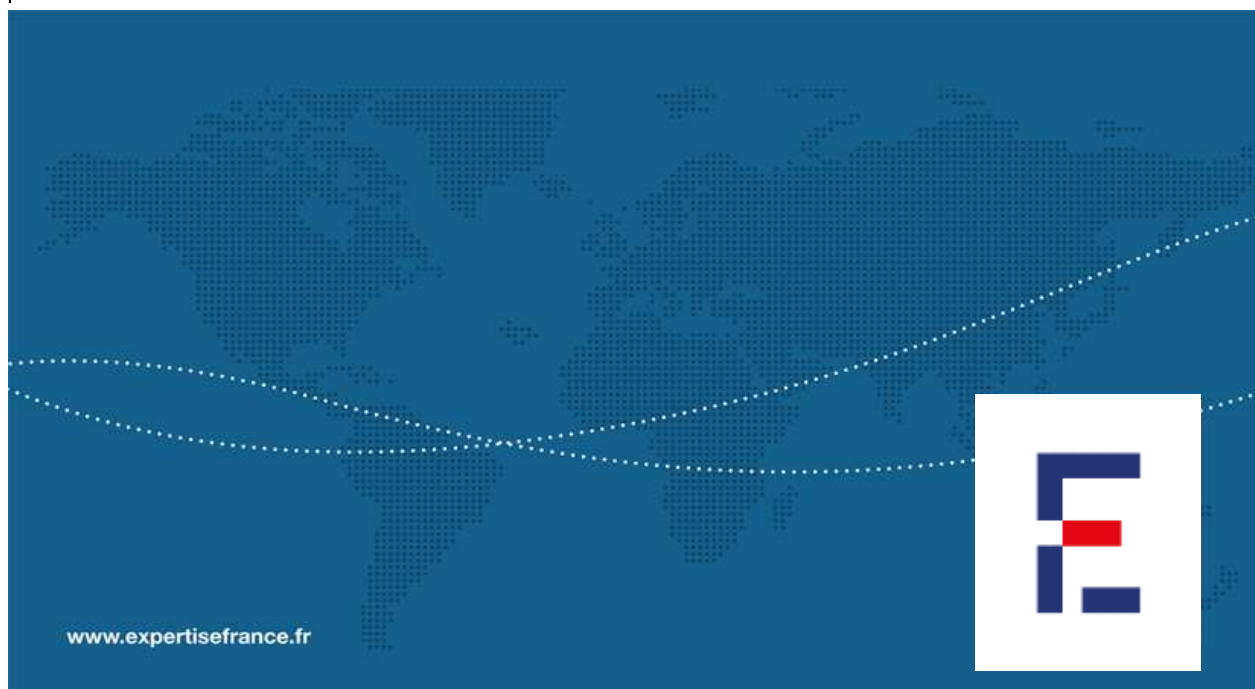


Programa Euroclima

TERMINOS DE REFERENCIA

ANÁLISIS ESTRATÉGICO DE UNA INICIATIVA DE VALORIZACIÓN DE RESIDUOS PLÁSTICOS EN GUATEMALA EN EL MARCO DE EUROCLIMA, EN LÍNEA CON LA ESTRATEGIA DE GLOBAL GATEWAY

06/03/2026



Índice

1	Información general.....	3
2	Contexto y justificación.....	3
2.1	Expertise France	3
2.2	El programa Euroclima	3
3	Descripción de la oferta	4
3.1	Objetivos.....	4
3.2	Actividades principales.....	4
3.3	Preguntas estratégicas clave	5
1.	Pertinencia estratégica	5
2.	Viabilidad técnica y económica.....	5
3.	Solidez institucional y gobernanza.....	5
5.	Articulación con el sector privado y el enfoque Global Gateway	5
4.	Impacto ambiental y climático.....	6
6.	Análisis de riesgos y condiciones de viabilidad.....	6
7.	Recomendaciones para la intervención para Euroclima.....	6
3.4	Metodología	7
3.5	Productos y tiempo de implementación	7
4	Perfil requerido	8
5	Información complementaria	8
6	Procedimiento para la presentación de ofertas	8

1 INFORMACIÓN GENERAL

Título	Análisis estratégico de una iniciativa de valorización de residuos plásticos en Guatemala en el marco de Euroclima, en línea con la estrategia de Global Gateway
Período para la realización del trabajo	Abril-Mayo 2026
Fecha límite para la aplicación	

2 CONTEXTO Y JUSTIFICACIÓN

2.1 EXPERTISE FRANCE

Expertise France ([expertisefrance.fr](https://www.expertisefrance.fr)) es la agencia pública de cooperación técnica internacional. La agencia atiende las necesidades de asesoría técnica de países socios en los principales ámbitos de la acción pública: gobernanza democrática y financiera, seguridad, desarrollo sostenible y desarrollo humano.

Con un volumen de actividad de 447 millones de euros, Expertise France (EF) cubre 147 países en el mundo e implementa 384 proyectos. Expertise France tiene más de 375 empleados en la sede en París y movilizó 135 000 días de *expertise* en 2024.

En América latina, Expertise France interviene en mayoría con proyectos o programas regionales. En octubre 2018, se abrió la primera oficina de Expertise France en Bogotá, Colombia. Tiene como objetivo principal la implementación del programa Euroclima financiado por la Unión europea.

2.2 EL PROGRAMA EUROCLIMA

El programa Iniciativa de Transición Verde en América Latina y el Caribe ("*Latin America and Caribbean Green Transition Initiative*") (Euroclima LAC) (www.euroclima.org) es un programa de cooperación regional de la Comisión Europea, que tiene como objetivo contribuir a la Transición Verde de la región de ALC, a través de los esfuerzos de mitigación y adaptación climática y de la protección y conservación de la diversidad biológica.

Euroclima LAC pretende apoyar el desarrollo, la implementación y el monitoreo de las Estrategias a Largo Plazo alineadas con las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC) de 17 países latinoamericanos y de los compromisos en el marco global de biodiversidad post-2020, y promoverá sinergias, intercambios de prácticas y conocimientos y cooperación en la región.

Cinco agencias de países miembros de la Unión Europea y dos agencias de las Naciones Unidas implementan las acciones de Euroclima.

En el marco de la Fase 3 del programa, Expertise France lideró el sector "Bosques, Biodiversidad y Ecosistemas" (BBE) y fue responsable de proporcionar asistencia técnica en el sector "Producción Resiliente de Alimentos" (PRA).

A partir de 2021 con la fase 4, el programa empezó a promover el mecanismo de “Diálogo País”, en una coordinación eficiente con los Puntos Focales Nacionales (PFN), los ministerios sectoriales e instituciones relevantes, para definir, programar e implementar las acciones prioritarias en cada país o región. Esta metodología permite identificar conjuntamente con el país las prioridades en las que el programa puede apoyar en materia de cambio climático, las acciones que pueden variar en función de la política climática del país y la capacidad del programa para atender la demanda.

La Fase 5 “Transición Verde” (“Euroclima LAC”) inició en 2023 y sigue con esta metodología de Dialogo País orientada al diálogo interinstitucional y político, posicionando la biodiversidad, junto con el cambio climático, como eje principal del programa.

En el marco de esta fase y del desarrollo de la próxima, Expertise France y el equipo Euroclima (UE (Delegation de la UE e INTPA, y agencias implementadoras) están involucradas en el diseño de una nueva Acción enfocada en el tema de economía circular en Guatemala, más precisamente de asistencia técnica a una iniciativa privada de valorización de residuos plásticos en la parte baja de la cuenca del Río Motagua.

En este contexto Expertise France busca contratar a un.a experto.a especializada.o en economía circular y en estructuración de proyectos de inversión para realizar un análisis a profundidad de la viabilidad del proyecto que apoyaría Euroclima, y del valor añadido del programa para acompañar esta iniciativa.

3 DESCRIPCIÓN DE LA OFERTA

3.1 OBJETIVOS

Objetivo general

Proporcionar a Euroclima y a la Unión Europea un análisis estratégico, operativo y económico que permita determinar la pertinencia y las posibles modalidades de apoyo a una iniciativa de valorización de residuos plásticos en Guatemala.

Objetivos específicos

- Analizar la pertinencia estratégica de la iniciativa respecto a las prioridades nacionales de Guatemala.
- Evaluar la viabilidad técnica, económica, institucional y ambiental del proyecto.
- Analizar oportunidades de articulación con el sector privado en el marco del enfoque Global Gateway.
- Formular recomendaciones y escenarios de intervención para el programa Euroclima

3.2 ACTIVIDADES PRINCIPALES

- Revisión documental de estudios y documentos disponibles.
- Análisis del contexto sectorial de la gestión de residuos plásticos en Guatemala.

- Consultas con actores clave (UE (DUE/INTPA), MARN, fundación identificada y empresa asociada, MARN, autoridades locales etc.).
- Análisis técnico y económico del modelo de negocio y de la tecnología propuesta.
- Evaluación de la gobernanza institucional.
- Identificación de riesgos y medidas de mitigación.
- Elaboración de recomendaciones de escenarios de intervención para el programa Euroclima.

3.3 PREGUNTAS ESTRATÉGICAS CLAVE

La misión deberá aportar elementos de respuesta sobre los siguientes puntos clave:

1. Pertinencia estratégica

- El proyecto presenta un potencial demostrativo o estructurante para el desarrollo de cadenas de reciclaje y de la economía circular en el país?
- En qué medida el proyecto contribuye a las prioridades nacionales de Guatemala en materia de gestión de residuos, economía circular y acción climática?
- El proyecto se integra de manera coherente con las políticas públicas existentes y con las iniciativas ya en curso en el sector de los residuos plásticos?

2. Viabilidad técnica y económica

- La tecnología propuesta y la inversión prevista son adecuadas al contexto local, particularmente en términos de mantenimiento, disponibilidad de repuestos y capacidades técnicas?
- Existe una demanda real y sostenible para los productos derivados del reciclaje (ladrillos plásticos, mobiliario exterior u otros productos)?
- El modelo económico propuesto permite asegurar la sostenibilidad financiera del proyecto a mediano y largo plazo?
- El proyecto es competitivo frente a los productos alternativos disponibles en el mercado?

3. Solidez institucional y gobernanza

- La fundación que lidera el proyecto y sus socios cuentan con las capacidades técnicas, financieras y administrativas necesarias para implementar y gestionar la iniciativa?
- La alianza entre la fundación y la empresa privada es clara, equilibrada y sostenible?
- Los mecanismos de gobernanza, transparencia y gestión financiera son claros y adecuados?

5. Articulación con el sector privado y el enfoque Global Gateway

- El proyecto puede favorecer alianzas con empresas europeas, especialmente en los ámbitos de tecnologías de reciclaje, innovación o desarrollo de cadenas de valor circulares?
- Existen oportunidades para movilizar inversiones privadas complementarias que permitan fortalecer la sostenibilidad y la escala del proyecto

4. Impacto ambiental y climático

- Los posibles impactos ambientales y sociales del proyecto han sido evaluados y documentados adecuadamente?
- Cuál es el potencial real del proyecto para reducir la contaminación por plásticos y contribuir a la economía circular?
- El proyecto puede contribuir al desarrollo de un ecosistema de economía circular que involucre a actores públicos, privados y a la sociedad civil?

6. Análisis de riesgos y condiciones de viabilidad

La misión deberá identificar y analizar los principales riesgos que podrían afectar la pertinencia y la sostenibilidad del proyecto, en particular:

- Riesgos relacionados con el modelo económico, en especial la incertidumbre sobre la demanda de productos reciclados y su competitividad frente a productos convencionales.
- Riesgos vinculados al abastecimiento de residuos plásticos, particularmente la disponibilidad y regularidad de la materia prima, así como la organización de la cadena de recolección y clasificación.
- Riesgos técnicos y operativos, incluyendo la adecuación de la tecnología propuesta al contexto local, las capacidades de mantenimiento y la dependencia de un único proveedor de equipos.
- Riesgos institucionales y de gobernanza, especialmente con respecto a la capacidad de la fundación y la claridad de la alianza entre la fundación y la empresa privada.
- Riesgos ambientales y sociales, en particular ausencia o insuficiencia de estudios de impacto ambiental y social conformes con los estándares aplicables a los financiamientos de la Unión Europea.
- Riesgos estratégicos para la Unión Europea, especialmente el riesgo de que la intervención se limite a la adquisición de un equipo aislado sin generar un impacto estructurante en la cadena de valor del reciclaje o sin movilizar al sector privado.

La misión también deberá identificar posibles medidas de mitigación para estos diferentes riesgos y las condiciones mínimas necesarias para garantizar la viabilidad del proyecto.

7. Recomendaciones para la intervención para Euroclima

- El apoyo de Euroclima a la inversión prevista está justificado a la luz de los análisis anteriores?
- Qué condiciones deberían cumplirse para garantizar la sostenibilidad y el impacto del proyecto?
- Si el proyecto no cumple las condiciones requeridas, qué alternativas más pertinentes de intervención de Euroclima podrían considerarse en el ámbito de la gestión de plásticos y la economía circular en Guatemala?

3.4 METODOLOGÍA

La consultoría se desarrollará mediante un enfoque analítico y participativo que combine revisión documental, consultas con actores clave y análisis técnico- económico.

La metodología incluirá:

- Revisión de documentación disponible (estudios técnicos, documentos de proyecto, políticas públicas relevantes)
- Entrevistas y reuniones con actores institucionales, públicos, cooperación internacional (en particular INTPA/DUE y agencias involucradas, FIAP/AECID/Expertise France y GIZ), privados y de la sociedad civil vinculados a la gestión de residuos y la economía circular
- Análisis técnico de la solución tecnológica propuesta y de su adecuación al contexto local
- Análisis económico preliminar del modelo de negocio y de la demanda potencial de los productos reciclados
- Identificación de riesgos y oportunidades para la sostenibilidad del proyecto (a través por ejemplo de un análisis FODA (“Fortalezas/Oportunidades/Debilidades/Amenazas” u otra herramienta equivalente pertinente)
- Elaboración de escenarios y recomendaciones para la intervención de Euroclima.
- Sesión(es) de presentación de los resultados de la consultoría y de sus recomendaciones con los socios del programa (UE (DUE/INTPA), MARN, agencias implementadoras etc.).

El trabajo se realizará bajo la supervisión y en estrecha coordinación con el equipo de Expertise France responsable del programa Euroclima.

3.5 PRODUCTOS Y TIEMPO DE IMPLEMENTACIÓN

Producto	Descripción	Tiempo estimado
Producto 1	Nota metodológica actualizada que presenta el enfoque, metodología y plan de trabajo de ejecución de la consultoría	Semana 1
Producto 2	Nota intermedia de diagnóstico con principales hallazgos preliminares.	Semana 3
Producto 3	Informe final con análisis estratégico, evaluación de viabilidad, análisis de riesgos y recomendaciones de escenarios de intervención.	Semana 6
Producto 4	Soportes de presentación de las principales conclusiones y de las recomendaciones	Semana 6

4 PERFIL REQUERIDO

Formación, conocimiento y experiencia

- Maestría o equivalente en ingeniería ambiental, economía circular, gestión de residuos, desarrollo sostenible o áreas afines.

Experiencia profesional

- Al menos 10 años de experiencia en economía circular, gestión de residuos o desarrollo sostenible.
- Experiencia (5 años mínimos deseados) de gestión de proyectos de cooperación internacional, en particular financiados por la Unión Europea
- Experiencia (5 años mínimos deseados) en análisis y/o estructuración de proyectos de inversión o evaluaciones estratégicas.
- Experiencia en América Latina, preferiblemente Guatemala o en Centroamérica.

Competencias

- Capacidad de análisis estratégico.
- Experiencia trabajando con actores públicos, cooperación internacional, sector privado y sociedad civil.
- Excelentes capacidades de redacción y síntesis.
- Dominio del español. El conocimiento del francés será una ventaja.

5 INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

- Lugar de trabajo: Guatemala
- Tipo de contrato: Contrato de prestación de servicios
- Plazo de ejecución: abril-mayo 2026 (6 semanas)
- Fecha de inicio prevista: 15 de abril 2026 (por confirmar)
- Honorarios: Por negociar.

6 PROCEDIMIENTO PARA LA PRESENTACIÓN DE OFERTAS

- CV/Hoja de vida,
- Oferta técnica y metodológica,
- Oferta financiera, indicando el número de días trabajados y el monto de los honorarios diarios;
- Presentación, de ser posible, de referencias de misiones similares

El proceso de selección se realizará en dos fases:

- Preselección de candidaturas por Expertise France,
- De ser necesario, entrevista a los/as candidatos/as seleccionados/as. Los honorarios se negociarán con el/la candidato/a designado/a.