

EXPERT'IZY



Termes de référence

Objet : Recrutement d'un expert en entrepreneuriat et autonomisation des jeunes

Structure bénéficiaire : Association Focus on Youth Madagascar

Mission : Renforcement de capacités des membres de l'association sur l'entrepreneuriat et l'autonomisation des jeunes



Table des matières

1. Le projet TADY	2
2. Présentation de la structure bénéficiaire.....	3
3. Objectifs de la mission	3
4. Résultats attendus	3
5. Méthodologie.....	4
6. Calendrier estimatif	4
7. Logistique et ressources nécessaires	4
8. Livrables	4
9. Profil des experts	5

1. Le projet TADY

Le projet **Tantsoroka ho An'ny Diaspora (TADY)** vise à appuyer la mise en œuvre d'une partie du plan d'action de la LPNED. Le projet est basé sur un accord tripartite entre l'Agence Française de Développement, Expertise France et le Ministère des Affaires Etrangères (MAE) et sur une modalité de délégation de fonds de l'AFD à EF. Ce projet, d'un montant de 7 000 000 EUR, a une durée de mise en œuvre de 4 ans. En tant que bénéficiaire de contrats de subvention signés avec le chef de file (EF), l'Organisation Internationale pour les Migrations (OIM) et l'Institut pour la Recherche sur le Développement (IRD) participent à la mise en œuvre du projet.

L'objectif général du projet est de créer les conditions favorables à la mobilisation de la diaspora pour le développement socio-économique de Madagascar. Il s'articule autour de trois composantes :

- **Composante 1 - Volet assistance technique** visant à contribuer au renforcement des capacités des acteurs institutionnels afin de piloter et rendre compte de la mise en œuvre de la LPNED.

L'objectif de cette composante est d'accompagner le MAE dans le pilotage stratégique et opérationnel du déploiement de la LPNED. Les capacités du personnel de la DDIAQM ainsi que du réseau consulaire seront renforcées notamment sur les aspects de suivi-évaluation, communication et l'élaboration d'une offre de services pour la diaspora malagasy.

- **Composante 2 - Volet développement local** visant à valoriser le capital social, économique et culturel de la diaspora malagasy

L'objectif de cette composante est de constituer et pérenniser des mécanismes favorisant la mobilisation de la diaspora malagasy pour le développement social, économique et culturel du pays. L'appui au secteur associatif sera concrétisé via une facilité de co-financement de projets de développement local. La mobilisation du capital humain de la diaspora se fera par le biais de deux dispositifs complémentaires (volontariat et expertise).

- **Composante 3 - volet recherche et capitalisation** visant à mettre en place un dispositif de développement des connaissances.

L'objectif de ce dispositif sera de documenter les décisions opérationnelles du projet ; alimenter le pilotage de la LPNED ainsi que le dialogue des politiques publiques sur les enjeux Migrations, Diaspora, Développement.

De manière transversale, le projet soutiendra et valorisera l'engagement des femmes de la diaspora et cherchera à agir sur les inégalités de genre à travers les trois composantes du projet.

Le dispositif Expert'Izy

Dans le cadre de la **Composante 2, Résultat 2.3. du projet TADY**, le dispositif **Expert'Izy** vise à promouvoir, au travers de missions d'expertise, le transfert des compétences et des savoir-faire, ainsi que le renforcement des capacités des ressources humaines au sein des structures bénéficiaires, en s'appuyant sur la solidarité et l'engagement citoyen de la diaspora malagasy vers Madagascar.

La mobilisation des compétences de l'expertise hautement qualifiée de la diaspora désigne un processus par lequel des talents et experts¹ disponibles et mobilisables, établis à l'étranger et justifiant d'une expérience confirmée et d'une formation de référence, sont impliqués dans le développement économique, social et institutionnel de leur pays d'origine. Cette approche repose sur l'idée que la diaspora constitue une ressource stratégique en raison de son savoir-faire, de son expérience internationale et de ses réseaux, pouvant ainsi jouer un rôle important en tant qu'acteur du développement et bien au-delà des simples transferts financiers.

2. Présentation de la structure bénéficiaire

Fondée en Janvier 2018 par des citoyens engagés et désireux de contribuer au développement du pays notamment en faveur des adolescents et des jeunes malagasy, l'Association Focus on Youth Madagascar est une association visant la participation effective des adolescents et des jeunes malagasy sans distinction.

C'est un mouvement associatif à but humanitaire et inclusif, une organisation de la société civile (OSC) enregistrée et officiellement reconnue par les autorités à Madagascar. Focus on Youth Madagascar fait état d'une gouvernance fonctionnelle, transparente, démocratique et inclusive. Focus on Youth Madagascar œuvre pour l'autonomisation économique et sociale des jeunes malagasy dans une perspective de développement durable.

3. Objectifs de la mission

A travers le dispositif Expert'Izy, l'association Focus on Youth Madagascar (FYM) fait appel à l'expertise de la diaspora malagasy afin de renforcer les capacités de ses membres et des jeunes bénéficiaires en leadership, autonomisation économique et engagement citoyen, à travers une mission courte de transfert de compétences.

De manière spécifique, l'expert identifié contribuera à :

- Former aux compétences clés de l'autonomisation : leadership, prise d'initiative, communication, engagement citoyen ;
- Initier les jeunes à l'entrepreneuriat : structuration des idées, étude de faisabilité, business model, financement de base ;
- Former l'équipe FYM à mieux accompagner les jeunes : méthodologies d'accompagnement, animation de groupes, mentoring ;
- Structurer et renforcer un mini-programme FYM "Jeunes Entrepreneurs" (cycle court, ateliers, activités post-mission) ;
- Co-construire une feuille de route succincte pour que FYM puisse poursuivre les actions après la mission.

4. Résultats attendus

A l'issue de l'intervention de l'expert, il est attendu que :

- 30 jeunes sont formés aux bases de l'entrepreneuriat et du leadership ;
- L'équipe FYM dispose d'outils pour renforcer l'accompagnement de ses bénéficiaires : fiches pratiques, canevas business model, méthodologie d'animation ;

¹ L'emploi du genre masculin dans ces termes de référence n'affecte en aucun cas l'inclusivité de l'annonce ; il est uniquement adopté pour en faciliter la lecture.

- 5-10 idées de micro-projets axés sur l'autonomisation économiques des jeunes sont formulés ;
- Un plan d'action succinct pour pérenniser l'accompagnement des jeunes ;
- Une première mise en relation avec des membres de la diaspora intéressés par du mentorat.

5. Méthodologie

L'expert effectuera une mission de **4 semaines maximum** à Antananarivo, Madagascar. L'intervention de l'expert ciblera le transfert de compétences et prendra en compte les aspects liés au genre, en assurant :

- Auprès des membres de l'association :
 - L'organisation d'un cycle d'accompagnement des jeunes ;
 - La préparation de kits de formation adaptés aux jeunes ;
- Auprès des bénéficiaires de l'association :
 - Une promotion du leadership et de l'engagement citoyen ;
 - Une introduction à l'entrepreneuriat prenant en compte les étapes clés : définition des objectifs, structuration du business model, simulation à travers la méthode *learning by doing*.

Il est à noter que des préparations en amont, ainsi qu'un suivi post-formation pourront être effectués en ligne selon la méthodologie convenue par l'expert et la structure bénéficiaire.

6. Calendrier estimatif

La mission se déroulera **février ou mars 2026** suivant le calendrier convenu entre les experts retenus et la structure bénéficiaire.

7. Logistique et ressources nécessaires

Les **ressources qui seront prises en charge par le projet** concernent le billet d'avion aller-retour, les honoraires de l'expert, les assurances médicales et de responsabilité civile suivant un contrat signé entre l'expert et Expertise France.

Les ressources à la charge de la structure bénéficiaire :

- Un référent disponible pendant toute la durée de la mission ;
- Un bureau équipé à la disposition de l'expert ;
- Les ressources techniques nécessaires pour le bon déroulement de la mission.

8. Livrables

Les livrables suivants sont attendus suite à la mission de formation :

- Un rapport de mission sur terrain, 7 jours après la fin de la mission, soumis à Expertise France ;
- Un rapport de mission conjoint, par l'expert et la structure d'accueil bénéficiaire, soumis à la DDIAQM et Expertise France dans un délai de 14 jours.

9. Profil des experts

Dans le cadre de ce projet, une attention particulière sera portée aux candidatures d'experts issus de la diaspora Malagasy², ayant un lien fort avec le pays ou démontrant un vif intérêt à renouer avec son pays d'origine, Madagascar.

L'expert devra avoir un diplôme supérieur de niveau Master ou Doctorat, dans un des domaines suivants : développement international, la jeunesse et citoyenneté, économie, entrepreneuriat, innovation sociale, ou gestion de projet ou tout autre domaine pertinent.

L'expert doit faire preuve des qualifications, compétences et expériences suivantes :

- Au moins 5 à 10 ans d'expérience pertinente dans l'autonomisation financière et l'accompagnement des jeunes à travers le renforcement d'organisations de la société civile (OSC) ;
- Une expérience démontrée dans la conception et mise en œuvre de programmes liés à la l'entrepreneuriat des jeunes ou le développement économique et durable ;
- Une expérience avérée dans le transfert de compétences et le mentorat de jeunes ou de leaders communautaires ;
- Une bonne connaissance du contexte socio-économique et culturel malagasy ;
- Langues : Malagasy et français, avec une bonne maîtrise de l'anglais.

Les candidatures féminines sont encouragées.

Toutes les candidatures doivent inclure un CV détaillé, l'outil n°2 annexé à ces TDR et une lettre de motivation, à envoyer en réponse à cet appel à candidatures ou par courrier électronique à tady@expertisefrance.fr avant le **25 janvier 2026**.

Les questions et demandes de clarification par rapport aux TdR et au processus de sélection peuvent être envoyées jusqu'au 18 janvier 2026 à tady@expertisefrance.fr et tady@diplomatie.gov.mg.

Note administrative : Un contrat de prestation de service sera signé entre l'expert retenu et Expertise France, en tant que gestionnaire de fonds du projet TADY. L'expert retenu devra donc avoir une existence juridique dans son pays de résidence ou être porté par une structure disposant d'un statut légal.

² Dans le cadre de cette Lettre de Politique Nationale pour L'engagement de la Diaspora (LPNED), la diaspora malagasy est définie comme toutes les personnes ayant la nationalité malagasy et les descendants de Malagasy qui résident à l'étranger. La diaspora malagasy est composée des Malagasy Am-pielezana, ce qui se traduit en français comme « Malagasy à l'étranger ».