

# Términos de referencia

Encargado.a de Operaciones - Programa Reforma Rural Integral (RRI)

 Ubicación: Bogotá, Colombia

 Duración del contrato: 17 meses (renovable según desempeño y disponibilidad de fondos)

 Tipo de contrato: Contrato local bajo legislación colombiana de termino fijo (6+11 meses)

 Fecha de inicio estimada: noviembre 2025

## 1. Información general

<b>Posición</b>	Encargado.a de operaciones Programa Reforma Rural Integral (RRI)
<b>Campo</b>	Gestión de proyectos, gestión operativa, administrativa, financiera y logística
<b>País / región</b>	Puesto basado en Bogotá, Colombia
<b>Tipo de contrato</b>	Contrato local de termino fijo bajo legislación colombiana (6+11 meses)
<b>Fecha de inicio deseada</b>	Noviembre 2025
<b>Duración máxima de la misión</b>	17 meses

## 2. Contexto

Expertise France es la agencia pública francesa y el actor interministerial encargado de la cooperación técnica internacional, el segundo de Europa. Como filial del Grupo Agencia Francesa de Desarrollo (Grupo AFD), diseña y ejecuta proyectos que refuerzan de forma sostenible las políticas públicas en los países en desarrollo y emergentes. Expertise France trabaja en áreas clave del desarrollo: gobernanza, seguridad, cambio climático, salud, educación, etc. Junto con sus socios, contribuye a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Un saber hacer en común.

Expertise France trabaja en varios campos, como:

- Gobernanza democrática y derechos humanos: apoyo a la transparencia, la justicia, los derechos humanos y el fortalecimiento del Estado de derecho.
- Economía y desarrollo: asistencia en temas como el desarrollo económico, las finanzas públicas, y la creación de empleos.
- Clima y medio ambiente: apoyo a la adaptación al cambio climático y la gestión sostenible de los recursos naturales.
- Salud: fortalecimiento de los sistemas de salud, mejora del acceso a la atención médica, y lucha contra enfermedades globales.
- Seguridad y estabilidad: gestión de riesgos y crisis, cooperación en temas de seguridad y lucha contra el terrorismo.

En julio de 2024, la AFD tiene previsto aportar una financiación presupuestaria de 200 millones de euros para apoyar la implementación de la Reforma Rural Integral (RRI) en Colombia. La RRI es un componente esencial del Acuerdo de Paz firmado con las FARC hace casi 10 años, destinado a recuperar las zonas rurales desatendidas, reducir las desigualdades multidimensionales y erradicar la pobreza rural extrema.

El objetivo del programa es apoyar la implementación de la RRI para una paz sostenible y justa. Para contribuir a ello, los objetivos específicos del programa son:

- Promover la planificación territorial para el desarrollo sostenible e inclusivo;
- Promover la innovación agrícola, el aumento de la productividad y la generación de ingresos para las poblaciones rurales;
- Reducir las desigualdades de género y fortalecer la participación ciudadana.

El programa se basa en tres componentes complementarios: i) una financiación presupuestaria, no asignada, que puede complementarse con una nueva financiación presupuestaria a principios de 2026; ii) un diálogo sobre políticas públicas materializado en una matriz plurianual de políticas públicas, en la que se destacan los principales compromisos del Gobierno, así como los desencadenantes de los desembolsos y los indicadores para el seguimiento de las políticas públicas; y iii) un programa de asistencia técnica para apoyar el diálogo sobre políticas públicas y contribuir al logro de los indicadores de la matriz.

El beneficiario directo es la República de Colombia, representada por su Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP). El Departamento Nacional de Planeación (DNP) es la entidad responsable del seguimiento e implementación de todo el diálogo de política pública, siendo todas las entidades sectoriales responsables de la implementación de los compromisos propuestos en la matriz.

Se solicita a Expertise France la implementación del componente 3 de este programa, es decir, la asistencia técnica para apoyar el diálogo de políticas públicas y contribuir al logro de los indicadores de la matriz de políticas públicas.

## Descripción del programa

---

Esta cooperación técnica se enmarca dentro del Policy-Based Loan (PBL) financiado por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) en colaboración con el gobierno de Colombia.

La asistencia técnica proporcionada por Expertise France busca fortalecer las capacidades institucionales de cinco instituciones clave en Colombia: el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MinAgricultura), el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MinAmbiente), la Agencia Nacional de Tierras (ANT), el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), la Agencia de Renovación del Territorio (ART) y el Departamento Nacional de Planeación (DNP), todas ellas claves en la implementación de la RRI y la reforma agraria, alineadas con los compromisos del país en materia de desarrollo rural sostenible, equidad de género y lucha contra el cambio climático.

La cooperación se justifica en el contexto de los desafíos estructurales que enfrenta Colombia para avanzar en la implementación efectiva de la RRI y la Reforma Agraria. Estos incluyen limitaciones técnicas, falta de coordinación interinstitucional, y la necesidad de integrar enfoques diferenciales de género y sostenibilidad climática. Expertise France, como proveedor de la cooperación técnica, aporta su experiencia y capacidad para contribuir a cerrar estas brechas, facilitando el fortalecimiento de las capacidades locales y nacionales, a través de la transferencia de conocimientos, el intercambio de buenas prácticas y el apoyo técnico.

La asistencia técnica propuesta por Expertise France no solo aborda el fortalecimiento institucional, sino también la creación de espacios de diálogo entre actores del sector rural y ambiental, permitiendo la participación de las comunidades locales, con un énfasis particular en las mujeres rurales, quienes históricamente han enfrentado barreras significativas para acceder a la tierra y recursos productivos. Este enfoque busca asegurar que los procesos de reforma agraria y rural no solo promuevan el acceso equitativo a los recursos, sino que también impulsen la sostenibilidad social y económica a largo plazo.

La RRI tiene para su cabal implementación un componente medioambiental estructural, ya que la conservación y la restauración de la biodiversidad, mediante los procesos de planificación y gestión territorial, son los garantes del suministro de servicios ecosistémicos (ambientales) que son la base del bienestar humano. En ese sentido, Expertise France apoyará técnicamente al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible a implementar un sistema de información georeferenciado que permite el monitoreo y el seguimiento a los proyectos de incentivos a la conservación (PSA, PSA para la paz e incentivos a la conservación en áreas de dominio público) que adelantan las autoridades nacionales y regionales.

Por otra parte, el país, a través del Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), recibirá apoyo técnico en el fortalecimiento de su capacidad de planificación territorial mediante el uso de tecnologías geoespaciales avanzadas, permitiendo una mejor toma de decisiones en cuanto al uso del suelo y los recursos naturales. La Agencia de Renovación del Territorio (ART) se beneficiará de la estructuración de proyectos productivos sostenibles, promoviendo cadenas de valor en sectores clave como el hortifrutícola, mientras que el Departamento Nacional de Planeación (DNP) garantizará la adecuada planificación y seguimiento de los avances en la implementación de estas reformas, asegurando una gobernanza inclusiva y eficiente.

El financiamiento de AFD proporciona los recursos necesarios para garantizar que esta cooperación técnica tenga un impacto tangible en la transformación del campo colombiano. El objetivo final de esta intervención es consolidar un sistema de gobernanza rural más inclusivo y eficiente, permitiendo a Colombia avanzar en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el Acuerdo de Paz y en el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026.

## Resultados esperados del programa de asistencia técnica

El primer paso del programa será Diseñar y activar un Sistema de gobernanza para desarrollar exitosamente el diálogo de política pública entre Francia y Colombia para articular, coordinar y visibilizar la cooperación técnica y financiera, que permita avanzar significativamente en la implementación de la RRI (Punto 1 del Acuerdo de Paz). Para esto, se activará un “diálogo de políticas”, el cual se concibe como un sistema de gobernanza liderado por un Comité de Alto Nivel, complementado por los respectivos Comités Técnicos y Unidades Coordinadoras de cada una de las diferentes iniciativas de cooperación que Francia está desarrollando y desarrollará para apoyar los procesos de implementación de la RRI.

De otro lado, se desarrollará un programa de asistencia técnica a instituciones nacionales de Colombia, para apoyar el diálogo de políticas públicas que contribuya a la implementación de la RRI, así como también, apoyar el cumplimiento de los indicadores y disparadores de la 2ª fase respecto a la Reforma Rural Integral, garantizando, que se cumple y avanza con la lucha contra el cambio climático, la conservación de la diversidad biológica y la equidad de género.

Los resultados generales esperados para la misión de cooperación técnica con instituciones nacionales para apoyar la implementación de la reforma agraria y la RRI, para contribuir a un desarrollo rural sostenible, son:

**Apoyar el diseño y la puesta en marcha de un Sistema de gobernanza para desarrollar exitosamente el diálogo de política pública entre Francia y Colombia:** para articular, coordinar y visibilizar la cooperación técnica y financiera, que permita avanzar significativamente en la implementación de la RRI (Punto 1 del Acuerdo de Paz).

**Fortalecimiento de las capacidades institucionales para la coordinación intersectorial y territorial:** A través de la generación de lineamientos para la política pública de reforma agraria (Decreto 1406 del 2024), las instituciones clave estarán mejor equipadas para armonizar y articular la implementación de la RRI y la reforma agraria, lo que facilitará una colaboración más efectiva entre los actores del gobierno y los territorios. Esto garantizará una visión coherente en la transformación estructural del campo, abordando tanto las necesidades de desarrollo rural como los compromisos climáticos y de género.

**Incremento en la equidad de género en el acceso a tierras:** La implementación de un programa especial de adjudicación de tierras para mujeres rurales y campesinas reducirá las brechas históricas de género en el acceso a tierras. Este resultado fortalecerá la inclusión social y económica de las mujeres, mejorando su participación en los procesos productivos y de gobernanza rural, y contribuyendo directamente a los objetivos de justicia de género dentro de la RRI.

**Optimización de la productividad y sostenibilidad en las zonas rurales priorizadas:** La estructuración de proyectos integradores para el fortalecimiento de cadenas productivas, como el ejemplo en la región PDET de Macarena-Guaviare, permitirá una mejora en las infraestructuras productivas, logística y gobernanza en el sector agrícola. Este resultado incrementará la productividad de las comunidades rurales, al mismo tiempo que asegura modelos de negocio sostenibles, resilientes y alineados con los objetivos climáticos.

**Mejor planeación territorial y gestión sostenible del uso de la tierra:** El desarrollo y fortalecimiento de metodologías para la generación de datos a partir de tecnologías geoespaciales y de observación de la Tierra facilitará una mejor planeación y ordenación territorial. Esto asegurará que las decisiones sobre el uso de la tierra se tomen con base en información precisa y actualizada, lo que contribuirá a una gestión ambientalmente responsable y a la optimización de los recursos rurales.

**Monitoreo y seguimiento efectivo de las acciones de conservación ambiental:** La implementación de un sistema de información geográfica para los proyectos de incentivos a la conservación (PSA) facilitará un seguimiento.

### 3. Equipo del proyecto

Se desplegará un equipo especializado en Bogotá y la región. Estará compuesto por:

- En Bogotá, Colombia, que tendrán como función principal:
  - **Un coordinador del programa:** Gestión y supervisión todas las actividades de la Unidad Coordinadora, garantizando el cumplimiento de los objetivos y la implementación de las acciones acordadas dentro del marco del Programa de Asistencia Técnica para la Reforma Rural Integral (RRI).
  - **Profesional Experto Proyecto DNP:** Apoyo a la coordinación de actividades técnicas del programa, enfocándose en la gestión eficiente de los recursos y el cumplimiento de las metas del proyecto y gestión de proyectos específicos.
  - **Asesor(a) Técnico(a) experto(a) en Desarrollo Rural:** Apoyo técnico experto en las áreas de desarrollo rural, gestión territorial y conservación ambiental, asegurando que las actividades del programa estén alineadas con las mejores prácticas internacionales.
  - **Profesional Experto en DEI y Género:** Apoyo técnico experto en las áreas de DEI y equidad de género aplicado al desarrollo rural, gestión territorial y conservación ambiental, asegurando que las actividades del programa estén alineadas con las mejores prácticas internacionales.
  - **Profesional en comunicaciones:** Diseño e implementación de una estrategia integral de comunicaciones que visibilice los avances, logros y desafíos del programa, destacando el impacto en la Reforma Rural Integral (RRI) y la Reforma Agraria. La estrategia debe incluir enfoques de equidad de género, diversidad e inclusión (DEI).
  - **Encargado de operaciones:** Ver objeto de estos términos de referencia.

Adicionalmente, Expertise France en Bogotá cuenta con una unidad de apoyo transversal (UAP) que brindará apoyo al equipo operativo del proyecto, así como también a varios otros proyectos de cooperación, en temas de contratación, finanzas, recursos humanos, administración y de gestión de oficinas.

## 4. Funciones

---

Bajo la supervisión del coordinador del programa en Bogotá, el/la encargado.a de operaciones será responsable de apoyar la ejecución operativa, logística y administrativa del programa RRI, asegurando la correcta implementación de las actividades planificadas. Trabjará en estrecha coordinación con la Unidad de apoyo a proyectos (UAP) de Expertise France en Bogotá, las instituciones beneficiarias y otros actores clave del proyecto.

### FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES

#### 1. Gestión de proyectos

- Participar en el diseño de las actividades: elaboración de descripciones, cronogramas, presupuestos y marcos lógicos.
- Coordinar con contrapartes técnicas y políticas para la validación de actividades.
- Acompañar la ejecución técnica y operativa de las actividades asignadas, asegurando calidad y cumplimiento de objetivos.
- Hacer seguimiento a consultores y expertos contratados en el marco de las actividades (TDR, cronogramas, entregables, reuniones de avance).
- Monitorear indicadores de avance y resultados, consolidando la información para reportes internos y externos.
- Apoyar la comunicación, visibilidad y relacionamiento con actores clave (instituciones públicas, socios técnicos y financieros, sociedad civil), en coordinación con el/la experto.a en comunicación y la encargada de comunicación de Expertise France.

#### 2. Apoyo administrativo y contractual

- Apoyar en la preparación de TDR, documentos de consulta y procesos de contratación de servicios y expertos, en coordinación con el área jurídico de la UAP.
- Verificar documentación administrativa y financiera básica de contratistas y consultores antes de su validación final.
- Dar seguimiento operativo a los contratos asignados (plazos, entregables, renovaciones y cierres) y hacer las alertas necesarias al Coordinador de programa.
- Mantener actualizado un tablero de control administrativo y contractual de las actividades y contratos a su cargo.
- Coordinar con el área jurídico y contractual de la UAP los procesos de licitación.

#### 3. Apoyo financiero

- Apoyar la elaboración de presupuestos de las actividades (iniciales y revisados) y las previsiones financieras junto con el coordinador de proyecto y el área financiera de la UAP.
- Preparar insumos para reportes financieros internos y externos, garantizando trazabilidad de la información.
- Hacer control básico de ejecución presupuestal (compromisos, ejecución vs. previsión), sin reemplazar las funciones del área financiera de la UAP.
- Apoyar en la recopilación, organización y envío de comprobantes administrativos y financieros al área

correspondiente.

- Asegurar la relación con los contratistas para la recopilación de la documentación administrativa y financiera (facturas, etc.)

#### **4. Reportes y coordinación**

- Participar en la elaboración de los informes de avance técnico y administrativo-financiero del proyecto, en coordinación con el Coordinador y el área financiero de la UAP.
- Preparar insumos consolidados para auditorías, revisiones o controles que solicite la dirección o la UAP.
- Facilitar la comunicación y flujo de información entre el equipo operacional y la unidad de apoyo a proyectos UAP.
- Asegurarse del buen archivaje de la documentación del proyecto.

#### **PERFIL REQUERIDO**

##### **Formación Académica**

Profesional en ciencias económicas, administrativas, ingeniera industrial o administración de empresas y administración financiera, o afines.

##### **Experiencia Laboral**

- Mínimo 5 años de experiencia en gestión de proyectos, asistencia técnica o coordinación administrativa en los sectores público, privado o de cooperación internacional.
- Al menos 3 a 5 años de experiencia profesional en labores de preparación, seguimiento y control administrativo, contractual y financiero de programas o proyectos.
- Experiencia comprobada en el manejo de procesos administrativos y logísticos en proyectos financiados por agencias de cooperación internacional (BID, AFD, Unión Europea, Naciones Unidas, Banco Mundial u otras).
- Deseable experiencia en supervisión de consultores, contratistas y/o socios implementadores e instituciones responsables en el manejo de anticipos y rendición de cuentas.

##### **Conocimientos Específicos**

- Conocimientos sólidos en gestión de proyectos, incluyendo diseño, monitoreo y evaluación de indicadores.
- Familiaridad con procesos administrativos, contractuales y financieros propios de proyectos de cooperación internacional.
- Conocimiento básico de normativa y buenas prácticas en contratación y adquisiciones.
- Manejo de bases de datos y tableros de control.
- Dominio de herramientas ofimáticas (Word, Excel avanzado, PowerPoint) y plataformas de gestión de proyectos.
- Excelente manejo de herramientas de comunicación y reuniones en línea (Microsoft Teams, Zoom, etc.).

## Habilidades y Competencias

- Capacidad organizativa y atención al detalle, con orientación al cumplimiento de plazos y estándares de calidad.
- Habilidades de comunicación escrita y oral, con experiencia en la redacción de informes técnicos y administrativos.
- Capacidad para trabajar en equipo multicultural y multidisciplinario, con habilidad para coordinar actores internos y externos.
- Autonomía, proactividad y orientación a resultados.
- Sensibilidad hacia temas de desarrollo sostenible, cambio climático, equidad de género y desarrollo territorial.

## Idiomas

Español (nativo o avanzado).

Se valorará el conocimiento del francés y del inglés.

## Información adicional:

- Lugar de trabajo: Bogotá, Colombia
- Prerrequisito: Nacionalidad colombiana o estar en posesión de un Permiso laboral en Colombia vigente en la fecha de inicio del contrato.
- Salario: Por negociar

Los interesados deben enviar su **hoja de vida (máximo 3 páginas) y carta de motivación (máximo 2 páginas) en español** antes del 20 de octubre de 2025 (23:59 CET).