

## **TERMES DE REFERENCE**

### **CHEF.FE DE PROJETS SENIOR**

**Intitulé du poste:** CHEF.FE DE PROJETS SENIOR  
**Pays de la mission :** RDC \_ Bukavu  
**Type de contrat :** CDD  
**Durée :** Court terme (4 mois à partir de février 2022)  
**Date limite de dépôt de candidature :** 31/01/2022

#### **Expertise France :**

Créée par la loi du 7 juillet 2014 relative à la politique de développement et de solidarité internationale et placé sous la double tutelle du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et du Ministère de l'Économie, **Expertise France** est un acteur clé de la coopération technique internationale. Expertise France travaille aux côtés des pays partenaires pour les conseiller et les accompagner dans le renforcement de leurs politiques publiques. Pour cela, l'agence coordonne et met en œuvre des projets d'envergure nationale ou régionale dans les principaux domaines de l'action publique:

- Gouvernance démocratique, économique et financière
- Paix, stabilité et sécurité
- Climat, biodiversité et développement durable
- Santé et développement humain

Avec un volume d'activités de 191 millions d'euros en 2018, plus de 500 projets en portefeuille dans 100 pays et 63 000 jours d'expertise délivrés par an, Expertise France inscrit son action dans le cadre de la politique de solidarité, d'influence et de diplomatie économique de la France.

#### **Contexte et justification :**

La République démocratique du Congo (RDC) est un des pays les plus pauvres du monde, avec un système public de santé très fragilisé. Sa situation sanitaire et sociale est très délétère, marquée par des récurrences épidémiques (dont les épidémies d'Ebola) et par un niveau très élevé de Violences basées sur le genre (VBG). Dans ce contexte, la feuille de route franco-congolaise de lutte contre les épidémies, signée en novembre 2019, a identifié des actions prioritaires qui ciblent des interventions humanitaires, le renforcement de l'accès à la santé ainsi que la prévention et la gestion de risques épidémiques à travers le renforcement d'un réseau de laboratoires et un appui à la Recherche en partenariat avec l'Institut National de la Recherche Biomédicale (INRB). La RDC dispose d'une stratégie sectorielle de renforcement des laboratoires cohérente, qui fédère les partenaires pour sa mise en œuvre (dont la Banque mondiale avec le propre REDISSE, le Fonds mondial, l'USAID, la JICA et la KOIKA). C'est dans ce contexte que s'inscrit ce projet qui cible la province du Sud-Kivu.

#### **Nom et descriptif du projet :**

Dans le cadre d'un financement de l'Agence Française de Développement, Expertise France va mettre en œuvre un « projet d'appui au Réseau de surveillance épidémiologique One Health et laboratoires RESOH-LAB » en République Démocratique du Congo à partir de février 2022.

La finalité de ce projet est de contribuer à l'amélioration de la santé de la population et de réduire les inégalités de genre en santé en transformant certains rapports de pouvoir femmes-hommes.

L'intervention visera à:

- (i) structurer progressivement un Laboratoire Provincial de Santé Publique tel que prévu par les orientations nationales, cette stratégie passant par le renforcement des services de laboratoires de la province du Sud Kivu pour le suivi des maladies et la surveillance épidémiologique;
- (ii) renforcer l'efficacité des stratégies de gestion des risques et de riposte par une réelle prise en compte de la situation des femmes face aux risques infectieux et de leurs rôles dans la surveillance épidémiologique.

Le projet se déclinera selon 3 axes avec une prise en compte spécifique des aspects liés au genre et droits humains dans l'ensemble des composantes :

- I. Renforcer le système de laboratoire en biologie médicale (disponibilité, qualité et accessibilité notamment pour les femmes) et améliorer la place et le rôle des femmes dans la gestion et l'organisation de ces laboratoires :  
→ *Améliorer la prise en charge des malades*
- II. Renforcer l'organisation et la gestion de la surveillance épidémiologique et de la riposte, ainsi que la coordination entre les services de laboratoires (santé humaine, animale et de l'environnement) et inscrire la province dans un réseau national de surveillance, en développant une sensibilité au genre et en intégrant des organisations de femmes dans la conception et le pilotage des systèmes de surveillance :  
→ *Mettre en place une gestion plus réactive et pertinente des alertes épidémiques*
- III. Elaborer un corpus de connaissances, de pratiques et d'évaluation sur les enjeux de genre et surveillance épidémiologique / sécurité sanitaire ; les diffuser pour enrichir le débat de politique publique sur ces sujets, et les mettre en œuvre selon un Plan d'Action Genre  
→ *Rendre explicite les discriminations de genre et les prendre en compte dans les stratégies*

Avec un budget de 8 millions et une durée de 4 ans, ce projet s'inscrit dans une vision de diminution des inégalités de genre en santé et de renforcement de la sécurité sanitaire des populations ; il affirme que toute mesure qui ne vise pas à corriger les inégalités, en particulier celles de genre, ne fait que les aggraver.

Le projet est prévu sur 2 phases, avec une première phase de 4 mois qui permettra de/d' :

- Affiner et finaliser le plan d'activités du projet, le plan de passation des marchés et le budget détaillé ;
- Finaliser les différents partenariats ;
- Signer l'accord de projet entre le Maître d'Ouvrage (Expertise France) et le Ministère de Santé Publique, de l'Hygiène et de la Prévention de la RDC, définissant le cadre d'intervention, les objectifs et résultats du projet, et garantissant la parfaite intégration des activités dans les stratégies nationales;
- Finaliser le recrutement et l'installation de l'équipe de pilotage ;
- Conduire les études genre complémentaires ;
- Organiser le COPIL inaugural du projet.

C'est dans le cadre de cette phase de lancement du projet qu'Expertise France recrute un.e Chef.fe de Projets.

#### **Descriptif de la mission :**

*Les éléments présentés ci-après sont généraux et présentés à titre indicatif. Les missions seront précisées ultérieurement selon des besoins prioritaires pré identifiés et les types d'appui à fournir.*

Le poste est rattaché au département Santé d'Expertise France sous la responsabilité directe du Responsable du Pôle Grand Sahel / Afrique Centrale / Amlat, 3 Océans à Paris. Le poste est basé à Bukavu avec des déplacements possibles à l'intérieur du pays.

Les responsabilités du Chef.fe de Projet couvrent les aspects suivants:

**1. Planification du projet :**

- Développer un planning d'activités détaillé intégrant notamment les résultats des études genre pour la mise en œuvre de la stratégie de projet et le travail de planification de l'Expert.e en biologie et de l'Expert.e en surveillance épidémiologique ;
- Identifier de manière précise et chiffrée les moyens et budget associés à chaque activité ;
- Développer le cadre logique et la théorie du changement du projet ;
- En collaboration avec l'Expert.e en biologie et de l'Expert.e en surveillance épidémiologique, identifier des indicateurs et des cibles pour chaque objectif, résultats et activités.

**2. Développer et asseoir les différents partenariats :**

- Valider les partenaires du projet et les structures appuyées dans le cadre du projet, le cas échéant, proposer des modifications à la stratégie telle que décrite dans le document de projet ;
- Discuter et construire les différents partenariats du projet : préparation des accords de partenariat, présentation aux partenaires et coordination de la signature des différents accords ;
- Faciliter la mise en place des instances de gouvernance du projet (comité de pilotage, comité technique) et organiser le COPIL de lancement du projet ;
- Elaborer un plan de communication et de visibilité du projet.

**3. Administration et Finances :**

En lien avec le/la Responsable Administratif.ve et Financier.e (RAF)

- S'assurer que la planification budgétaire est cohérente avec la planification opérationnelle ;
- Veiller au respect des procédures administratives et financières selon les procédures d'Expertise France ;
- Assurer le suivi des dépenses du projet ;
- Elaborer un plan de travail et le transmettre au/à la RAF pour la préparation des décaissements;
- Elaborer des TDR pour toute demande d'avance et les transmettre au/à la RAF ;
- Appuyer le / la RAF dans la rédaction des rapports financiers mensuels.

**4. Sécurité**

- S'assurer de l'existence de règles sécurité sur le projet
- Accompagner la direction sûreté dans leur diffusion auprès des collaborateurs
- S'assurer du respect des règles sécurité pendant cette première phase
- Identifier les éventuels besoins en matière de sécurité et les faire remonter à la direction sûreté au siège

**5. Suivi-évaluation-capitalisation:**

- Mettre en place le dispositif de suivi et évaluation sur le projet
- Participer aux différents exercices de pilotage du projet (RPP, météo des projets, revue semestrielle) ;
- Participer à l'analyse des données en étroite collaboration avec les autres Experts.es ;
- Consolider les rapports des experts.es et rédiger le rapport final de la phase de lancement du projet ;
- Coordonner et consolider l'élaboration des divers rapports en lien avec les activités du projet (CR d'ateliers, de rencontres, missions, etc.) ;
- Coordonner l'élaboration des rapports mensuels internes ;
- Informer le chargé de projet à Paris du déroulement du projet, des réunions et toute autre information jugée importante.

**6. Représentation :**

- Représenter le projet auprès des autorités ;
  - Participer aux réunions de coordination avec le Ministère de la Santé et l'AFD ;
  - Etre l'interface de l'AFD sur le terrain
  - Participer au COPIL de lancement officiel du projet
- 7. Management des ressources humaines et gestion d'équipe :**
- Etre responsable du management de l'équipe sur le terrain ;
  - Participer à la mise en place du bureau projet à Bukavu et au recrutement des membres du bureau EF à Bukavu (fonctions support et transverses) ;
  - Recruter l'adjoint chef de projet dans le but d'une passation de poste au terme de la mission ;
  - Etablir un plan d'accompagnement et de passation pour l'adjoint chef de projet et le mettre en œuvre ;
  - Organiser les réunions de coordination avec l'équipe projet et avec les équipes du bureau Expertise France à Bukavu ;
  - Travailler en lien avec les autres experts de projets Expertise France et la coordination des fonctions support ;
  - Superviser le travail des Experts.es et du RAF pendant la phase de lancement du projet ;
  - Participer au recrutement et à l'accompagnement des Experts adjoints.es ;

#### **Qualifications et compétences**

- Diplôme de niveau Master en coopération internationale, développement, gestion de projets, sciences politiques, sciences sociales, économie de la santé ou autre domaine pertinent. Une qualification en santé/ santé publique serait un plus ;
- Excellentes maitrise du pilotage et de la gestion de projet, principalement dans le secteur de la santé ;
- Excellentes compétences en management/ coordination d'équipe pluridisciplinaire et multiculturelle ;
- Excellentes capacité à construire des relations de confiance avec les partenaires nationaux et internationaux ;
- Très bonnes capacités de communication écrites et orales (rédaction de rapports techniques, stratégiques ou d'activités liés à l'exécution d'un projet, rédaction de note ou d'articles d'information), à formuler des positions et à les défendre devant des autorités ;
- Bonne maîtrise des mécanismes de coopération, de l'aide publique au développement, des acteurs de la coopération internationale ;
- Très bonne maîtrise des outils bureautiques, notamment Excel et Word ;
- Excellente maîtrise du français (écrit et oral).

#### **Expérience professionnelle**

- Expérience d'au moins 10 ans en gestion de projet de coopération internationale et/ou d'assistance technique dans le domaine de la santé ;
- Au moins 2 expériences conséquentes sur le terrain en tant que Chef.fe et/ou Coordinateur.trice de projet ou d'équipes sur un projet institutionnel d'assistance technique ou de renforcement des capacités si possible au niveau du renforcement du système des laboratoires et/ou de la surveillance épidémiologique;
- Expérience en coordination et gestion d'équipes ;
- Expérience de travail en RDC serait un plus

#### **Aptitudes**

- Forte capacité de coordination et de travail en équipe ;

- Sens de la diplomatie, très bon relationnel ;
- Esprit d'initiative, autonomie et réactivité ;
- Aptitude à la prise de décision et au management ;
- Capacités rédactionnelles ;
- Capacités d'analyse et de synthèse ;
- Sens de l'organisation et de l'anticipation ;
- Capacités d'adaptation.

**Informations complémentaires :**

- Lieu de la mission :
  - Bukavu \_ RDC
- Durée de la mission : 4 mois, jusqu'au 31 mai 2022
- Date de prise de fonction : 1<sup>er</sup> Février 2022. L'Expert.e devra être en mesure de présenter des garanties suffisantes de disponibilités pour la prise de fonction dès cette date.
- Rémunération : selon profil/ expérience

**Documents à fournir :**

Les candidatures doivent inclure :

- CV
- Lettre de motivation
- Photocopie des diplômes et attestations de travail
- Trois références professionnelles incluant contacts mails et téléphoniques

Sans réponse de notre part dans un délai de 3 semaines, veuillez considérer que votre candidature n'a pas été retenue.

Les candidat(e)s intéressé(e)s par cette opportunité sont invité(e)s à soumettre leur dossier dans les meilleurs délais, par courrier électronique au plus tard le **31 janvier 2022** sous référence « Chef.fe de Projet - RESOH\_LABO » à l'attention de : [jean-claude.nko-a-ze@expertisefrance.fr](mailto:jean-claude.nko-a-ze@expertisefrance.fr)

Expertise France se réserve la possibilité de procéder à la présélection avant cette date.

Le processus de sélection se fera en deux temps :

- Dans un premier temps, une liste restreinte sera établie librement par Expertise France.
- Dans un deuxième temps, les candidate(e)s sélectionné(e)s seront convié(e)s à un entretien en visioconférence ou en présentielle au siège d'Expertise France.

Le/la candidat(e) retenu(e) sera accompagné(e) par Expertise France, à travers une phase d'intégration/formation.