

TERMES DE REFERENCE

Mission n°21SANIN863

I. Informations générales

Intitulé de la mission	« Appuyer le processus de capitalisation du projet PROXIMITE et former l'équipe de mise ne œuvre du projet à la capitalisation »			
Composante(s)	VIH/Sida			
Thématique(s)	Continuum Prévention et Soins			
Identité du / des Bénéficiaire(s)	Alternatives Cameroun			
Pays d'intervention	Cameroun			
Subventions FM concernées	Montant de la subvention	Période de la subvention	Note de performance	Date de la note de performance
			NA NA	NA NA
Nombre total estimé de jours d'expertise	30			
Date estimée de remise des livrables	31 Octobre 2021			
Contact Expertise France	Prénom NOM		Coordonnées	
	Ange MERALLI BALLOU		Ange.meralli-ballou@expertisefrance.fr	

II. Justification de la mission

La prévalence du VIH parmi les populations clés au Cameroun est huit fois plus élevée que dans la population générale, selon l'étude IBBS 2016 : 20,7% de prévalence parmi les HSH et 24,5% parmi les professionnelles du sexe. De plus les identités et pratiques de ces populations sont criminalisées, ce qui fait le lit de violences et violations des droits de ces personnes, et les met en marge du système de santé.

Par rapport à la cible 95-95-95 de l'ONUSIDA pour mettre fin à l'épidémie, le Cameroun en est à 4691-80. Le principal défi est donc la cible du dépistage des PVVIH : seuls 46% connaissent leur statut, 82% des dépistages venant des hôpitaux. Les communautaires ont donc leur partition à jouer, et ce avec le dépistage démedicalisé, bien mis en avant dans le PSN 2018-2022. Partant de son expérience pionnière en la matière, Alternatives, à travers le projet Proximité est pratiquement la seule organisation à rendre opérationnels des acteurs communautaires de dépistage démedicalisé : ils et elles sont 150 et ont offert à date plus de 8000 dépistages du VIH.

Proximité est le seul projet communautaire connu, qui a permis la mise en œuvre du diagnostic et du traitement des pathologies anales dans des OBC au Cameroun, avec 1632 consultations en un an, offertes par 25 personnels dans 09 OBC, y compris 02 (deux) qui disposent d'un bistouri électrique. Ces résultats qui dépassent de loin ce qui était prévu, témoignent d'un réel besoin non seulement parmi les populations clés, mais aussi dans la population générale.

Le contexte légal n'est pas favorable aux populations clés au Cameroun et elles sont souvent la cible de Violences et violations des droits humains : 1380 cas de violence ciblant les LGBTI en 2019 et 2031 selon les rapports nationaux dont nous sommes co-auteurs. Ces violences sont classées considérées comme Violences basées sur le genre (VBG), par inclusion de l'orientation sexuelle dans la notion de genre. Le lien entre les VBG et le VIH a été établi, notamment par l'étude IBBS. N'en demeure moins que les VBG restent sous-documentées pour les populations clés en dehors des LGBTI.

Le nouveau financement du Fonds Mondial au Cameroun prend effet dès 2021, avec à la clé quelques changements : - Affirmatives Action, notre partenaire de mise en œuvre du projet Proximité, reste Sous-réциpiendaire en charge de la prévention parmi les cibles HSH et transgenres. Cependant les personnes usant de la drogue (UD) ont été inclus parmi les cibles du projet. - Le Fonds Mondial fait son entrée dans la région du Nord-Ouest, ce qui n'était le cas jusqu'alors. - Le PrEP sera étendue à tout le territoire, ainsi que le dépistage démedicalisé, qui passera à l'échelle.

La présente assistance technique vise principalement à appuyer la capitalisation du projet « Proximité », financé dans le cadre du Canal 2 par Expertise France. Ce projet vise à faire de 10 OBC HSH et transgenres au Cameroun des structures de référence dans l'offre des services innovants liées au VIH/IST adaptées aux HSH et transgenres.

Il s'agit de renforcer leurs capacités à :

- i) Implémenter la PrEP, le dépistage démedicalisé et la prise en charge des pathologies anales ;
- ii) Communiquer sur ces innovations afin d'en faciliter l'acceptabilité.
- iii) gérer les abus subis par les HSH/transgenres à travers l'appropriation du plan de sécurité.

III. Objectifs et résultats attendus

1) Objectif général de la mission

L'objectif général est d'appuyer le processus de capitalisation du projet « Proximité » et former l'équipe de mise en œuvre du projet à la capitalisation.

2) Objectifs spécifiques :

- 1- Produire un rapport d'évaluation des activités mises en œuvre dans le cadre du Projet « Proximité »
- 2- Produire un manuel au profit des acteurs intervenant afin de les guider et leur donner des pistes concrètes sur comment mettre en place des actions visant à implémenter la PrEP, le dépistage démedicalisé et la prise en charge des pathologies anales ;
- 3- Renforcer les capacités des acteurs intervenant à la capitalisation

Définition retenue pour cet exercice : Capitaliser c'est le passage de l'expérience à la connaissance partageable¹ », ou encore le passage de l'implicite à l'explicite. On différenciera la capitalisation des pratiques, qui se centre sur les actions, de la capitalisation des expériences qui met en valeur les acteurs. Ces approches sont complémentaires et seront au centre de ce travail.

3) Résultats attendus

Dans le cadre de l'objectif spécifique 1, la mission consiste à :

- Élaborer un rapport d'évaluation qui explique l'expérience qui a été conduite, incorporant les lieux de la tenue des activités, le système d'identification des bénéficiaires, leur profile, les disciplines artistiques utilisés, le programme et les impacts obtenus.
- Expliquer clairement les méthodes d'intervention ainsi que les outils mis en place dans le cadre du programme artistique.
- Analyser et documenter les résultats positifs et négatifs du programme aux niveaux des jeunes bénéficiaires et communautaire dans les zones cibles. Faire une analyse SWOT en se basant sur les résultats positifs et négatifs obtenus.
- Mettre en avant les bonnes pratiques du programme et identifier les éventuelles mauvaises pratiques mises en œuvre.
- Analyser et documenter la perception des différentes parties prenantes du projet par rapport à l'approche mis en place.
- Analyser et documenter les freins, barrières, facteurs contributeurs et inhibiteurs pour atteindre un impact sur la prévention des extrémismes violents dans les zones cibles, à travers l'approche mise en place.
- Formuler des recommandations techniques et opérationnelles aux porteurs du projet par rapport au programme mis en œuvre.

Pour l'objectif spécifique 2, la mission consiste à :

- Élaborer un manuel de Capitalisation au profit des acteurs intervenant. Ce manuel mettra en avant des propositions méthodologiques concrètes pour la mise en place de programmes visant à implémenter la PrEP, le dépistage démedicalisé et la prise en charge des pathologies anales.
- Analyser et modéliser l'expérience et les savoir-faire acquis par les jeunes bénéficiaires et les porteurs du projet afin que les acteurs qui agissent dans le secteur jeunesse (OSC, institutions publiques, autres) puissent dupliquer l'expérience.
- Participer à partager les résultats avec d'autres acteurs à travers la publication, la diffusion et la restitution de l'expérience.

Dans le cadre de l'objectif spécifique 3, la mission consiste à :

- Préparer et animer un atelier de visant à renforcer les capacités des acteurs intervenant afin qu'ils puissent mener des activités de capitalisation à l'avenir
- Produire des outils et présentation visant le partage de connaissance à l'intention des acteurs intervenant dans le cadre du projet.

¹ Pierre de Zutter, 1994.

Intégration du genre

En cohérence avec la Stratégie internationale de la France pour l'égalité femmes-hommes 2018-2022, L'Initiative demande aux expert.e.s d'intégrer une approche genre dans la réalisation de leur mission. Un webinaire est à la disposition de ces dernier.e.s pour les aider à identifier les enjeux spécifiques à la mission et définir des objectifs visant l'intégration du genre (<https://www.initiative5pour100.fr/encourager-prise-en-compte-du-genre>).

Ces enjeux concernent principalement :

- **le type mission** : appui à la gouvernance, diagnostic et appui organisationnel, appui administratif et financier, appui programmatique, collecte et analyse de données, accès aux médicaments de qualité.
- **La méthodologie choisie** : revue documentaire, entretiens, atelier participatif, conférence et colloque, formation, rapport ou guide.

Durant la phase de cadrage de la mission et d'élaboration de la méthodologie, les expert.e.s définiront en accord avec le bénéficiaire au **moins 2 objectifs liés** aux enjeux « genre » de la mission et s'engageront à mettre en œuvre les moyens nécessaires pour les atteindre et à s'autoévaluer lors de la rédaction du compte-rendu final de la mission.

IV. Description de la mission

1) Grandes Etapes et Activités de la mission

Dans le cadre de la mission, les experts auront à

- a) Réaliser une **revue rapide et participative des activités menées dans le cadre du projet PROXIMITE, financé par Expertise France/L'Initiative**. Pour cela il est nécessaire de préciser que 5 objectifs sous-tendent cette capitalisation :
 - Améliorer l'activité : tirer les leçons de l'expérience afin de progresser. Cela partira d'une démarche individuelle guidée par le consultant, qui accompagnera les membres de l'équipe dans leur réflexion sur les savoirs qu'ils ont acquis dans la mise en œuvre de ce projet.
 - S'adapter à l'évolution des activités et produire du changement
 - Partager, valoriser et diffuser des savoirs.
 - Assurer la promotion du Projet « Proximité » et de sa valeur ajoutée.
- b) Renforcement de capacités du bénéficiaire de la mission : en vue de la pérennisation des résultats de la mission et de l'appropriation des livrables par les bénéficiaires, les experts devront porter une attention particulière au renforcement de capacités tout au long de la mission. Les temps de formation et d'élaboration conjointe des livrables avec une autonomisation progressive des bénéficiaires sont encouragés. Les experts devront proposer une approche méthodologique dans leur offre technique qui sera discutée et validée avec Expertise France et le bénéficiaire principal de la mission.

Dans ce cadre, la tenue d'un atelier pourra être proposé afin de :

- Former l'équipe à la capitalisation,
- Identifier quelques sujets de capitalisation et concevoir le contenu
- Identifier des thèmes de recherche issus du projet « Proximité »
- Jeter les bases pour une unité de recherche opérationnelle fondée sur l'expérience et l'expertise d'Alternatives Cameroun.

1. Chronogramme

- Lancement des Termes de référence : 02 aout 2021
- Réception des offres techniques et financières : 30 **aout 2021**
- Sélection du consultant : 2 septembre 2021
- Remise de la note de cadrage : 20 septembre 2021
- Recueil et analyse de l'information : septembre – octobre 2021
- Remise du rapport provisoire : Octobre 2021
- Remise du rapport final : Novembre 2021

2) Livrables attendus

- Un rétroplanning détaillé du processus d'élaboration de la demande de financement
- Note de cadrage : la méthodologie proposée dans la note de cadrage devra comporter à minima :
 - Séances de briefing avec les partenaires du projet
 - Validation de la note de cadrage et de ses 2 annexes
 - Lecture des rapports de chacune des séances produites par les partenaires
 - Observations directes
 - Entretiens ou ateliers avec les parties prenantes
 - Rédaction du rapport d'évaluation et du manuel de capitalisation
 - Validation des documents produits par les partenaires
 - Partage des résultats.
- Outils de capitalisation
- Rapport de capitalisation thématique et général
- Outils de renforcement de capacité en capitalisation
- Rapports des ateliers ;
- Un compte rendu (maximum de 10 pages et suivant le modèle fourni) devra être remis par email à Expertise France à la fin de la mission. Ce compte-rendu, rédigé en français, sera diffusé à l'ensemble des partenaires de la mission après validation d'Expertise France.

3) Coordination et redevabilité

3.1. Coordination assurée par Expertise France et l'équipe d'experts

Dans le cadre de cette mission, Expertise France assurera la coordination et le suivi de la mission tels que:

1. Expertise France garantit la coordination entre les différents partenaires associés à la conception, mise en œuvre et/ou au suivi de la mission et organise des points de suivi réguliers à minima avec les experts tout au long de la mission.

Afin de faciliter le suivi de la mission par Expertise France, la personne référente sera mise en copie de tous les échanges importants entre les expert.es, le bénéficiaire et les partenaires impliqués dans la mission.

La chefferie de l'équipe sera assurée par l'expert international.

Les experts se rendront au Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC) de l'Ambassade de France en début et en fin de mission pour une réunion d'échanges avec le SCAC (le COCAC).

3.3. Redevabilité des experts

Les experts rapporteront directement et régulièrement les avancées et difficultés rencontrées dans le cadre de la mission à la personne de contact au sein d'Expertise France.

Les livrables de la mission sont produits au bénéfice du bénéficiaire de la mission. La dernière version des livrables est remise à Expertise France qui confirmera auprès du bénéficiaire de la mission la validation finale de ces derniers.

V. **Lieu, Durée et Modalités d'exécution**

1) Date estimée de démarrage : 01/09/2021

2) Durée de réalisation de la mission : 30 jours

- La durée effective de la prestation (jours ouvrables) des experts est estimée à 30 jours. Le bénéficiaire et Expertise France, sur proposition d'une offre technique des experts, valideront le calendrier de travail.

La mission se terminera par un débriefing de la mission avec le bénéficiaire suite à la validation des livrables par celui-ci.

3) Date estimée de remise des livrables : 30/10/2021

4) Organisation logistique et consignes de sécurité d'Expertise France

Le Bénéficiaire de la mission, CCM des Comores, mettra à la disposition des experts un local pour servir de bureau/salle de réunion avec une connexion internet.

Les experts seront responsables des autres aspects logistiques de leur mission (déplacements en ville et inter-iles, réservation d'hôtel, billets d'avion etc.) sauf indication contraire d'Expertise France.

Le déplacement de l'expert international dépendra de la situation sanitaire, un travail à distance peut être envisagé.

Les experts sont tenus de respecter scrupuleusement les consignes de sécurité indiquées par Expertise France. Il est notamment demandé pour chaque visite terrain :

- D'inscrire chaque déplacement sur le site Ariane – France Diplomatie : <https://pastel.diplomatie.gouv.fr/fildariane/dyn/public/login.html> ;

- De consulter régulièrement la page internet « Conseils aux voyageurs de Ministère de L'Europe et des Affaires Etrangères » pour le pays de mission ;
- De télécharger l'application d'Expertise France (transmise après recrutement confirmé) dédiée au suivi sûreté des experts sur le terrain, d'y créer un compte et de l'utiliser lors de chaque visite terrain ;
- Tout déplacement en dehors de la ville de réalisation de la mission devra faire l'objet d'une demande transmise minimum 1 semaine avant la date prévue de déplacement à la personne de contact de la mission à Expertise France qui procédera à sa validation formelle.

VI. Expertise et profil demandés

1) Nombre d'experts : 1

2) Profil d'expert

Expert 1 : Capitalisation

A. Qualifications et compétences :

- Un diplôme de niveau Bac+4/5 en économie, statistique, planification, suivi évaluation et/ou gestion de projet
- Excellentes qualités /capacités :
 - de communication
 - de transmission des savoirs
 - Une bonne capacité d'analyse (quantitatives et qualitatives) et de recherche de solutions
 - Une grande capacité rédactionnelle, de synthèse et de communication
 - Un esprit pédagogue et le sens du travail d'équipe
- Excellente maîtrise du contexte sanitaire du pays et des acteurs de la société civile et communautaire.
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral)

B. Expérience professionnelle générale

- Expérience prouvée dans le domaine de capitalisation et transfert de connaissances et l'élaboration d'un dispositif de suivi & évaluation d'au moins 5 ans
- Expérience professionnelle dans la prise en charge des personnes vivant avec le VIH communautaire et réponse communautaire
- Avoir une expérience en renforcement organisationnel des acteurs de la société civile et communautaire ;
- Expérience de formateur/trice (souhaitée)

A. Expérience professionnelle spécifique

- Expérience professionnelle avec des ONG en particulier en lien avec l'approche des droits humains et du genre
- Connaissance du contexte socioculturel du Cameroun
- Une bonne connaissance de la gestion axée sur les résultats (GAR)

VII. Offre technique et financière

L'équipe d'experts intéressée par la mission est invitée à transmettre une offre complète composée de :

1. **Une offre technique simplifiée (3 pages maximum) comprenant :**
 - Le CV de chaque expert ;
 - Une description du parcours et des expériences des experts en lien avec les présents termes de référence ;
 - Leur compréhension de la situation sanitaire liée à la COVID-19 en articulation avec les enjeux de la mission ;
 - Un calendrier de travail détaillé (activités, dates, lieu) à partir des grandes étapes précisées dans les présents termes de référence.
2. **Une offre financière en Euros.**