

## TERMES DE REFERENCE

### Mission n°23SANINC818

#### I. Informations générales

Intitulé de la mission	Diagnostic global des besoins en renforcement des capacités du réseau d'OSC MAD'AIDS			
Composante(s)	VIH/Sida			
Thématique(s)	Capacité de gestion			
Identité du / des Bénéficiaire(s)	ONG RESEAU MAD'AIDS			
Pays d'intervention	Madagascar			
Subventions FM concernées	Montant de la subvention	Période de la subvention	Note de performance	Date de la note de performance
	113 309 680 USD	2021-2023	ND	ND
Nombre total estimé de jours d'expertise	40 jours			
Date estimée de remise des livrables	Fin septembre			
Contact Expertise France	Prénom NOM		Coordonnées	
	Juliette MANAUD		juliette.manaud@expertisefrance.fr	

#### II. Justification de la mission

Le taux de prévalence était estimé en 2021 à 0,4 à Madagascar (pour la population générale de 15-49 ans)<sup>1</sup>. Madagascar figure parmi les pays à épidémie du VIH/sida concentrée au niveau des populations clés avec une prévalence du VIH à 14,8% (ESBC\_HSH\_2014) chez les hommes ayant des rapports sexuels avec les hommes (HSH), 8,2% (ESBC\_CDI 2016) chez les consommateurs de drogues injectables (CDI) et 5,6% (ESBC-PS 2014) chez les professionnels de sexe (PS). Dans la population générale de 15 à 49 ans, la prévalence reste encore à moins de 1% car estimée à 0,3% en 2017 (selon ce qui est inscrit dans le PSN\_2018-2022). Le Fonds Mondial appuie financièrement le pays dans la mise en œuvre du Plan Stratégique National (PSN) sur le VIH/sida 2018-2022. Le PSN fournit les orientations stratégiques de la réponse nationale au VIH / sida, suivant la vision allant vers l'objectif zéro (zéro nouvelle infection, zéro décès lié au Sida et zéro discrimination). Il s'est fixé des objectifs ambitieux visant l'accès universel

<sup>1</sup> Base de données en ligne de l'ONUSida, 2023.

à la prévention, au traitement, aux soins et soutiens, et contribuent à l'élimination du VIH principalement chez les nouveau-nés.

Le réseau MAD'AIDS est constitué de personnes morales dont 35 associations de soutiens psychosociaux aux personnes infectées et affectées par le VIH au niveau des 22 régions du pays, incluant certaines associations de groupes les plus exposés aux risques de la transmission du VIH (HSH, PS, CDI) et les autres associations de lutte contre les trois maladies. En tant que réseau national, il est engagé pour la réponse au VIH, la prévention multi-maladie et le développement durable, au travers du renforcement de capacités de ses membres, de la coordination des interventions de développement avec les partenaires, des actions de plaidoyer pour le respect des droits humains, tout en assurant la mobilisation des ressources propres et auprès des partenaires techniques et financiers. Deuxièmement, il contribue à faciliter aux personnes infectées et affectées par le VIH et aux populations clés et vulnérables au VIH l'accès aux services de prévention, de soins et de soutien ainsi que d'autres services multisectoriels de qualité et les encourage à s'impliquer dans des activités de développement communautaire durable.

Depuis la phase 1 Série 8 VIH jusqu'au Nouveau Model de Financement 3, MAD'AIDS est impliqué en tant que Sous Réciendaire dans la subvention VIH du Fonds Mondial. A plusieurs reprises en 2013 et 2017, MAD'AIDS a bénéficié du soutien de bailleurs internationaux pour renforcer ses capacités techniques et sa gouvernance, et ainsi concourir à la participation active et au respect des procédures du FM. Les résultats escomptés ont été atteints, permettant au Réseau ONG MAD'AIDS de disposer i) de documents sur la Gestion Financière et le Suivi-Evaluation des Subventions du Fonds Mondial pour les renforcements de capacité et la gestion des Sous Réciendaires et des fonds, ii) d'un Plan Stratégique Quinquennal 2017-2021 comprenant des axes de développement institutionnel, plaidoyer, mobilisation des ressources, interventions multisectorielles auprès des bénéficiaires et suivi-évaluation, qui regroupent les intérêts et les objectifs des structures membres. Aujourd'hui le réseau ONG MAD'AIDS apparaît comme une structure essentielle à la lutte contre le VIH dans le domaine communautaire, particulièrement impliqué dans l'écosystème du Fonds Mondial et intervenant dans l'ensemble des 22 régions de Madagascar. Aussi, cette mission entend renforcer davantage MAD'AIDS au travers d'un diagnostic complet de ses capacités.

### III. Objectif(s) et résultats attendus

#### 1) Objectif général de la mission

Conduire le diagnostic complet de MAD'AIDS afin d'identifier les gaps et établir un plan de renforcement des capacités sur les volets jugés pertinents et prioritaires en lien avec les responsables du réseau.

#### 2) Objectifs spécifiques

OS1 : Réaliser un diagnostic approfondi du réseau MAD'AIDS afin d'identifier les volets nécessitant un renforcement de capacité.

OS2 : Sur la base du diagnostic et en concertation avec les responsables du réseau, identifier les axes de renforcement prioritaires.

OS3 : Etablir un plan de renforcement de capacité tenant compte des résultats du diagnostic et des priorités définies en concertation avec les responsables de MAD'AIDS.

#### 3) Résultats attendus

R1 : Un diagnostic complet du réseau est réalisé et les forces et faiblesses sont identifiées.

R2 : Une priorisation des axes à renforcer est effectuée en collaboration avec les responsables du réseau.

R3 : Un plan de renforcement est disponible et inclut les volets jugés pertinents et prioritaires par le diagnostic, une attention particulière est portée sur les volets technologie de l'information/ gestion de base de données et dynamique du réseau ;

R4 : Le plan de renforcement de capacité est validé par les responsables de MAD'AIDS qui se l'approprient.

### Intégration du genre

En cohérence avec la Stratégie internationale de la France pour l'égalité femmes-hommes 2018-2022, L'Initiative demande aux expert.e.s d'intégrer une approche genre dans la réalisation de leur mission. Un webinaire est à la disposition de ces dernier.e.s pour les aider à identifier les enjeux spécifiques à la mission et définir des objectifs visant l'intégration du genre (<https://www.initiative5pour100.fr/encourager-prise-en-compte-du-genre>).

Ces enjeux concernent principalement :

- **le type mission** : appui à la gouvernance, diagnostic et appui organisationnel, appui administratif et financier, appui programmatique, collecte et analyse de données, accès aux médicaments de qualité.
- **La méthodologie choisie** : revue documentaire, entretiens, atelier participatif, conférence et colloque, formation, rapport ou guide.

Durant la phase de cadrage de la mission et d'élaboration de la méthodologie, les expert.e.s définiront en accord avec le bénéficiaire au **moins 2 objectifs liés** aux enjeux « genre » de la mission et s'engageront à mettre en œuvre les moyens nécessaires pour les atteindre et à s'autoévaluer lors de la rédaction du compte-rendu final de la mission.

## IV. Description de la mission

### 1) Grandes Etapes et Activités de la mission

*Dans le cadre de la mission, le.s expert.e.s aura (ont) à conduire les activités suivantes :*

Dans le cadre de la mission, l'expert.e aura à conduire les activités suivantes :

#### 1. Réunion de cadrage

Cette première réunion avec MAD'AIDS permettra d'échanger sur la méthodologie envisagée, le calendrier de travail et le contexte.

#### 2. Diagnostic de la structure

Le diagnostic se basera sur l'analyse des documents disponibles, et sur des entretiens menés avec les acteurs clés internes et externes de l'association. Il sera mené de façon participative avec les responsables, les employés et les bénévoles afin d'aboutir à des conclusions partagées par l'ensemble des membres de l'association.

Il s'agira, entre autres de :

- Réaliser une revue documentaire des documents existants au sein des associations membres et partenaires ;

- Réaliser une analyse des ressources existantes (matérielles, humaines, financières, temporelles) et de l'organisation de travail de MAD'AIDS ;
- Rencontrer les équipes de MAD'AIDS et certains membres du réseau MAD'AIDS qui seront à identifier avec l'association. La méthodologie sera participative et inclura une combinaison d'entretiens individuels et de focus groupes. Des visites terrain aux associations membres du réseau seront aussi à prévoir, notamment dans les villes suivantes : Mahajanga, Morombe, Toliara, Manakara. Il s'agira de collecter les informations relatives aux situations actuelles sur le terrain concernant la structuration et le fonctionnement des associations membres et partenaires, les difficultés rencontrées, et les différentes contraintes dans la mise en œuvre de leurs actions locales ;
- Réaliser une série d'entretiens avec les parties prenantes externes ;
- Procéder à l'analyse de l'association (atelier SWOT avec les équipes) et plus spécifiquement ciblée sur les points suivants : gouvernance, organisation interne, gestion des ressources humaines, gestion administrative et financière, gestion programmatique, dispositif de suivi-évaluation, capacité à jouer un rôle de contrôle et de référent/soutien aux futurs SR de la subvention VIH/TB du FM. L'analyse (forces/faiblesses, opportunités/menaces) portera, entre autres, sur les points suivants :
  - Structuration, organisation, fonctionnement et dynamique du réseau et son positionnement dans son environnement ;
  - Stratégie ;
  - Technologie de l'information/ gestion de base de données.

### **3. Partage des résultats du diagnostic et priorisation des axes de renforcement**

Organiser un atelier de 3 jours dans la capitale en impliquant les 26 Responsables de zone et les Superviseurs au niveau régional et l'équipe centrale pour a) Présenter et valider les résultats du diagnostic et b) Identifier et discuter des axes de renforcements prioritaires à mettre en œuvre. Ce diagnostic devra permettre d'établir une ligne de base des capacités en termes d'outils et compétences.

### **4. Plan de renforcement**

A partir des résultats du diagnostic et des priorités identifiées, rédiger un plan de renforcement global des capacités présentant un volet de mise en œuvre des recommandations. Il s'agira notamment de s'assurer que les grandes lignes du plan de renforcement des capacités final correspondent aux besoins/ attentes.

L'organisation d'un atelier de 2 jours en présence des responsables du réseau permettra la finalisation du plan de renforcement de capacités.

### **5. Restitution**

Organiser une réunion de restitution du diagnostic et du plan de renforcement à destination des membres de MAD'AIDS et éventuels partenaires pour une validation finale et appropriation des conclusions.

**Renforcement de capacités de MAD'AIDS :** en vue de la pérennisation des résultats de la mission et de l'appropriation des livrables par le bénéficiaire, l'expert.e devra porter une attention particulière au renforcement de capacités tout au long de la mission. Les temps de formation et d'élaboration conjointe des livrables avec une autonomisation progressive du bénéficiaire sont encouragés. L'expert.e devra proposer une approche méthodologique dans son offre technique qui sera discutée et validée avec Expertise France et le bénéficiaire de la mission.

## 2) Livrables attendus

- Rapport du diagnostic global du réseau MAD'AIDS ;
- Compte-rendu de l'atelier de validation du diagnostic et de priorisation des axes de renforcement ;
- Plan de renforcement des capacités de MAD'AIDS incluant un volet de mise en œuvre opérationnelle ;
- Compte rendu de l'atelier de validation du plan de renforcement de capacités et de la restitution auprès de l'ensemble des parties prenantes ;
- Un compte rendu (maximum de 10 pages et suivant le modèle fourni) devra être remis par email à Expertise France à la fin de la mission dans un délai de 10 jours. Ce compte-rendu, rédigé en français, sera diffusé à l'ensemble des partenaires de la mission après validation d'Expertise France.

## 3) Coordination et redevabilité

### 3.1. Coordination assurée par Expertise France

Dans le cadre de cette mission, Expertise France assurera la coordination et le suivi de la mission tels que :

- Expertise France garantit la coordination entre les différents partenaires associés à la conception, mise en œuvre et/ou au suivi de la mission et organise des points de suivi réguliers à minima avec l'expert.e tout au long de la mission ;
- Afin de faciliter le suivi de la mission par Expertise France, la personne référente sera mise en copie de tous les échanges importants entre les expert.es, le bénéficiaire et les partenaires impliqués dans la mission.

### 3.2. Coordination avec les partenaires techniques et financiers et l'Equipe France

L'expert.e pourra se rendre au Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC) de l'Ambassade de France en début et en fin de mission pour une réunion d'échanges avec le Conseiller Régional en Santé Mondiale.

### 3.3. Redevabilité de l'expert.e

L'expert.e rapportera directement et régulièrement les avancées et difficultés rencontrées dans le cadre de la mission à la personne de contact au sein d'Expertise France.

Les livrables de la mission sont produits au bénéfice du bénéficiaire de la mission. La dernière version des livrables est remise à Expertise France qui confirmera auprès du bénéficiaire de la mission la validation finale de ces derniers.

## V. Lieu, Durée et Modalités d'exécution

1) **Date estimée de démarrage** : 01/08/2023

2) **Durée de réalisation de la mission** : 2 à 3 mois

Mission avec nombre de jours estimés dans les TdR : « La durée effective de la prestation (jours ouvrables) de l'expert.e est estimée à 40 jours, dont au moins 30 jours à Madagascar. Le bénéficiaire et Expertise France, sur proposition d'une offre technique de l'expert.e, valideront le calendrier de travail ».

La mission se terminera par un débriefing de la mission avec le bénéficiaire suite à la validation des livrables par celui-ci.

**3) Date estimée de remise des livrables : 01/10/2023**

**4) Organisation logistique et consignes de sécurité d'Expertise France**

Le Bénéficiaire de la mission, le réseau MAD'AIDS mettra à la disposition de l'expert.e un local un bureau partagé avec une connexion internet et la possibilité de réaliser des impressions et photocopies, le véhicule de MAD'AIDS pourra être mobilisé pour assurer les déplacements dans le cadre des activités de la mission.

L'expert.e sera responsables des autres aspects logistiques de leur mission (réservation d'hôtel, billets d'avion etc.) sauf indication contraire d'Expertise France.

L'expert.e est tenu.e de respecter scrupuleusement les consignes de sécurité indiquées par Expertise France. Il est notamment demandé pour chaque visite terrain :

- D'inscrire chaque déplacement sur le site Ariane – France Diplomatie : <https://pastel.diplomatie.gouv.fr/fildariane/dyn/public/login.html> ;
- De consulter régulièrement la page internet « Conseils aux voyageurs de Ministère de L'Europe et des Affaires Etrangères » pour le pays de mission ;
- De télécharger l'application d'Expertise France (transmise après recrutement confirmé) dédiée au suivi sûreté des expert.e.s sur le terrain, d'y créer un compte et de l'utiliser lors de chaque visite terrain ;
- Tout déplacement en dehors de la ville de réalisation de la mission devra faire l'objet d'une demande transmise minimum 1 semaine avant la date prévue de déplacement à la personne de contact de la mission à Expertise France qui procédera à sa validation formelle.

## VI. Expertise et profil demandés

**1) Nombre d'experts : 1**

**2) Profil d'expert** – Expert en Renforcement organisationnel des OSC et OBC de populations clés

A. Qualifications et compétences :

- Titulaire d'un diplôme universitaire (2nd cycle) dans les domaines suivants : Sciences sociales, Coopération internationale, Droit, Santé publique.
- Spécialisation et compétences dans le secteur du renforcement de capacités / accompagnement des organisations de la société civile et plus spécifiquement dans le domaine de la santé.
- Excellentes qualités /capacités de communication, de travail en équipe et relationnel, de transmission des savoirs, de supervision, d'analyse et résolution des problèmes, de prise de décision et d'initiative.
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral).

- Compétences en genre souhaitées : être formé à la prise en compte du genre.

**B. Expérience professionnelle générale :**

- Expérience professionnelle d'au moins 10 ans dans le domaine du renforcement structurel d'OSC et OBC.
- Expérience professionnelle dans le secteur de la coopération internationale.
- Expérience professionnelle réussie avec des organisations de la société civiles dans la lutte contre le VIH/SIDA.
- Expériences d'actions d'intégration du genre dans des missions et ou projets précédents.
- Maitrise du fonctionnement et des enjeux du Fonds Mondial.

**C. Expérience professionnelle spécifique :**

- Expérience similaire à la mission de minimum 3 ans.
- Une expérience en consultance international sur la gestion financière et organisationnelle dans des projets de développement à multi bailleurs (Fonds Mondial, banque Mondiale, Union Européenne, BAD, etc.) est souhaitable.
- Une connaissance du cadre législatif de Madagascar en ce qui concerne les Ressources Humaines et la logistique est souhaitable.
- Une expérience professionnelle à Madagascar est souhaitable.

**VII. Suivi-évaluation**

Objectifs liés à la prise en compte du genre : l'expert.e rendra compte de l'atteint de ces objectifs dans le cadre du compte-rendu final de la mission.

Dans l'intérêt du bénéficiaire et d'Expertise France, les indicateurs ci-dessous permettront d'évaluer pendant et après la mission les résultats de la mission d'expertise, afin de pouvoir à terme mesurer l'atteinte des objectifs propres à la mission ainsi que l'évolution de la performance des programmes financés par le Fonds mondial.

**Indicateurs de performance**

Objectifs et Résultats de la mission	Indicateurs	Responsable	Source de vérification
<b>Objectif Général de la mission :</b> Conduire le diagnostic complet de MAD'AIDS afin d'identifier les gaps et établir un plan de renforcement de capacités sur les volets jugés pertinents et prioritaires en lien avec les responsables du réseau.	Les 2 documents sont disponibles : 1 rapport du diagnostic global de MAD'AIDS et 1 plan de renforcement de capacités de MAD'AIDS.	CP	Livrables
<b>Objectif spécifique 1 :</b> Réaliser un diagnostic approfondi du Réseau MAD'AIDS afin	Nombre d'associations partenaires ou membres du réseau avec lesquelles	Consultant	CR des ateliers et entretiens en région

d'identifier les volets nécessitant un renforcement de capacités.	l'expert.e a échangé pour identifier les gaps.		
<b>Objectif spécifique 2</b> : Sur la base du diagnostic et en concertation avec les responsables du réseau, identifier les axes de renforcement prioritaires.	Nombre de représentants de régions impliqués dans la validation des conclusions et les recommandations issues du diagnostic.	Consultant	CR de l'atelier de validation CR de mission de l'expert.e
	Les axes de renforcement identifiés par le diagnostic sont hiérarchisés et leur priorisation est faite de manière participative et inclusive.		
<b>Objectif spécifique 3</b> : Etablir un plan de renforcement de capacités tenant compte des résultats du diagnostic et des priorités définies en concertation avec les responsables de MAD'AIDS.	Les responsables de MAD'AIDS valident le plan de renforcement global et son volet opérationnel et assure sa diffusion à l'ensemble des organisations en région.	Consultant	CR de l'atelier de restitution CR de mission de l'expert.e

## VIII. Offre technique et financière

L'expert.e intéressé.e par la mission est invité.e à transmettre une offre complète composée de :

### 1. Une offre technique (25 pages maximum) comprenant :

- Le CV de l'expert.e ;
- Une description du parcours et des expériences de l'expert.e en lien avec les présents termes de référence ;
- Leur compréhension de la situation actuelle de Madagascar en articulation avec les enjeux de la mission ;
- Une présentation de la méthodologie détaillée à partir des objectifs et activités décrits dans les présents termes de référence. Une attention particulière doit être portée sur le renforcement de capacités du bénéficiaire de la mission ;
- Un calendrier de travail détaillé (activités, dates, lieu, nombre de jours) à partir des grandes étapes précisées dans les présents termes de référence.

### 2. Une offre financière en Euros.