

## PROYECTO REFORMA RURAL INTEGRAL

### TERMINOS DE REFERENCIA CONTRATACION DE UN(A) EXPERTO(A) TECNICO(A)

<b>Cargo/Misión</b>	Apoyo técnico para la correcta transversalización del enfoque de género, equidad e interseccionalidad en los componentes del programa de asistencia técnica para apoyar la RRI en Colombia.
<b>País</b>	Colombia
<b>Período tentativo para la realización de la consultoría</b>	Febrero 2026 – Marzo 2027 (14 meses)
<b>Número máximo de días</b>	Por negociar (propuesta indicativa: 185 días hábiles máximo)

#### 1. Contexto

Expertise France es la agencia pública francesa y el actor interministerial encargado de la cooperación técnica internacional, el segundo de Europa. Como filial del Grupo Agencia Francesa de Desarrollo (Grupo AFD), diseña y ejecuta proyectos que refuerzan de forma sostenible las políticas públicas en los países en desarrollo y emergentes. Expertise France trabaja en áreas clave del desarrollo: gobernanza, seguridad, cambio climático, salud, educación, etc. Junto con sus socios, contribuye a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Un saber hacer en común.

Expertise France trabaja en varios campos, como:

- Gobernanza democrática y derechos humanos: apoyo a la transparencia, la justicia, los derechos humanos y el fortalecimiento del Estado de derecho.
- Economía y desarrollo: asistencia en temas como el desarrollo económico, las finanzas públicas, y la creación de empleos.
- Clima y medio ambiente: apoyo a la adaptación al cambio climático y la gestión sostenible de los recursos naturales.
- Salud: fortalecimiento de los sistemas de salud, mejora del acceso a la atención médica, y lucha contra enfermedades globales.
- Seguridad y estabilidad: gestión de riesgos y crisis, cooperación en temas de seguridad y lucha contra el terrorismo.

En julio de 2024, la AFD ha otorgado una financiación presupuestaria de 200 millones de euros para apoyar la implementación de la Reforma Rural Integral (RRI) en Colombia. La RRI es un componente esencial del Acuerdo de Paz firmado con las FARC hace casi 10 años, destinado a recuperar las zonas rurales desatendidas, reducir las desigualdades multidimensionales y erradicar la pobreza rural extrema.

El objetivo del programa es apoyar la implementación de la RRI para una paz sostenible y justa. Para contribuir a ello, los objetivos específicos del programa son:

- Promover la planificación territorial para el desarrollo sostenible e inclusivo;
- Promover la innovación agrícola, el aumento de la productividad y la generación de ingresos para las poblaciones rurales;
- Reducir las desigualdades de género y fortalecer la participación ciudadana.

El programa se basa en tres componentes complementarios: i) una financiación presupuestaria, no asignada, que puede complementarse con una nueva financiación presupuestaria a principios de 2026; ii) un diálogo sobre políticas públicas materializado en una matriz plurianual de políticas públicas, en la que se destacan los principales compromisos del Gobierno, así como los desencadenantes de los desembolsos y los indicadores para el seguimiento de las políticas públicas; y iii) un programa de asistencia técnica para apoyar el diálogo sobre políticas públicas y contribuir al logro de los indicadores de la matriz.

El beneficiario directo es la República de Colombia, representada por su Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP). El Departamento Nacional de Planeación (DNP) es la entidad responsable del seguimiento e implementación de todo el diálogo de política pública, siendo todas las entidades sectoriales responsables de la implementación de los compromisos propuestos en la matriz.

Se solicita a Expertise France la implementación del componente 3 de este programa, es decir, la asistencia técnica para apoyar el diálogo de políticas públicas y contribuir al logro de los indicadores de la matriz de políticas públicas.

## 2. Descripción del Proyecto

Esta cooperación técnica se enmarca dentro del Policy-Based Loan (PBL) financiado por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) en colaboración con el gobierno de Colombia.

La asistencia técnica proporcionada por Expertise France busca fortalecer las capacidades institucionales de cinco instituciones clave en Colombia: el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MinAgricultura), el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MinAmbiente), la Agencia Nacional de Tierras (ANT), el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), la Agencia de Renovación del Territorio (ART) y el Departamento Nacional de Planeación (DNP), todas ellas claves en la implementación de la RRI y la reforma agraria, alineadas con los compromisos del país en materia de desarrollo rural sostenible, equidad de género y lucha contra el cambio climático.

La cooperación se justifica en el contexto de los desafíos estructurales que enfrenta Colombia para avanzar en la implementación efectiva de la RRI y la Reforma Agraria. Estos incluyen limitaciones técnicas, falta de coordinación interinstitucional, y la necesidad de integrar enfoques diferenciales de género y sostenibilidad climática. Expertise France, como proveedor de la cooperación técnica, aporta su experiencia y capacidad para contribuir a cerrar estas brechas, facilitando el fortalecimiento de las capacidades locales y nacionales, a través de la transferencia de conocimientos, el intercambio de buenas prácticas y el apoyo técnico.

La asistencia técnica propuesta por Expertise France no solo aborda el fortalecimiento institucional, sino también la creación de espacios de diálogo entre actores del sector rural y ambiental, permitiendo la participación de las comunidades locales, con un énfasis particular en las mujeres rurales, quienes históricamente han enfrentado barreras significativas para acceder a la tierra y recursos productivos. Este enfoque busca asegurar que los procesos de reforma agraria y rural no solo promuevan el acceso equitativo a los recursos, sino que también impulsen la sostenibilidad social y económica a largo plazo.

La RRI tiene para su cabal implementación un componente medioambiental estructural, ya que la conservación y la restauración de la biodiversidad, mediante los procesos de planificación y gestión territorial, son los garantes del suministro de servicios ecosistémicos (ambientales) que son la base del bienestar humano. En ese sentido, Expertise France apoyará técnicamente al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible a implementar un sistema de información georeferenciado permite que compile y sustente el monitoreo y el seguimiento a los proyectos de incentivos a la conservación (PSA, PSA para la paz e incentivos a la conservación en áreas de

dominio público) que adelantan las autoridades nacionales y regionales.

Por otra parte, el país, a través del Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), recibirá apoyo técnico en el fortalecimiento de su capacidad de planificación territorial mediante el uso de tecnologías geoespaciales avanzadas, permitiendo una mejor toma de decisiones en cuanto al uso del suelo y los recursos naturales. La Agencia de Renovación del Territorio (ART) se beneficiará de la estructuración de proyectos productivos sostenibles, promoviendo cadenas de valor en sectores clave como el hortifrutícola, mientras que el Departamento Nacional de Planeación (DNP) garantizará la adecuada planificación y seguimiento de los avances en la implementación de estas reformas, asegurando una gobernanza inclusiva y eficiente.

El financiamiento de AFD proporciona los recursos necesarios para garantizar que esta cooperación técnica tenga un impacto tangible en la transformación del campo colombiano. El objetivo final de esta intervención es consolidar un sistema de gobernanza rural más inclusivo y eficiente, permitiendo a Colombia avanzar en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el Acuerdo de Paz y en el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026.

### **3. Resultados esperados del programa de asistencia técnica**

El primer paso del programa será Diseñar y activar un Sistema de gobernanza para desarrollar exitosamente el diálogo de política pública entre Francia y Colombia para articular, coordinar y visibilizar la cooperación técnica y financiera, que permita avanzar significativamente en la implementación de la RRI (Punto 1 del Acuerdo de Paz). Para esto, se activará un “diálogo de políticas”, el cual se concibe como un sistema de gobernanza liderado por un Comité de Alto Nivel, complementado por los respectivos Comités Técnicos y Unidades Coordinadoras de cada una de las diferentes iniciativas de cooperación que Francia está desarrollando y desarrollará para apoyar los procesos de implementación de la RRI.

De otro lado, se desarrollará un programa de asistencia técnica a instituciones nacionales de Colombia, para apoyar el diálogo de políticas públicas que contribuya a la implementación de la RRI, así como también, apoyar el cumplimiento de los indicadores y disparadores de la 2<sup>a</sup> fase respecto a la Reforma Rural Integral, garantizando, que se cumple y avanza con la lucha contra el cambio climático, la conservación de la diversidad biológica y la equidad de género.

Los resultados generales esperados para la misión de cooperación técnica con instituciones nacionales para apoyar la implementación de la reforma agraria y la RRI, para contribuir a un desarrollo rural sostenible, son:

**Apoyar el diseño y la puesta en marcha de un Sistema de gobernanza para desarrollar exitosamente el diálogo de política pública entre Francia y Colombia:** para articular, coordinar y visibilizar la cooperación técnica y financiera, que permita avanzar significativamente en la implementación de la RRI (Punto 1 del Acuerdo de Paz).

**Fortalecimiento de las capacidades institucionales para la coordinación intersectorial y territorial:** A través de la generación de lineamientos para la política pública de reforma agraria (Decreto 1406 del 2024), las instituciones clave estarán mejor equipadas para armonizar y articular la implementación de la RRI y la reforma agraria, lo que facilitará una colaboración más efectiva entre los actores del gobierno y los territorios. Esto garantizará una visión coherente en la transformación estructural del campo, abordando tanto las necesidades de desarrollo rural como los compromisos climáticos y de género.

**Incremento en la equidad de género en el acceso a tierras:** La implementación de un programa especial de adjudicación de tierras para mujeres rurales y campesinas reducirá las brechas históricas de género en el acceso a tierras. Este resultado fortalecerá la inclusión social y económica de las mujeres, mejorando su participación en los procesos productivos y de gobernanza rural, y contribuyendo directamente a los objetivos de justicia de

género dentro de la RRI.

**Optimización de la productividad y sostenibilidad en las zonas rurales priorizadas:** La estructuración de proyectos integradores para el fortalecimiento de cadenas productivas, como el ejemplo en la región PDET de Macarena-Guaviare, permitirá una mejora en las infraestructuras productivas, logística y gobernanza en el sector agrícola. Este resultado incrementará la productividad de las comunidades rurales, al mismo tiempo que asegura modelos de negocio sostenibles, resilientes y alineados con los objetivos climáticos.

**Mejor planeación territorial y gestión sostenible del uso de la tierra:** El desarrollo y fortalecimiento de metodologías para la generación de datos a partir de tecnologías geoespaciales y de observación de la Tierra facilitará una mejor planeación y ordenación territorial. Esto asegurará que las decisiones sobre el uso de la tierra se tomen con base en información precisa y actualizada, lo que contribuirá a una gestión ambientalmente responsable y a la optimización de los recursos rurales.

**Monitoreo y seguimiento efectivo de las acciones de conservación ambiental:** La implementación de un sistema de información geográfica para los proyectos de incentivos a la conservación (PSA) facilitará un seguimiento.

#### 4. Equipo del proyecto

Se desplegará un equipo especializado en Bogotá y la región. Estará compuesto por:

En Bogotá, Colombia, que tendrán como función principal:

- **Un coordinador del programa:** Gestión y supervisión todas las actividades de la Unidad Coordinadora, garantizando el cumplimiento de los objetivos y la implementación de las acciones acordadas dentro del marco del Programa de Asistencia Técnica para la Reforma Rural Integral (RRI).
- **Profesional Experto Proyecto DNP:** Apoyo a la coordinación de actividades técnicas del programa, enfocándose en la gestión eficiente de los recursos y el cumplimiento de las metas del proyecto y gestión de proyectos específicos.
- **Asesor(a) Técnico(a) experto(a) en Desarrollo Rural:** Ver objeto de estos términos de referencia.
- **Profesional Experto en DEI y Género:** Apoyo técnico experto en las áreas de DEI y equidad de género aplicado al desarrollo rural, gestión territorial y conservación ambiental, asegurando que las actividades del programa estén alineadas con las mejores prácticas internacionales.
- **Profesional en comunicaciones:** Diseño e implementación de una estrategia integral de comunicaciones que visibilice los avances, logros y desafíos del programa, destacando el impacto en la Reforma Rural Integral (RRI) y la Reforma Agraria. La estrategia debe incluir enfoques de equidad de género, diversidad e inclusión (DEI).
- **Encargado de operaciones:** Apoyar la ejecución operativa, logística y administrativa del programa RRI, asegurando la correcta implementación de las actividades planificadas. Trabajará en estrecha coordinación con la Unidad de apoyo a proyectos (UAP) de Expertise France en Bogotá, las instituciones beneficiarias y otros actores clave del proyecto.

Adicionalmente, Expertise France en Bogotá cuenta con una unidad de apoyo transversal (UAP) que brindará apoyo al equipo operativo del proyecto, así como también a varios otros proyectos de cooperación, en temas de contratación, de finanzas, de recursos humanos, de administración y de gestión de oficinas.

#### 5. Descripción del cargo

Apoyo técnico experto en las áreas de desarrollo rural, gestión territorial y conservación ambiental,

asegurando que las actividades del programa estén alineadas con las mejores prácticas internacionales.

El/la experto(a) trabajará bajo la supervisión del Coordinador de programa con sede en Bogotá, Colombia. Desempeñará sus competencias y habilidades en las siguientes actividades (tareas no exhaustivas):

El trabajo se desarrollará en **185 días no consecutivos** entre enero de 2026 y abril de 2027, combinando trabajo remoto y acompañamiento presencial. Las principales actividades incluirán productos y actividades concretas, que se definirán mediante órdenes de compra, en los siguientes aspectos:

#### **5.1. Asesoría estratégica y alineación de políticas**

- Brindar asesoría técnica para armonizar las políticas, estrategias y planes sectoriales (agricultura, tierras, ambiente, planificación territorial, equidad de género) con los compromisos de la RRI y el Punto 1 del Acuerdo de Paz.
- Analizar la coherencia de la RRI con los marcos internacionales de desarrollo sostenible, cambio climático y biodiversidad (ODS, Acuerdo de París, Kunming-Montreal, FAO, UNCCD, etc.).
- Apoyar la definición de prioridades de política pública en materia de desarrollo rural sostenible, acceso a la tierra, ordenamiento territorial y fortalecimiento productivo con enfoque de equidad.

#### **5.2. Fortalecimiento institucional y capacidades técnicas**

- Diseñar e implementar estrategias de fortalecimiento institucional y capacitación técnica para los equipos de las entidades beneficiarias (ANT, ART, IGAC, MinAgricultura, DNP, MinAmbiente), centradas en gestión territorial, gobernanza rural y desarrollo sostenible.
- Elaborar guías técnicas, metodologías y protocolos de intervención interinstitucional, asegurando su coherencia con las mejores prácticas internacionales y las particularidades territoriales.
- Facilitar la transferencia de conocimientos y buenas prácticas entre las entidades nacionales y los actores territoriales, promoviendo el aprendizaje institucional y la colaboración multisectorial.

#### **5.3. Apoyo técnico a la implementación de la Reforma Agraria y la RRI**

- Asistir a las entidades nacionales en el diseño, formulación y evaluación de proyectos integrales rurales, garantizando su alineación con los principios de sostenibilidad económica, social y ambiental.
- Brindar acompañamiento técnico en la puesta en marcha de instrumentos clave de la RRI, como los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad (POSPR), los programas de acceso y formalización de tierras, los incentivos a la conservación y los proyectos productivos rurales sostenibles.
- Promover la incorporación transversal de los enfoques de género, juventud, inclusión y cambio climático en la ejecución de los proyectos de la RRI.
- Apoyar la articulación técnica entre los proyectos piloto y los mecanismos de política pública (Decreto 1406/2024 sobre reforma agraria, PND 2022–2026, etc.).

#### **5.4. Coordinación interinstitucional y diálogo de políticas**

- Apoyar la coordinación técnica interinstitucional entre las entidades beneficiarias y la Unidad Coordinadora del programa, asegurando coherencia y sinergia entre las acciones de los distintos sectores.
- Apoyar al Coordinador del programa en el diseño y funcionamiento del Sistema de Gobernanza y Diálogo de Políticas Francia–Colombia, facilitando la articulación de los comités técnicos y los espacios de seguimiento a la RRI.
- Generar insumos técnicos para los documentos de política y los informes de diálogo de alto nivel, consolidando evidencias y lecciones aprendidas relevantes para el seguimiento del préstamo programático (PBL) de AFD.

- Apoyar la preparación técnica de misiones, talleres y eventos binacionales vinculados con la reforma agraria, la sostenibilidad territorial y la cooperación franco-colombiana.

#### 5.6. Seguimiento técnico, evaluación y gestión del conocimiento

- Desarrollar marcos de resultados e indicadores que permitan medir los avances técnicos e institucionales de la RRI en los ejes de acceso a tierra, desarrollo productivo, conservación ambiental y equidad.
- Acompañar la evaluación técnica y estratégica de los proyectos y consultorías en curso, verificando su alineación con los objetivos de desarrollo sostenible, cambio climático y justicia social.
- Participar en la sistematización de experiencias territoriales y buenas prácticas, promoviendo su difusión en productos de gestión del conocimiento (notas técnicas, estudios de caso, informes de lecciones aprendidas).
- Apoyar la integración técnica de los resultados en los reportes de avance y evaluación del programa, contribuyendo a la rendición de cuentas frente a AFD y el Gobierno de Colombia.

### 6. Resultados esperados de la consultoría

1. Lineamientos técnicos y estratégicos actualizados para la implementación de la Reforma Rural Integral y la Reforma Agraria, coherentes con los compromisos internacionales de Colombia en materia de desarrollo sostenible, cambio climático y equidad.
2. Capacidades institucionales fortalecidas en las seis entidades nacionales beneficiarias, mediante la implementación de estrategias de formación y transferencia de conocimiento en desarrollo rural sostenible, gestión territorial y gobernanza.
3. Instrumentos técnicos y metodológicos desarrollados y validados (guías, matrices, protocolos y metodologías) que faciliten la articulación entre los componentes de acceso a tierra, conservación y productividad rural.
4. Proyectos y programas rurales revisados y mejorados técnicamente, garantizando su alineación con los criterios de sostenibilidad, equidad de género e inclusión territorial.
5. Mecanismos de coordinación y gobernanza interinstitucional fortalecidos, con participación activa en el diálogo de políticas Francia–Colombia sobre la RRI.
6. Sistema de seguimiento técnico y evaluación operativo, con indicadores de avance y reportes periódicos que reflejen los logros y desafíos de la asistencia técnica.
7. Producción técnica y analítica consolidada, incluyendo informes, notas técnicas, estudios de caso y propuestas de política pública en materia de desarrollo rural sostenible.

#### ENFOQUES TRANSVERSALES APLICADOS

- Enfoque territorial: diferenciando estrategias según las características biofísicas, sociales y productivas de las regiones priorizadas (PDET, zonas de reserva campesina, áreas de conservación).
- Enfoque de género e inclusión social: promoviendo la equidad en acceso a tierras, oportunidades productivas y participación en la gobernanza rural, en coordinación con el/la experto/a género de Expertise France.
- Enfoque de sostenibilidad y cambio climático: garantizando coherencia con las metas del Acuerdo de París, la E2050 y los compromisos de biodiversidad.
- Enfoque de cooperación y aprendizaje institucional: fomentando la colaboración entre entidades, cooperación Sur-Sur y la adopción de buenas prácticas internacionales.

### 7. Modalidades de ejecución

La consultoría se desarrollará idealmente en Bogotá, Colombia, para facilitar la coordinación (virtual y presencial) con Expertise France y los socios.

El trabajo se podrá desarrollar en parte a distancia, pero será clave poder participar en reuniones presenciales según las necesidades (en oficinas de Expertise France, la AFD y de algunas de las agencias nacionales beneficiarias de la asistencia técnica).

## 8. Perfil requerido

El/la experto/a deberá contar mínimamente con las siguientes calificaciones y experiencia:

### Formación académica

- Título profesional en Economía, Ciencias Agronómicas, Ingeniería Agrícola o Forestal, Ciencias Ambientales, Geografía, Sociología, Ciencia Política o disciplinas afines al desarrollo rural y territorial.
- Posgrado (especialización o maestría) en temas relacionados con desarrollo rural, políticas públicas, planificación territorial, gestión ambiental, economía agrícola o afines.
- Deseable formación o experiencia complementaria en política pública, cambio climático, gobernanza ambiental o cooperación internacional.

### Experiencia profesional

- Mínimo diez (10) años de experiencia profesional general, de los cuales al menos siete (7) años deben corresponder a trabajo técnico o estratégico en temas de desarrollo rural, reforma agraria, gestión territorial o planificación del uso de la tierra.
- Experiencia comprobada en asesoría técnica a entidades públicas o programas de cooperación internacional, en formulación o implementación de políticas, estrategias o proyectos vinculados al desarrollo rural sostenible.
- Experiencia en coordinación o articulación interinstitucional, preferiblemente entre ministerios, agencias nacionales (ART, ANT, IGAC, MinAgricultura, MinAmbiente, DNP) o instancias territoriales.
- Conocimiento sólido de los instrumentos de política rural en Colombia, en particular del Punto 1 del Acuerdo de Paz (Reforma Rural Integral), el Decreto 1406 de 2024 (Política de Reforma Agraria), el Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026 y otros marcos relacionados con el ordenamiento social de la propiedad, acceso a tierras, desarrollo productivo sostenible y conservación ambiental.
- Deseable experiencia en programas de cooperación internacional (AFD, Expertise France, UE, BID, GIZ, FAO o similares) y conocimiento de las metodologías de asistencia técnica y diálogo de políticas públicas.

### Competencias técnicas específicas

- Conocimiento integral de las dinámicas del desarrollo rural colombiano, incluyendo los enfoques territoriales, agroecológicos, de equidad de género e inclusión social.
- Dominio de herramientas de planificación estratégica y gestión del territorio, metodologías de análisis socioeconómico y mecanismos de seguimiento y evaluación de políticas públicas rurales.
- Capacidad para formular lineamientos, estrategias y propuestas técnicas que articulen desarrollo productivo, conservación ambiental y equidad social.
- Habilidad para analizar y armonizar marcos de política pública con compromisos internacionales de Colombia (ODS, Acuerdo de París, Convenio de Diversidad Biológica, etc.).
- Capacidad demostrada para liderar procesos de fortalecimiento institucional y capacitación técnica, incluyendo la elaboración de guías, metodologías y materiales formativos.
- Excelentes habilidades de redacción técnica, argumentación y síntesis, orientadas a la producción de informes, documentos de política y notas técnicas de alto nivel.

### Competencias blandas

- Capacidad de liderazgo técnico, pensamiento estratégico y orientación a resultados.
- Altas habilidades de comunicación interinstitucional, diplomacia y trabajo colaborativo en entornos complejos.
- Compromiso con los principios de equidad de género, diversidad e inclusión (DEI), y con la sostenibilidad ambiental.
- Autonomía en la organización del trabajo, capacidad de priorización y enfoque en la calidad técnica de los resultados.
- Habilidad para el análisis crítico y la gestión del conocimiento, con enfoque en la transferencia de aprendizajes y buenas prácticas.

#### Idiomas

- Dominio del español (oral y escrito).
- Deseable nivel intermedio o superior de Ingles (lectura técnica y redacción de informes).
- Deseable nivel intermedio o superior de francés (lectura técnica y redacción de informes).

### 9. Información complementaria

- **Tipo de contrato:** Contrato de prestación de servicios (honorarios/día).
- **Fecha de inicio:** Febrero /2026.
- **Duración:** 14 meses (número de días máximo por negociar, propuesta indicativa: 185 días hábiles).
- **Honorarios:** Por negociar.
- Los/las candidatos(as) interesados(as) deberán enviar en la plataforma GEX antes del 15 de enero de 2026 (23:59 CET).

### 10. Documentos a presentar en la oferta

Los/las candidatos(as) interesados(as) deberán enviar en la plataforma GEX antes del 15 de enero de 2026 (23:59 CET).

- Oferta técnica, incluyendo:
  - Hoja de vida actualizada con al menos 2 referencia laborales jerárquicas en un cargo similar.
  - Carta de expresión de interés
  - Propuesta metodológica sucinta (3 págs.) y plan de trabajo para el desarrollo de la consultoría
- Oferta financiera indicando el monto de los honorarios diarios en euros (€).

El proceso de selección de expresiones de interés ocurrirá en dos fases:

- Como primer paso, Expertise France establecerá libremente una lista restringida.
- Los/las candidatos(as) seleccionados(as) serán invitados a una entrevista. Los honorarios por los servicios se negociarán con el candidato designado.