

TERMES DE RÉFÉRENCE : RECRUTEMENT D'UN EXPERT FISCAL COURT TERME/FORMATION DES CADRES FISCAUX EN CONTRÔLE DES STOCKS DES MARCHANDISES/DIRECTION GENERALE DES IMPOTS DE CÔTE D'IVOIRE

I. PRÉSENTATION DE LA PLATEFORME RÉGIONALE D'ASSISTANCE TECHNIQUE FORCE

FORCE est une plateforme régionale d'assistance technique chargée d'appuyer la préparation et la mise en œuvre

Intitulé de la mission	Formation en contrôle des stocks des marchandises en entreprise
Composante	Gestion fiscale
Pays bénéficiaire	Cote d'Ivoire
Administration bénéficiaire	Direction Générale des Impôts de Côte d'Ivoire
No de l'activité	Note de cadrage activité 99, no 2

des réformes des finances publiques en Afrique de l'Ouest et en Afrique Centrale. Ce projet est financé par l'Agence Française de Développement (AFD) et est mis en œuvre par Expertise France.

La plateforme intervient à la demande des administrations auprès des agences locales de l'AFD qui assure le relais entre le demandeur et la plateforme. L'équipe composée de 5 experts basés à Abidjan est mobilisable pour des missions ponctuelles ou perlées dans les domaines de la préparation et gestion budgétaire, la gestion comptable, la gestion de la dette et de la trésorerie, la gestion fiscale et douanière.

II. Contexte

En Côte d'Ivoire, la mobilisation des ressources intérieures constitue un enjeu crucial, justifié par un besoin croissant du financement des projets sociaux et des infrastructures. Dans ce cadre, le Gouvernement a placé la fiscalité intérieure au cœur de sa stratégie économique permettant de parvenir à une meilleure soutenabilité de la dépense publique et un financement des politiques publiques dans un contexte actuel marqué par la réduction de l'aide extérieure.

Concrètement, la formation envisagée se traduira par :

- ✓ Le renforcement des compétences des cadres fiscaux afin de leur permettre de conduire des contrôles plus approfondis, rigoureux et techniquement étayés.

III. État des lieux

Entre 2024 et 2025, la Direction Générale des Impôts a mobilisé 3 850 milliards FCFA et 5 191 milliards FCFA, respectivement, traduisant une nette progression de plus de 45 % entre 2024 et 2025 laquelle confirme la bonne capacité de l'administration fiscale à répondre aux besoins budgétaires et une meilleure consolidation des acquis des réformes engagées.

IV. Justification de l'appui envisagé

En dépit de bonnes initiatives en cours (Déploiement de plateformes numériques de déclaration et de paiement en ligne, intensification des contrôles fiscaux et lutte contre la fraude ; coopération interinstitutionnelle pour sécuriser les recettes), la DGI de Côte d'Ivoire demeure confrontée à des défis importants en matière de mobilisation des

recettes, parmi les plus récurrents figurent, le secteur informel, qui continue de saper les efforts de mobilisation; un contrôle fiscal non maîtrisé, conséquent d'une rapide évolution des pratiques de fraude non corrélée avec les méthodes de vérification adaptée.

Une bonne maîtrise des fondamentaux du contrôle des stocks de marchandises est essentielle : elle garantit que les données comptables reflètent la réalité physique, réduisant ainsi les écarts et les erreurs constatés. Les vérificateurs doivent s'assurer que les pratiques de gestion de stock respectent les normes comptables, fiscales et réglementaires pour renforcer la conformité des stocks.

La formation a pour objectif de renforcer les capacités des cadres fiscaux en leur permettant de conduire des vérifications plus précises et techniquement fondées. Elle vise également à contribuer à la sécurisation des recettes fiscales, à une meilleure appréhension des anomalies liées aux stocks, dont les corrections impactent directement l'impôt sur les bénéfices et la TVA. Par ailleurs, elle s'inscrit dans une logique d'alignement avec les standards internationaux, qui intègrent le contrôle des flux physiques et logistiques dans les pratiques de vérification. Enfin, la formation répond à la nécessité d'accompagner et d'exiger des entreprises, la digitalisation de la gestion des stocks, dans un contexte où un nombre croissant d'entre elles recourent à des systèmes informatisés (ERP, gestion de la supply chain, inventaires automatisés).

V. Résultats attendus

- ✓ Un renforcement de la capacité d'analyse sectorielle (industrie, commerce, distribution).
- ✓ Une meilleure sécurisation de l'assiette fiscale et augmentation des recettes.
- ✓ Une amélioration de la détection des fraudes liées aux inventaires et aux mouvements de marchandises.
- ✓ Un développement d'une culture de contrôle moderne et proactive au sein de la DGI.

VI. Données de la mission

Nombre de jours de mission	15 jours
Tâches de l'expert	<ul style="list-style-type: none">• Préparer un module de formation• Préparer des études de cas pour renforcer les connaissances• Préparer un guide méthodologique du contrôle fiscal des stocks• Faciliter la dissémination des meilleures pratiques à travers des groupes de travail• Préparer un rapport de formation
Activités	Animation - formation en interaction avec l'expert résident
Population cible	Une trentaine (30) d'inspecteurs – vérificateurs, y compris les chefs de brigades de vérification
Déroulement de la mission	4 jours de préparation 5 jours de formation 4 jours de rédaction du guide pratique de contrôle de stocks 2 jours de rédaction rapport Total 15 jours
Dates de la mission	Juillet 2026
Livrables au nombre de 3	<ul style="list-style-type: none">• Présentation d'un module de formation (PPT)• Rédaction d'un guide méthodologique• Rédaction du Rapport de mission

VII. Profil recherché

L'expert devra remplir les conditions ci- après :

- Avoir une maîtrise en fiscalité, en comptabilité ou équivalent ;
- Avoir une bonne maîtrise des règles fiscales relatives à l'évaluation, la valorisation et la déclaration des inventaires de stock ;
- Avoir une capacité à analyser les procédures de gestion des stocks et à identifier les risques fiscaux ;
- Disposer d'une expertise avérée dans l'application des normes comptables locales et internationales (OHADA, IFRS) ;
- Avoir une expérience minimum de 8 ans en contrôle fiscal des stocks ;

- Avoir une excellente compétence pédagogique et communicationnelle ;
- Avoir une très bonne connaissance des outils numériques de base ;
- Avoir rédigé au moins une fois un Guide pratique de contrôle fiscal des stocks.