

Términos de Referencia – Experto Individual

1. Información general

Proyecto: "Transición verde en Costa Rica" / Expertise France

Nombre de la asignación:

Evaluación diagnóstica de los mecanismos institucionales y sectoriales que apoyan a las cadenas de valor agrícolas costarricenses en su posicionamiento en el mercado europeo en el contexto del Pacto Verde Europeo (Green Deal) y la estrategia europea Global Gateway y elaboración de propuesta para la organización y contenidos de dos eventos sobre estos temas.

País: Costa Rica.

Duración estimada: 25 días-persona

Fecha de inicio provisional: 16/11/2026 (*se podría empezar antes de la fecha*)

Link de postulación : https://expertise-france.gestmax.fr/16320/1/diagnostico-de-los-mecanismos-institucionales-y-sectoriales-green-deal-global-gateway-h-f/en_US

1.1 Expertise France

Expertise France es una agencia pública de Francia designada como el actor interministerial de la cooperación técnica internacional, filial del grupo "Agence Française de Développement (grupo AFD)".

Es la segunda agencia gubernamental más grande de Europa en este sector; diseña e implementa proyectos que fortalecen de manera sostenible las políticas públicas en los países en desarrollo y emergentes; interviene en áreas clave del desarrollo como la gobernanza, salud, educación y medio ambiente y contribuye junto con sus socios a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Para más información: www.expertisefrance.fr

1.2 Contexto

Costa Rica es un socio estratégico de la Unión Europea en América Latina y el Caribe, especialmente en la implementación de la estrategia Global Gateway, para atraer nuevas inversiones europeas a Centroamérica.

Como líder mundial en descarbonización, conservación y biodiversidad, Costa Rica es un aliado esencial del Pacto Verde Europeo y de las políticas climáticas de la UE.

En este contexto, la Unión Europea desea apoyar los esfuerzos de transición verde en Costa Rica en línea con el Pacto Verde Europeo, para catalizar el progreso de Costa Rica hacia una producción sostenible y una bioeconomía circular. El proyecto "Transición Verde", que ejecuta Expertise France (EF), tiene como objetivo apoyar a Costa Rica en los temas antes mencionados, apoyándose en la movilización del sector privado local y europeo, alineado con la estrategia de la UE Global Gateway.

El proyecto tiene tres objetivos principales:

- Apoyar a los pequeños y medianos productores agrícolas en la implementación de modelos de producción sostenible;
- Desarrollar el sector de los bioinsumos a nivel nacional;
- Apoyar a los sectores agrícolas priorizados en el acceso a los mercados de exportación, particularmente los europeos (cumplimiento de las regulaciones europeas sobre la lucha contra la deforestación certificación orgánica, etc.)

El proyecto ofrece posibilidades de sinergia en acciones sobre descarbonización y agroindustrias sostenibles, así como con el diálogo institucional y las acciones clave implementadas por EF en Costa Rica.

En este contexto, el proyecto proporciona financiación destinada a fortalecer los conocimientos y las habilidades de los funcionarios públicos y representantes del sector agrícola con respecto a los compromisos, oportunidades, así como los requisitos regulatorios y comerciales del mercado europeo. particularmente aquellos relacionados con el **Pacto Verde Europeo** y el **Global Gateway**.

Expertise France, por lo tanto, busca contribuir a fortalecer las capacidades de los actores en las cadenas de valor de exportación agrícola de Costa Rica para anticipar y responder a los desarrollos regulatorios.

Sin embargo, antes de definir estas actividades, es necesario obtener una mejor comprensión de los acuerdos institucionales, los mecanismos de coordinación, plataformas e iniciativas sectoriales ya existentes en Costa Rica para apoyar a los operadores económicos en cuestiones de promoción y estrategias comerciales relacionadas con el mercado europeo.

También es necesario analizar hasta qué punto estos mecanismos permiten actualmente a los actores del sector privado costarricense entender la evolución del mercado europeo, anticipar nuevos requerimientos, adaptar sus prácticas y aprovechar sus ventajas competitivas, así como acceder a nuevas oportunidades de negocio y asociación con partes interesadas europeas.

Aunque las cadenas de valor de café, cacao y caña de azúcar son prioridades que apoyamos directamente desde el proyecto Transición Verde en Costa Rica, es posible considerar otras cadenas de valor de exportación agrícola, particularmente dependiendo de los hallazgos que arroje la evaluación diagnóstica.

En este contexto, Expertise France tiene la intención de: **contratar a corto plazo una consultoría técnica nacional para:**

- (i) **Realizar una evaluación diagnóstica rápida** del ecosistema institucional y sectorial existente, identificando brechas críticas y necesidades de apoyo;
- (ii) Sobre la base de este diagnóstico, **diseñar una propuesta y plan de organización de dos eventos programados para 2027** (un programa detallado de cada evento, posibles partes interesadas en participar, fechas predeterminadas).

2. Alcance y objetivo de la asignación

2.1 Objetivo general

El objetivo general al que contribuye esta asignación se orienta a impulsar el diálogo nacional costarricense en torno a los compromisos del Pacto Verde y fortalecer el acceso y posicionamiento de las cadenas de valor agrícolas costarricenses en el mercado europeo.

2.2 Objetivos específicos

- Evaluar los mecanismos institucionales y sectoriales existentes que apoyan las cadenas de valor agrícolas costarricenses en relación con el mercado europeo;
- Impulsar el diálogo interministerial en torno al Pacto Verde, fortalecer las instituciones nacionales para una mejor comprensión e integrar los compromisos del Pacto Verde en sus políticas públicas.
- Determinar las carencias y las necesidades prioritarias de apoyo de las instituciones públicas y las partes interesadas del sector privado;
- Apoyar el diseño de los dos eventos previstos para 2027; espacios donde las instituciones nacionales, los productores locales, las cooperativas, los sectores público y privado y los actores del mercado de la UE podrían dialogar, discutir y tomar acuerdos.

Para tal fin, el consultor o consultora **analizará los mecanismos institucionales y sectoriales existentes que apoyan las cadenas de valor agrícolas (principalmente cacao, café y caña de azúcar) en respuesta a los desarrollos y oportunidades regulatorias y comerciales europeas, particularmente aquellos relacionados con el Pacto Verde Europeo y la estrategia Global Gateway.**

A- El diagnóstico servirá para contar con información actualizada y preparar el diseño de dos eventos principales en 2027. Esta primera evaluación debe, en particular, proporcionar una comprensión de:

- ¿Cómo las instituciones públicas de Costa Rica monitorean y anticipan los desarrollos en las políticas, regulaciones y requerimientos europeos?
- ¿Cómo se comunica la información a las cadenas de valor agrícolas pertinentes y los operadores económicos (centradas principalmente en el cacao, el café y la caña de azúcar, las cadenas de valor apoyadas por el Proyecto Transición Verde)?
- ¿Qué mecanismos sectoriales y plataformas de coordinación ya existen?
- ¿En qué medida estos acuerdos satisfacen las necesidades de los productores, las cooperativas, las empresas y los exportadores?
- ¿En qué medida las partes interesadas del sector privado reciben actualmente apoyo para cumplir los requisitos europeos, mantener y mejorar su acceso a estos mercados?;
- ¿Cuáles son las deficiencias o brechas existentes y qué necesidades de apoyo existen?
- ¿Qué actividades se podrían llevar a cabo para atender estas necesidades?

Por lo tanto, la asignación debería proporcionar elementos de respuesta a la siguiente pregunta central:

¿Quién hace qué en Costa Rica sobre estas cuestiones, cómo interactúan los diversos mecanismos, qué queda por abordar y qué valor agregado concreto puede aportar Expertise France a las cadenas de valor para fortalecer el posicionamiento de los actores del sector privado costarricense en el mercado europeo?

B- El pre-diseño de los dos eventos programados para 2027 relacionados con la estrategia del Pacto Verde Europeo y el Global Gateway en Costa Rica

Una vez concluido el diagnóstico, proponer un programa provisional para dos eventos que se organizarán (por el equipo del proyecto y una empresa de eventos privados) en 2027. Dependiendo de la conclusión del diagnóstico, el título de cada evento puede eventualmente cambiar para estar mejor orientado. Se aprobarán en coordinación entre el consultor y el equipo del proyecto al final de la tarea.

El objetivo es proponer un programa provisional para:

Evento 1: ¿Qué es el Pacto Verde y cómo se involucra actualmente Costa Rica en este compromiso?

- Obtener una mejor comprensión de los acuerdos institucionales, mecanismos de coordinación, plataformas sectoriales e iniciativas ya existentes en Costa Rica para apoyar el cumplimiento de los compromisos del Pacto Verde y contar con un análisis actualizado con respecto a este tema. Este evento también podría proponer un espacio, como una oportunidad, para que las instituciones nacionales debatan y dialoguen sobre este tema y cómo sus políticas públicas existentes se comprometen o no dentro del Pacto Verde.

Evento 2: ¿Cómo está Costa Rica apoyando el cumplimiento de las regulaciones y requisitos del mercado europeo en términos de sostenibilidad (Green Deal) en las cadenas de valor de exportación?

- Obtener una mejor comprensión de los acuerdos institucionales, mecanismos de coordinación, plataformas sectoriales e iniciativas ya existentes en Costa Rica para apoyar a los operadores económicos en cuestiones regulatorias y comerciales relacionadas con el mercado europeo.

3. Descripción de la tarea

3.1 Trabajo de escritorio

El consultor deberá:

- Identificar las instituciones relevantes y sus respectivas responsabilidades, incluidos los ministerios, agencias, organismos sectoriales y organizaciones representativas de las cadenas de valor afectadas y crear una lista de contactos (correo electrónico, números de teléfono cuando sea posible);
- Identificar y analizar los mecanismos de coordinación interinstitucional existentes en relación con el Pacto Verde Europeo, la estrategia Global Gateway y las novedades normativas y comerciales pertinentes en el mercado europeo;
- Analizar el funcionamiento de estos mecanismos: su mandato, los actores participantes, las cuestiones abordadas, los vínculos entre los niveles institucional y sectorial, los flujos de información, los servicios prestados a los operadores económicos y los principales resultados obtenidos;
- Analizar cómo se apoya actualmente a los actores del sector privado costarricense en el acceso al mercado europeo, particularmente en la comprensión y anticipación de sus requerimientos, demostrando cumplimiento, aprovechar sus ventajas competitivas y establecer relaciones con compradores o socios europeos;
- Identificar fortalezas, debilidades, brechas y potenciales necesidades de apoyo en términos de coordinación, flujos de información, diálogo público-privado, capacidades institucionales y apoyo a los operadores económicos con el objetivo de mejorar el acceso y posicionamiento del sector privado costarricense y partes interesadas del sector dentro del mercado de la UE
- Proponer recomendaciones para el diseño y contenido de dos eventos, ya previstos por el proyecto para 2027.

- Identificar e incluir cualquier otro factor de contexto o información pertinente en los temas centrales de la consultoría.

El consultor llevará a cabo un examen rápido de la documentación disponible para:

- Identificar las principales cuestiones, políticas y dinámicas europeas relevantes que afectan a las cadenas de valor agrícolas costarricenses, particularmente en el contexto del Pacto Verde Europeo y el Global Gateway;
- Revisar las políticas, estrategias, estudios e iniciativas ya emprendidas en Costa Rica sobre estos temas;
- Identificar a las principales partes interesadas institucionales y sectoriales;
- Identificar los principales mecanismos existentes para el intercambio de información, la coordinación, el apoyo y la conexión de los operadores económicos costarricenses con el mercado europeo;
- Identificar cualquier iniciativa de cooperación pertinente u otros socios que ya estén trabajando en estas cuestiones;
- Preparar entrevistas con las partes interesadas clave.

La revisión debería proporcionar una comprensión de las principales cuestiones que requieren coordinación o apoyo para las instituciones y cadenas de valor agrícolas costarricenses y que pueden afectar su acceso y posicionamiento en el mercado europeo.

3.2 Mapeo institucional y sectorial

El consultor preparará un mapeo conciso de:

- Ministerios e instituciones públicas competentes: sus respectivos mandatos y responsabilidades;
- Mecanismos de coordinación oficiales e informales;
- Plataformas de diálogo público-privado;
- Organismos y plataformas sectoriales pertinentes;
- Mecanismos para difundir información a las cadenas de valor y las empresas;
- Cuando proceda, los principales intermediarios facilitan las relaciones con instituciones europeas, empresas, compradores u otros interesados.

Este mapeo debe ser funcional y no exhaustivo: debe permitir entender quién participa, sobre qué cuestiones, con qué beneficiarios y cómo interactúan con otros interesados.

3.3 Entrevistas con las principales partes interesadas

El consultor llevará a cabo una serie de entrevistas semiestructuradas con las principales instituciones y partes interesadas.

Además de las instituciones gubernamentales y los organismos públicos, es necesario entrevistar a las organizaciones sectoriales y a las partes interesadas del sector privado para comparar el apoyo institucional actualmente disponible con las necesidades reales de las empresas, los productores, las cooperativas y los exportadores.

Las entrevistas tendrán por objeto, en particular, documentar:

- Los mecanismos de coordinación existentes y su funcionamiento;
- Cómo se identifican y analizan los desarrollos regulatorios y comerciales europeos;
- Cómo se comunica esta información a las cadenas de valor y a los actores del sector privado;
- Mecanismos mediante los cuales se comunican las necesidades de productores y exportadores a las instituciones pertinentes;
- Servicios actualmente prestados a empresas y cadenas de valor;

- las dificultades que las empresas y organizaciones de productores encuentran para acceder al mercado europeo o reforzar su posición en él;
- Las fortalezas y debilidades actuales de las cadenas de valor costarricenses en relación con el mercado europeo;
- Necesidades de apoyo identificadas por las partes interesadas;
- Oportunidades para fortalecer el diálogo y las relaciones entre los actores institucionales y del sector privado costarricense y los actores europeos.

3.4 Análisis de los mecanismos existentes y determinación de las necesidades

La evaluación diagnóstica deberá determinar, en particular:

- Mecanismos o plataformas de coordinación que podrían fortalecerse;
- Cuestiones, sectores o categorías de interesados que no están suficientemente cubiertos;
- Diferencias entre los servicios de apoyo existentes y las necesidades de actores del sector privado;
- Las principales palancas para fortalecer el acceso y posicionamiento de las cadenas de valor costarricenses en el mercado europeo.

3.5 Recomendaciones y actividades propuestas

Estas actividades deben contribuir a uno o más de los siguientes resultados:

- Mejorar la comprensión y la anticipación de los acontecimientos europeos por parte de las instituciones y las cadenas de valor;
- Fortalecer la coordinación interinstitucional;
- Fortalecer el diálogo público-privado;
- Mejorar la difusión de información útil y operativa a los operadores económicos;
- Fortalecer las capacidades de empresas, productores, cooperativas y exportadores para satisfacer los requisitos del mercado europeo;
- Mejorar el posicionamiento y la competitividad de los actores del sector privado costarricense en el mercado europeo;
- Facilitar los intercambios, asociaciones y relaciones comerciales entre Costa Rica y las partes interesadas europeas;
- Permitir que actores costarricenses identifiquen y aprovechen mejor las oportunidades relacionadas con la estrategia Global Gateway.

Para cada actividad propuesta, el consultor deberá especificar, como mínimo: las necesidades identificadas; el objetivo de la actividad; los beneficiarios y participantes destinatarios; las instituciones o socios que participarán; el formato propuesto; los temas/contenidos principales; etc.

Las recomendaciones pueden incluir talleres, sesiones de capacitación, diálogos público-privados, reuniones entre empresas, intercambios entre homólogos, visitas de estudio a Europa o cualquier otro formato que se considere pertinente.

La evaluación diagnóstica debe identificar los tipos de intervención que pueden aportar el mayor valor añadido a la luz de las necesidades identificadas.

Diseño de programas de evento previstos en 2027

Sobre la base de la evaluación diagnóstica, el consultor formulará recomendaciones para el diseño y contenido de los dos eventos ya previstos por el proyecto “Transición Verde” para 2027.

Utilizando toda la información reunida gracias a las actividades mencionadas anteriormente: trabajo de escritorio, mapeo y entrevistas, el consultor tendrá que proponer dos programas detallados para dos

eventos que se celebrarán en 2027 con participación de alrededor de 100 personas cada uno (el primero a mediados de 2027 y el segundo a finales de 2027).

- ❖ Evento 1: ¿Qué es el Pacto Verde y cómo se involucra actualmente Costa Rica en este compromiso??
- ❖ Evento 2: ¿Cómo Costa Rica está apoyando el cumplimiento de las regulaciones y requisitos del mercado europeo en términos de sostenibilidad (Green Deal) en las cadenas de valor de exportación?

Tras el diagnóstico y las discusiones con el equipo local del Proyecto de Transición Verde en Costa Rica, los títulos de los eventos podrían ser modificados para estar más vinculados a la necesidad de los actores y del proyecto.

El programa de cada evento deberá detallar e incluir:

- Los principales temas, objetivos, títulos y subtítulos;
- El formato de cada evento: cuántas conferencias, mesas redondas, talleres, debates, panel de expertos, etc.;
- Una lista de contactos con expertos que podrían ser invitados a participar en los eventos para hacer una presentación, conferencias, exponer sus conocimientos y roles sobre temas relacionados con el Pacto Verde y Global Gateway: académicos, UE, empresas, etc.,
- Una lista de contactos de personas a las que se podría invitar a los eventos: instituciones, ministerios, asociaciones de productores, empresas, cooperativas, proyectos de cooperación, embajadas, delegación de la Unión Europea, bancos locales, sectores agrícolas, etc. Esta lista debe incluir contactos (correo electrónico y/o teléfono) para que, la empresa que se contrate para la organización y logística de cada evento, pueda enviar invitaciones a todos los posibles participantes y recibir la confirmación de participación.
- La fecha provisional de cada evento durante el año 2027, sabiendo que cada evento se realizará en un máximo de 2 días;

4. Entregables:

Entregable 1: El consultor deberá redactar **una nota concisa** de no más de 15 páginas (excluyendo anexos), que contenga:

- Un resumen conciso de las cuestiones y oportunidades relacionadas con el Pacto Verde Europeo, el Global Gateway y el mercado europeo que son pertinentes para las cadenas de valor agrícolas en cuestión;
- Un mapeo de los principales actores institucionales y sectoriales y sus respectivos roles;
- Un panorama general de los mecanismos y plataformas de coordinación y apoyo existentes;
- Un análisis de su funcionamiento, complementariedades, fortalezas y posibles brechas;
- Un análisis conciso de las fortalezas, debilidades y necesidades relacionadas con el apoyo y posicionamiento de los actores del sector privado costarricense en el mercado europeo;
- Una matriz diagnóstica;

Entregable 2: Una **breve presentación en PowerPoint**, que incluya:

- Los principales resultados y recomendaciones que se presentarán y discutirán con Expertise France y sus socios.
- Una versión final con las recomendaciones y comentarios recibidos durante la presentación y el debate.

Entregable 3: Un programa provisional para cada evento El objetivo de este tercer entregable es proporcionar al equipo del proyecto una especie de "marco organizativo" para los dos eventos que el proyecto Transición Verde desea realizar en 2027. Este marco será la base para reclutar una empresa de eventos que organice estos dos eventos principales; también será la base para el debate entre el equipo del proyecto y la empresa que se contratará en este contexto.

- Entregable 3.1: El programa provisional detallado de cada evento, las formas principales (talleres, conferencias, mesas redondas, etc.; los expertos que podrían presentar su trabajo sobre los diferentes temas, etc.)
- Entregable 3.2: Dos listas de contactos diferentes: (i) una lista de contacto con expertos que podrían participar como oradores, (ii) una lista de contacto de todas las partes interesadas que podrían ser invitadas a asistir a los eventos

El objetivo de este entregable 3 es poder proporcionar los elementos esenciales para que una "empresa de organización de eventos" pueda organizarlos en 2027.

5. Carga de trabajo

La asignación se ha estimado para un máximo de **25 días-persona**,

6. Perfil obligatorio

Dada la naturaleza de la tarea, se prestará especial atención al conocimiento del panorama institucional y económico de Costa Rica.

El consultor o consultora deberá contar con:

- ❖ Título de posgrado en políticas públicas, economía, agronomía, medio ambiente, comercio internacional, relaciones internacionales u otro campo relevante;
- ❖ Al menos 7 años de experiencia profesional pertinente;
- ❖ Excelente conocimiento de las instituciones públicas costarricenses, particularmente aquellas involucradas en políticas agrícolas, ambientales, económicas y/o comerciales;
- ❖ Buen conocimiento de las cadenas de valor agrícola y agroexportadora de Costa Rica y sus organizaciones representativas;
- ❖ Buena comprensión de las cuestiones relativas a las relaciones económicas y comerciales entre Costa Rica y la Unión Europea, el acceso al mercado europeo y las necesidades de las empresas y las cadenas de valor de exportación agrícola;
- ❖ Capacidad demostrada para realizar entrevistas con los principales interesados institucionales y del sector privado y para elaborar evaluaciones diagnósticas y recomendaciones operacionales;
- ❖ Conocimiento de las cuestiones relacionadas con el Pacto Verde Europeo y la estrategia Global Gateway, o capacidad demostrada para desarrollar rápidamente una comprensión en estos temas;
- ❖ El conocimiento de las cadenas de valor del café y/o del cacao sería deseable;
- ❖ La experiencia previa en el trabajo con MAG, MINAE, COMEX, ICAFE u otras instituciones costarricenses relevantes sería igualmente un valor agregado
- ❖ La experiencia previa en la organización de eventos dentro del tema de la agricultura sostenible sería deseable;

7. Informaciones complementarias

Las ofertas se redactarán únicamente en español y deberán incluir: un CV y una oferta financiera indicando el objeto de la oferta, el número de días, honorario diario, incluyendo posibles gastos de desplazamiento, el estatuto de la empresa (individual o societaria).

Se invita a los candidatos interesados a presentar su expediente lo antes posible, reservándose la posibilidad de proceder a la preselección antes de la fecha de cierre de la convocatoria.

El proceso de selección de expresiones de interés constará de dos etapas:

1. En una primera fase, Expertise France elaborará libremente una lista restringida;
2. En una segunda fase, los candidatos seleccionados pueden ser invitados a una entrevista;