertas	3 (dos personas expertas del sector público y una persona de academia o IA proveniente de América Latina y/o el Caribe). <u>Los presentes Términos de Referencia son para el Perfil académico.</u>
Lugar de ejecución del trabajo y posibles misiones	Trabajo en remoto hasta cumplir el máximo de días estipulados en los presentes términos de referencia.
Fecha de inicio prevista	16 DE MARZO DE 2026.
Duración del trabajo a realizar	3 meses como máximo.
Número total de jornadas de trabajo	13 jornadas de trabajo.
País(es) que participan	Regional América Latina y el Caribe.

1. ANTECEDENTES

EL PACCTO 2.0 es un programa de la Unión Europea que tiene como objetivo fortalecer los sistemas de justicia y seguridad en América Latina y el Caribe, abarcando toda la cadena penal: policía, justicia y penitenciario. Busca mejorar la cooperación entre los actores del sistema de justicia penal de la UE y la región en la lucha contra el crimen organizado.

El programa se articula en torno a cuatro líneas de trabajo:

1. Diálogos estratégicos de alto nivel,
2. Desarrollo de capacidades y fortalecimiento institucional,
3. Cooperación operativa,
4. Lucha contra los principales mercados criminales (como drogas, blanqueo, trata, ciberdelincuencia y delitos medioambientales).

Las prioridades se concretan en **Planes Estratégicos bianuales** y **Planes de Acción Anuales**, definidos conjuntamente con los países socios y vinculados al marco lógico del programa.

A finales de 2024, el Laboratorio de Innovación de EL PACCTO 2.0 publicó un primer [Estudio en profundidad sobre inteligencia artificial y crimen organizado](#). También organizó la primera conferencia birregional sobre inteligencia artificial y delincuencia organizada, en la que se formularon solicitudes específicas de asistencia técnica al programa y se habló del uso malicioso de la IA para cometer, fortalecer, automatizar y reforzar delitos.

En 2025 el programa ha realizado diversos análisis en profundidad de las tendencias delictivas y los delitos relacionados con la IA. Esto ha dado lugar a varios informes sobre la

cartografía de las redes delictivas que utilizan la IA y la instrumentalización de la IA con fines delictivos:

- [La Instrumentalización de la Inteligencia Artificial: cómo la IA reconfigura el mundo](#) (octubre de 2025).
- [Uso de la Inteligencia Artificial por Redes Criminales de Alto Riesgo](#) (septiembre de 2025).

En 2026, EL PACCTO 2.0 quiere abordar la innovación analizando el posible uso de la IA en el sector penitenciario, particularmente en los centros penitenciarios cuyas condiciones pueden variar enormemente dependiendo el país y el propio centro

2. OBJETO

El objeto de la actividad es analizar en profundidad el uso que se puede dar a la IA dentro del sector penitenciario con foco en la gestión de los centros, la seguridad dinámica, el análisis de grandes volúmenes de datos, la clasificación de PPLs y el desarrollo de programas y mecanismos de reinserción. Además, el estudio busca identificar buenas prácticas y herramientas ya existentes aplicadas tanto en la Unión Europea como en América Latina y el Caribe. La función misma del documento será de reflexión, dar recomendaciones de trabajo, identificar ideas innovadoras y potenciar el uso de la IA dentro de los centros penitenciarios, articulando políticas públicas integrales que incluso incluyan la digitalización de servicios. El estudio formará parte del apoyo prestado a la Red de Cooperación Penitenciaria (REDCOPEN) lanzada por EL PACCTO en su primera fase.

Para esta actividad se buscan 3 perfiles específicos de personas expertas:

1. Perfil especializado en Inteligencia Artificial.
2. Perfil especializado en sistema penitenciario.
3. Perfil de investigador (academia, sector público) que conozca en profundidad los desafíos de seguridad, justicia y los sistemas penitenciarios en América Latina y el Caribe

3. DESCRIPCIÓN DE LOS SERVICIOS A REALIZAR

3.1. PRINCIPALES FUNCIONES

Las principales funciones de las personas expertas contratadas serán analizar los posibles usos de la IA aplicada en el sector penitenciario – gestión penitenciaria, seguridad dinámica, reinserción, flujos de información e inteligencia, evaluación de riesgos –, así como identificar buenas prácticas y herramientas de IA ya desarrolladas en Europa, América Latina o el Caribe que puedan servir como ejemplo.

NOTA: se busca desarrollar un documento práctico, técnico y basado en ejemplos claros. La redacción del documento deberá realizarse en inglés.

3.2. PRODUCTOS A ENTREGAR POR LA PERSONA EXPERTA:

- a) Informe de la actividad, según el modelo del programa, correctamente completado que deberá incluir:
 - El contenido y conclusiones principales de cada una de las sesiones de trabajo virtuales, en caso de que las hubiere.
- b) Productos de la actividad:
 - Estudio en profundidad de la aplicación de IA en los sistemas penitenciarios.

La satisfacción de los honorarios quedará condicionada a la validación por parte del Programa de los productos entregados en un máximo de tiempo de 1 mes después de la finalización máxima del período de ejecución de la actividad (marzo a junio de 2026).

3.3. REQUISITOS DE LA/S PERSONA/S EXPERTA/S:

Perfil de persona experta especializada en investigación académica

a) Formación:

- Formación universitaria en derecho, ciencias políticas, sociología, seguridad u otros campos relevantes;
- Indispensable dominio fluido del español e inglés (oral y escrito). Dominio del francés y del portugués será considerado un valor añadido;
- Necesario tener una buena capacidad de redacción y síntesis;
- Facilidad de relación y comunicación con interlocutores multiculturales;
- Dominio de herramientas de ofimática comunes (Word, Excel, PowerPoint...)

b) Experiencia profesional general:

- Mínimo de 5 años de experiencia profesional general en academia e investigación sobre dinámicas criminales o del sector penitenciario en América Latina y el Caribe.
- Conocimientos prácticos de la cooperación internacional en el ámbito penitenciario, la seguridad multidimensional, los delitos de inteligencia artificial y nuevas tecnologías.
- Conocimiento del funcionamiento de programas internacionales de cooperación (Unión Europea, Organización de las Naciones Unidas, etc.);
- Experiencia profesional reciente en materia de lucha contra el crimen organizado.

3.4. MÉRITOS DE LA/S PERSONA/S EXPERTA/S:

- Experiencia en los sistemas penitenciarios, cooperación internacional, inteligencia artificial y cibercrimen por un tiempo superior a 5 años.
- Especialidad o conocimientos justificados en inteligencia artificial y/o sistema penitenciario con al menos 4 años.
- Publicaciones en la materia (enumerar de más reciente a más antigua).

4. BAREMACIÓN DE LOS CRITERIOS

Los requisitos y méritos indicados se valorarán a través de la información contenida en los CVs. Los CV deberán estar en formato Europass, en idioma español, inglés o francés.

EL PACCTO 2.0 realizará una evaluación de los CVs y propondrá las personas expertas más idóneas considerando los criterios arriba expuestos. Se ponderarán, además, cuando las personas expertas reúnan los requisitos, otros factores como la presencia de personas expertas de distintos países de la UE y LAC, la participación de hombres y mujeres, o la recurrencia de misiones en las mismas personas candidatas, a fin de promover equipos plurales. EL PACCTO 2.0 comunicará a las instituciones nacionales encargadas de la designación de las personas candidatas el resultado del proceso de selección.

En caso necesario, se puede establecer una tabla de baremación ad hoc.

5. DURACIÓN

El trabajo deberá realizarse desde la firma del compromiso/contrato en marzo de 2026 hasta junio de 2026.

El número máximo de días efectivos de trabajo se ha fijado en 13. Se tendrán en cuenta días completos de trabajo de 8 horas por jornada.

6. HONORARIOS Y DIETAS

Los honorarios por razones del servicio serán de un máximo de 400 €/día para expertos provenientes del sector privado por jornada de actividad. El número máximo de jornadas de trabajo de 8 horas diarias se ha previsto en 13 (trece).

Asimismo, recibirá las dietas conforme al máximo establecido por los criterios de la Comisión Europea para el país en cuestión por noche pasada en el país de destino.¹

El pago de honorarios se realizará al finalizar la misión, sobre la base de los días trabajados que consten en el oportuno Certificado, y tras la presentación de la siguiente documentación:

- Entrega digital del informe/producto final.

¹<https://www.eeas.europa.eu/sites/default/files/documents/2023/Annexe%20I%20taux%20des%20indemnites%20journalieres.pdf>

- Tarjetas de embarque originales (ambos tramos).
- Recibo de dietas original firmado por el experto.
- Hojas de firmas de personas participantes en las reuniones/talleres.
- Certificado de presencia (hoja de tiempo) original firmado por el experto y el jefe del Proyecto.
- Cualquier otro documento administrativo solicitado por la autoridad contratante.

7. PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS

Las instituciones requeridas remitirán los CVs de las personas expertas propuestas que cumplan con los requisitos definidos en los presentes Términos de Referencia.

El plazo de recepción de candidaturas termina el 22 de febrero de 2026, a las 23.55 horas (hora local de Madrid).

El Currículum Vitae deberá ser acompañado de una carta de motivación, en el caso de una persona experta no designada por una institución pública.

8. COMPROMISO CON LA IGUALDAD Y LA NO DISCRIMINACIÓN

El programa EL PACCTO 2.0, promueve los principios de igualdad de género y no discriminación. La persona experta o equipo seleccionado deberá contribuir a la equidad de género y respetar los derechos de todas las personas, independientemente de su género, identidad de género, orientación sexual, edad, etnia, discapacidad o cualquier otra condición. El cumplimiento de estos principios será evaluado positivamente tanto en la propuesta técnica como en la ejecución del trabajo.

El programa EL PACCTO 2.0 se reserva el derecho de rechazar las candidaturas de las personas expertas que no cumplan con los requisitos solicitados.