

# Sustainable Blue Economy Project

## West Africa Sustainable Ocean Program (SBE-WASOP)

---

### Termes de références

<b>Intitulé de la mission</b>	Expert clef relatif aux enjeux de l'Economie Bleue au Cap Vert (WASOP-SBE)
<b>Pays ou zone géographique</b>	Basé au Cap-Vert, idéalement à Praia. Prévoir des missions dans l'ensemble du pays et des sessions de travail au sein du bureau projet WASOP SBE.
<b>Référence du projet</b>	Sustainable Blue Economy project- West Africa Sustainable Ocean Program (SBE - WASOP)
<b>Mobilisation</b>	30 H/j d'expertise
<b>Date de démarrage souhaitée</b>	Mars 2025



## Table des matières

I.	Contexte .....	3
II.	Description de la mission .....	4
	Objectifs et organisation .....	4
	Activités .....	4
	1. Veille sur la thématique Economie Bleue au Cap Vert [en continu, 10 H/j] .....	4
	2. Appui au suivi des études de diagnostic [8 H/j] .....	5
	3. Appui à l'intervention SBE-WASOP au forum économie bleue organisé par la DUE au Cap Vert [3 H/j].....	6
	4. Appui à la préparation de l'atelier de lancement du projet au Cap Vert [9 H/j].....	6
	5. Déploiement des activités du projet SBE-WASOP.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
	6. Identification d'une opportunité de montage d'un programme national Economie Bleue	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
III.	Organisation de la mission .....	7
IV.	Profil souhaité .....	7
	1. Qualifications.....	7
	2. Expériences Requises .....	7
	3. Compétences.....	8
	4. Informations complémentaires.....	8
V.	Annexes .....	9
	Annexe 1 – Modèle de matrice .....	9
	Annexe 2 – Calendrier prévisionnel .....	12

## I. Contexte

Agence publique de coopération technique internationale, **Expertise France** travaille aux côtés des pays partenaires pour les conseiller et les accompagner dans le renforcement de leurs politiques publiques. Pour cela, l'agence coordonne et met en œuvre des projets d'envergure nationale ou régionale dans les principaux domaines de l'action publique :

- la gouvernance démocratique, économique et financière ;
- la paix, la stabilité et la sécurité ;
- le climat, la biodiversité et le développement durable ;
- la santé et le développement humain.

**Le Programme West Africa Sustainable Ocean Program (WASOP)** vise à renforcer la protection et la conservation de l'environnement marin et à promouvoir une utilisation durable et intégrée des ressources océaniques en Afrique de l'Ouest, en stimulant une croissance économique inclusive. Il adresse les facteurs de dégradation des ressources océaniques naturelles et du changement climatique qui exacerbent les tensions sociales, économiques et environnementales en Afrique de l'Ouest.

Le projet WASOP financé à hauteur de 59€M€ par l'Union européenne comprend trois piliers :

- Pilier I - Gouvernance des océans
- Pilier II - Économie bleue durable et inclusive
- Pilier III - Protection et restauration des écosystèmes

L'Union européenne, à travers la délégation de l'Union européenne (DUE) au Cap Vert qui assure la coordination a délégué la mise en œuvre du pilier II à Expertise France. L'objectif du pilier II « Sustainable Blue Economy » (SBE WASOP, 28,5M€) vise à soutenir le développement d'une économie bleue durable en Afrique de l'Ouest, fondée sur des approches climato-intelligentes, inclusives et innovantes. Tous les secteurs sont engagés, y compris le secteur privé, en intégrant les enjeux de gouvernance, la conservation et le développement économique des océans et des zones côtières.

SBE-WASOP assure également la coordination du programme pour favoriser une cohérence globale avec tous les partenaires de mise en œuvre. Le programme est mis en œuvre par une complémentarité de partenaires : la FAO, l'EFCA, l'UICN ainsi que les commissions régionales des pêches SRFC / FCWC, en partenariat avec la CEDEAO et au bénéfice des 13 pays côtiers ouest africains : Cap Vert, Mauritanie, Sénégal, Gambie, Guinée, Guinée Bissau, Liberia, Sierra Leone, Côte d'Ivoire, Ghana, Togo, Bénin, Nigeria.

Les délégations de l'Union européenne sont impliquées dans le programme, en particulier les DUE du Sénégal et du Ghana, lead sur les piliers I et III du programme.

Les opérations du pilier II SBE WASOP ont démarré en janvier 2025 ; le projet est en phase de lancement / d'inception jusqu'au mois de novembre 2025. Cette phase est dédiée à la réalisation d'études de diagnostic et de référence en vue de créer les bases de l'élaboration d'une stratégie de mise en œuvre du projet. Cette stratégie repose notamment sur l'opérationnalisation des trois axes d'intervention principaux :

- la facilité d'Assistance Technique dite la « Facilité Bleue » ou « Blue Facility »,

- l'appel à projets pour le soutien à des actions pilotes innovantes relatives à l'EB ayant fait leur preuve dans la région,
- le réseau de praticiens de l'Economie Bleue en Afrique de l'Ouest, le « Practitioners' network ».

Il est prévu de tenir un atelier de lancement en octobre 2025 afin de réunir les membres du Comité de Pilotage du programme (DUE, états membres, CEDEAO, agences de mise en œuvre) pour valider la stratégie de mise en œuvre et lancer formellement les 3 activités.

Dans ce contexte, Expertise France constitue l'équipe régionale de mise en œuvre du projet WASOP-SBE, basée à Praia. Le projet souhaite recruter des experts techniques perlés, opérant à distance. L'équipe cherche notamment un.e expert.e perlé.e qui aura pour mission de proposer une approche du projet nationale spécifique au Cap-Vert.

## II. Description de la mission

### Objectifs et organisation

A partir de la stratégie régionale du projet SBE-WASOP, l'expert aura pour mission de développer une stratégie nationale spécifique, afin de valoriser le potentiel de l'économie bleue au Cap Vert.

Il s'agira de :

- proposer une déclinaison nationale de la stratégie du SBE-WASOP ;
- appuyer l'opérationnalisation de cette stratégie à travers les activités du projet au Cap Vert.

L'expert.e sera piloté.e par l'équipe technique SBE-WASOP : notamment le Coordinateur d'Assistance Technique et le Gestionnaire de Subventions.

Il sera amené à participer aux réunions de coordination technique du projet WASOP SBE et en pourra être en interaction directe avec la DUE du Cap Vert et les autorités, au sujet des besoins d'intervention au Cap Vert.

### Activités

#### 1. Veille sur la thématique Economie Bleue au Cap Vert [en continu, 10 H/j]

De manière générale, l'expert a pour mission de :

- recueillir les besoins des bénéficiaires du projet : DUE, autorités locales,
- identifier les opportunités de synergies avec les partenaires techniques et financiers présents au Cap Vert sur les sujet économie bleue et gestion durable des ressources océaniques,
- recenser les succès et bonnes pratiques relatifs à l'économie bleue au Cap Vert pouvant alimenter la coordination régionale et inspirer les actions du projet au bénéfice des autres pays.

L'expert met en œuvre ces trois missions et reporte de manière régulière les résultats à l'équipe de coordination.

L'expert démarrera sa mission par une réunion avec l'équipe SBE-WASOP : cette réunion aura pour but de cadrer la mission (priorités, échéances, modalités d'échanges, etc.).

Au fil de l'eau, l'expert réalisera les tâches suivantes :

- Identification et actualisation régulière d'une liste d'interlocuteurs, partenaires, spécialistes, partenariats clefs, etc. ;
- Identification des sujets prioritaires pertinents pour l'intervention du SBE-WASOP : besoins, synergies, bonnes pratiques ;
- Identification et actualisation régulière de forums, événements relatifs à la thématique ;
- Entretiens réguliers avec les bénéficiaires du projet : accompagnement de l'équipe projet lors des rendez-vous, voire individuellement si nécessaire ;
- Participation à des événements sur la thématique.

**Livrables 1 :**

**A - Note de contexte** sur l'EB et ses spécificités au Cap-Vert ;

**B - Listing des parties prenantes** de références sur la thématique : base initiale puis mise à jour une fois par trimestre. Ce listing devra présenter les contacts pertinents, leurs thématiques d'intervention, les enjeux associés (besoins, synergies, bonnes pratiques).

**C - Recensement trimestriel des forums / actualités** et recommandations de positions en soutien aux parties prenantes WASOP. Ce livrable pourra prendre la forme d'une « newsletter » sur l'Economie Bleue au Cap-Vert.

Cette veille thématique viendra alimenter les activités de cadrage de la stratégie d'intervention SBE-WASOP au Cap-Vert, à savoir :

## **2. Appui au suivi des études de diagnostic [8 H/j]**

Lors de la phase d'inception, le projet déploiera des études de diagnostic relative à (i) l'économie bleue en Afrique de l'Ouest et (ii) son financement. Un ensemble de livrables seront produits par ces deux études opérationnelles complémentaires et seront le socle pour l'élaboration de notes conceptuelles qui proposeront des modalités d'intervention pour les 3 leviers d'action du projet SBE-WASOP :

- la mise en place de la facilité d'Assistance Technique « Blue Facility »,
- le dimensionnement de l'appel à projets pour le soutien à des actions pilotes innovantes relatives à l'EB,
- le design du « Practitioners' network ».

L'expert sera amené à appuyer le déroulement de ces études, spécifiquement pour le Cap-Vert :

- Discussions / sessions de travail avec les équipes en charge des études pour faciliter l'identification des interventions passées ou en cours relatives à l'économie bleue ou la gestion durable des océans au Cap Vert
- Contribution au cadrage de la mission menée au Cap Vert : propositions de rendez-vous pertinents, mises en contact, etc.
- Participation à certains RDV clefs (DUE, ministères, etc.)
- Relecture et validation technique des livrables intermédiaires

- Relecture et validation technique des 3 notes conceptuelles : (i) « Blue Facility » (ii) Pilot Project (iii) Partitionner network

A partir des 3 notes conceptuelles produites par l'étude, l'expert produira une déclinaison des documents cadre d'action du projet adaptée aux spécificités capverdiennes.

**Livrables 2 :**

D - Liste des acteurs pertinents à entretenir / rencontrer dans le cadre des missions de diagnostic : institutions nationales, ministères, PTFs, agences, acteurs privés, ONG, etc. et briefing sur les thématiques prioritaires à aborder. Ce livrable pourra prendre la forme d'un tableau ou d'une matrice (cf Annexe 1 – Modèle de matrice).

E - Déclinaison des documents cadres d'action du projet (incluant les package d'intervention de la « Blue Facility »), adaptés au contexte capverdien.

### **3. Appui à l'intervention SBE-WASOP au forum économie bleue organisé par la DUE au Cap Vert [6 H/j]**

En collaboration avec les autorités capverdiennes, la Délégation de l'Union Européenne prévoit de d'organiser un forum sur l'économie bleue en juin 2025. Dans ce contexte, l'expert devra :

- Identifier les besoins et enjeux relatifs à ce forum en lien avec la DUE et les autorités nationales ;
- Identifier d'éventuels partenariats avec des entreprises européennes, partenaires locaux et partenaires techniques et financiers présents au Cap Vert pouvant bénéficier d'un appui du projet SBE-WASOP ;
- Appuyer la participation de SBE-WASOP au forum ;
- Appuyer la mobilisation, le cas échéant, d'expertise complémentaire.

**Livrables 3 :**

F - Note de cadrage d'intervention de SBE-WASOP au forum (2 pages max) accompagnée du programme d'intervention SBE-WASOP au forum

G - Proposition de communication stratégique relative à l'atelier (1 page max)

H - Rapport d'atelier

I - TDR pour la mobilisation d'expertise complémentaire le cas échéant

### **4. Appui à la préparation de l'atelier de lancement du projet au Cap Vert [9 H/j]**

Le projet prévoit un atelier de lancement au mois d'octobre 2025. Cet atelier se tiendra au Cap-Vert sur plusieurs jours et sera animé par les experts de référence du projet. Il aura vocation à réunir l'ensemble des parties prenantes (DUE, représentants des ministères impliqués des 13 pays, société civile, secteur privé) afin de valider la stratégie proposée pour le déploiement des activités du projet.

En parallèle du Comité de pilotage se tiendront des ateliers de travail techniques, notamment sur la Blue Facility, l'appel à projets et le Practitioners' network. Il est également prévu de réaliser une visite d'études d'une initiative capverdienne remarquable en matière d'économie bleue : le but de cette visite est de montrer le potentiel de l'économie bleue durable et inclusive à l'ensemble des parties prenantes et d'introduire la possibilité d'échanges d'expériences entre les bénéficiaires du WASOP.

L'expert sera en charge de :

- Proposer un listing des acteurs capverdiens pertinents pour la participation aux ateliers techniques, notamment :
  - Des institutions éligibles à un appui du SBE-WASOP en assistance technique via la Blue Facility ;
  - Des porteurs de projets susceptibles de bénéficier de l'appel à projets ;
  - Des acteurs pouvant intégrer le Practitioners' network.
- Proposer un programme de visite d'études : identification d'un ou plusieurs initiatives, mise en contact avec le projet ;
- Appuyer la mobilisation des parties prenantes capverdiennes pertinentes pour les ateliers techniques et les visites ;
- Identifier des opportunités d'échanges entre des parties prenantes capverdiennes et d'autres acteurs (contreparties sous régionales, acteurs privés, équipe WASOP) en parallèle de l'atelier, dans une optique de mise en réseau ;
- Réaliser une présentation de la déclinaison nationale pour le Cap-Vert de la stratégie SBE-WASOP.

#### **Livrables 4 :**

J – Listing des acteurs capverdiens pertinents pour la participation aux ateliers techniques

K – Programme de visite d'étude

L – Programme d'entretiens en parallèle de l'atelier

M – Support de présentation de la stratégie SBE-WASOP pour le Cap-Vert

N - Compte-rendu de l'atelier

### III. Organisation de la mission

L'expert est mobilisé par un contrat de prestations de services, fonctionnant par bons de commande. Sa prestation est évaluée à environ trente-cinq jours, de mars à décembre 2025. Il travaille à distance et sera amené à se rendre au bureau projet SBE-WASOP et à se déplacer au Cap Vert.

Il est prévu que le bon de commande n°1 couvre le lancement de la mission jusqu'au déroulement du forum en juin 2025.

Le calendrier prévisionnel de la mission pourrait se tenir comme indiqué à l'Annexe 2 – Calendrier prévisionnel

### IV. Profil souhaité

#### 1. Qualifications

Master/doctorat en relations internationales, science, gestion, thématiques pertinentes en lien avec l'économie bleue/la gestion durable des ressources océaniques.

#### 2. Expériences Requises

- **Minimum de 10 ans d'expérience** dans des thématiques liées à l'économie bleue, la gestion durable des **océans**, l'entrepreneuriat, les politiques publiques relatives à l'économie bleue.

- Très bonne connaissance des **autorités et de l'administration publique au Cap Vert**.
- Très bonne connaissance des **partenaires techniques et financiers** au Cap Vert, connaissance de l'Union européenne et des instruments de coopération est un atout.
- Expérience des **financements innovants** et liées à l'économie bleue est un atout.
- Expérience des **porteurs de projets, tissu économique entrepreneurial** liés à l'économie bleue est un atout.
- Connaissance de **réseaux, acteurs européens pertinents avec l'économie bleue est un atout**.

### 3. Compétences

- Capacités de rédaction et interactions anglais, portugais, et français
- Autonomie
- Assertivité
- Capacité de mise en réseau

### 4. Informations complémentaires

Documents à fournir au plus tard le 7 mars :

- Un CV
- Une lettre de motivation
- Une note méthodologique d'une page sur l'approche proposée pour la mission incluant un calendrier
- Une offre financière présentant les volumes d'H/j proposés et les honoraires journaliers
- Trois références professionnelles incluant contacts mails et téléphoniques

Les candidatures reçues seront examinées à leur réception, Expertise France pourra contacter les candidats avant la date finale.

## V. Annexes

### Annexe 1 – Modèle de matrice

**Ce modèle est un exemple ; la version développée par l'expert devra être complétée, notamment par une colonne recensant les propositions de synergies à explorer avec WASOP.**

Location	Institution	Description	Theme(s)
Brest	<p><a href="#">IFREMER</a> National Institute for Ocean Science</p> 	<p>A pioneer in ocean science and a key actor in the fishing sector, IFREMER's cutting-edge research is grounded in sustainable development and open science. As an integrated marine sciences research institute, IFREMER's four scientific departments contribute to national research and innovation as well as to the European research landscape.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Public research towards sustainable fisheries management</li> <li>• Possible visit to a shipyard specialized on oceanographic ships</li> </ul>
Brest	<p><a href="#">IRD</a> Institute for Development Research</p> 	<p>IRD is part of the IFREMER campus in Brest, located amongst the Technopôle Brest-Iroise, a European oceanology center. IRD focuses its scientific research on Ocean Sciences, through the themes of tropical climate, modelling, fisheries, etc.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scientific research towards sustainable fisheries management, with a focus on tropical climates and emerging countries</li> <li>• Socio-economic approach of ecosystem and resource management</li> <li>• Fisheries modelling</li> </ul>
Brest	<p><a href="#">IUEM</a> European Institute for Marine Studies</p>  <p><a href="#">UBO Brest</a> Université de Bretagne Occidentale</p>	<p>The European Institute for Marine Studies (IUEM) is a multidisciplinary institution in the field of marine and coastal sciences, whose activities are focused on 3 missions: research, training and observation. As part of the University UBO Brest, it includes several research units related to sustainable fisheries management.</p>	<p>Scientific research towards developing sustainable maritime and coastal activities:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ecosystem management and public policies</li> <li>• Observation, data and methodology</li> <li>• Sustainable development goals across the globe</li> <li>• Innovations in support of economics and public policies</li> <li>• Modelling</li> </ul>

			
<b>Brest</b>	<p><a href="#">SHOM</a> <i>Marine hydrographic and oceanographic service</i></p> 	<p>The SHOM is a public organisation, under the tutelage of the French Ministry of Armies. Its mission is to produce coastal and maritime geographical data, with an end goal to support public policies.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coastal and maritime geographic information as a decision-making tool</li> <li>• Data acquisition and processing</li> <li>• Shipyard specialized on oceanographic ships</li> </ul>
<b>Brest</b>	<p><a href="#">Les Pêcheurs de Bretagne</a> <i>Producers' organisation</i></p> 	<p>Producers' organisations are EU-authorized structures similar to fishing cooperatives, with solid organisations working alongside scientists and specific expertise on fish stock management.</p> <p>Its goals are to ensure a rational approach to fishing coupled with the improvement of the production conditions and market access of its adherents.</p> <p>This organisation is amongst the largest in the EU and frequently works alongside research scientists.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fishing stock management for the private sector</li> <li>• Economic aspect to fisheries management</li> <li>• Implementing fishing public policies</li> <li>• Market and production data</li> </ul>
<b>Brest</b>	<p><a href="#">CLS</a> <i>Collecte Localisation Satellites</i></p> 	<p>CLS, a subsidiary of the French Space Agency CNES and of CNP, is a private company providing monitoring and surveillance solutions. Its mission is to deploy space-based solutions for data gathering and sustainable resources management.</p> <p>The company works in 5 areas of activity, including sustainable fisheries management and maritime surveillance.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Private sector operator</li> <li>• Sustainable fisheries management solutions: VMS, ERS, FMC, artisanal fishing monitoring, etc.</li> <li>• Maritime security and surveillance solutions: law enforcement, maritime compliance, fleet management, etc.</li> </ul>
<b>Corsen</b>	<p><a href="#">CROSS Corsen</a> <i>Regional Centre for Surveillance and Rescue Operations</i></p>	<p>CROSS are public centres related to the State Secretary for the Sea. Beyond its sea rescue missions, the CROSS Corsen, is in charge of maritime navigation surveillance.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maritime surveillance</li> <li>• Nautical data collection and transmission</li> <li>• Sea and maritime policy application</li> <li>• French and European ocean policies</li> </ul>
<b>Nantes</b>	<p><a href="#">DIRM NAMO</a></p>	<p>This Direction related to the State Secretary for the Sea is in charge of all administrative aspects related to the</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordination of public policies regarding fishing activity</li> <li>• Fishing authorizations</li> </ul>

	<p><i>Interregional Direction for the Sea – North-Atlantic Channel West</i></p>  <p><b>SECRETARIAT D'ÉTAT CHARGÉ DE LA MER</b></p> <p><i>Liberté Égalité Fraternité</i></p>	<p>sea, and especially the regulation and support to maritime value chains.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resource management regulation</li> <li>• Coordination and tutelage of professional organisations</li> <li>• Coordination of Surveillance and Rescue Operation Centres</li> <li>• Control of maritime activities</li> <li>• Data and statistics</li> </ul>
<b>Rennes</b>	<p><a href="#">Institut Agro Rennes-Angers</a> <i>Rennes Angers Agronomic Institute</i></p>  <p>L'INSTITUT <b>agro Rennes-Angers</b> Pôle halieutique, mer, littoral</p>	<p>This agronomic institute includes a Fisheries and Aquatic Sciences Center, with research focused on species stock evaluation, sustainability of marine ecosystems</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Research on ecosystems dynamic and sustainability</li> <li>• Fishing stock evaluation</li> </ul>
<b>Montreuil</b>	<p><a href="#">France AgriMer</a> <i>National institution for agriculture and sea products</i></p>  <p><b>FranceAgriMer</b> ÉTABLISSEMENT NATIONAL DES PRODUITS DE L'AGRICULTURE ET DE LA MER</p>	<p>France AgriMer is a public institution, related to the French Ministry of Agriculture, with a mission to support agricultural and fishing value chains. It is responsible for providing state subsidies to markets, collecting and processing economic data, organise the dialogue between public policies and value chain actors and supporting exports.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Economic data on fishing production and markets</li> <li>• Data collecting and processing: catch monitoring</li> <li>• Public policy dialogue</li> <li>• Sustainable fishing label</li> </ul>

## Annexe 2 – Calendrier prévisionnel

		Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.											
Veille thématique	A - Note de contexte																					
	B - Listing des parties prenantes												V1			MàJ			MàJ			MàJ
	C - Point sur les actualités												1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Appui au suivi des études	D - Liste des acteurs pertinents				1	1																
	E - Déclinaison des docs. cadres						2	2	2													
Appui à l'intervention au forum économie bleue	F - Note de cadrage et programme				2																	
	G - Communication					1																
	H - Rapport d'atelier					2																
	I - TDR expertise complémentaire				1																	
Appui à la préparation de l'atelier de lancement	J – Listing des acteurs capverdiens								2													
	K – Programme de visite d'étude								3													
	L – Programme d'entretiens parallèles								3													
	M – Support de présentation									0,5												
	N - Compte-rendu de l'atelier										0,5											
Bons de commande				<b>BC1</b>				<b>BC2</b>			etc.											