

TERMES DE REFERENCE

Expertise en cartographie des financements et appels à projets pour la recherche et développement en santé au Sénégal

Projet : SUNU MAV+

Période : Mai 2026 – Octobre 2026

I. CONTEXTE

Dans le cadre de la Stratégie Nationale de Développement 2025-2029, visant à renforcer les capacités industrielles dans le secteur des produits de santé. Expertise France (EF), agissant au sein de la Team Europe et bénéficiant du financement de l'Union Européenne, travaille avec l'Unité de Gestion Pharma (UGP Pharma) du Ministère de la Santé et de l'hygiène publique (MSHP). Ce projet Sunu MAV+ qui s'inscrit dans le plan de relance de l'industrie pharmaceutique au Sénégal a parmi ses résultats le renforcement de la recherche et de l'innovation (R&D Pharma) qui implique institutions de recherche, universitaires et le secteur privé pharmaceutique du Sénégal.

L'objectif général de SUNU MAV+ est de favoriser l'émergence de champions industriels nationaux, contribuant ainsi à la consolidation de la souveraineté pharmaceutique du Sénégal et de l'Afrique de l'Ouest. Cette initiative stratégique vise à garantir aux populations un accès durable à des produits de santé de qualité, sûrs, efficaces et financièrement abordables. En renforçant les capacités locales de production pharmaceutique, le projet ambitionne de réduire la dépendance aux importations tout en stimulant la compétitivité des industries locales, dans une dynamique de développement économique durable et d'autonomisation régionale. Cette démarche s'inscrit dans une vision intégrée de la sécurité sanitaire, en accord avec les priorités nationales et régionales en matière de santé publique.

Les objectifs spécifiques du projet sont :

- Soutenir l'environnement favorable à la production locale de produits pharmaceutiques et de technologies de la santé par la recherche et le développement ainsi que le développement des compétences (capacités managériales, enseignement supérieur et formation professionnelle).
- Soutenir le développement industriel, la gestion et l'intégrité de la chaîne d'approvisionnement, y compris la numérisation.
- Renforcer l'environnement réglementaire en vue de compléter l'appui réglementaire au niveau régional.

II. Objectifs et résultats poursuivis

1) Objectif général de la mission

L'objectif général de la mission est de réaliser une cartographie exhaustive, structurée et actualisée des financements disponibles et des appels à projets émis par les bailleurs de fonds nationaux, institutionnels, privés et internationaux dans le domaine de la recherche translationnelle (fondamentale biomédicale, pharmaceutique préclinique, clinique et essais cliniques) et l'innovation en santé au Sénégal. Cette cartographie vise à fournir une vue d'ensemble claire, accessible et opérationnelle des opportunités de financement existantes, en cohérence avec les priorités sanitaires nationales, les politiques de développement scientifique. Ce travail de consultance a également pour objectifs de recenser tous les financements innovants pouvant être mobilisés pour accélérer les ambitions du pays en matière de souveraineté pharmaceutique et la transformation industrielle dans le secteur de la santé au Sénégal.

Dans un contexte marqué par la compétition croissante pour l'accès aux ressources et la nécessité d'accroître la production scientifique et technologique locale, cette cartographie constituera un outil stratégique de pilotage et d'aide à la décision pour les institutions publiques, les universités, les centres de recherche, les startups, les incubateurs, le secteur privé pharmaceutique et autres acteurs nationaux. Elle facilitera la visibilité des opportunités de financement, permettra une meilleure coordination des efforts de recherche autour de l'UGP MSHP et favorisera la constitution de consortiums scientifiques compétitifs, et contribuera à renforcer les capacités nationales à capter les financements régionaux et internationaux.

Pour les chercheurs sénégalais, cet exercice représentera un levier concret pour accroître leur accès aux ressources, mais aussi la planification nécessaire pour structurer leurs projets de manière proactive, et se positionner sur les thématiques prioritaires. Il permettra également d'identifier les domaines sous-financés ou négligés, et d'aligner les propositions de recherche avec les axes d'intérêt des bailleurs.

De façon globale cette cartographie peut être un outil pour soutenir le MSHP et est ainsi un soutien pour l'agenda national de souveraineté pharmaceutique (Stratégie Nationale de Développement 2025-2029). En fournissant une meilleure compréhension de l'écosystème de financement, cette mission de consultance devra à terme favoriser la transformation des innovations en produits industrialisables donc en lien avec les priorités sanitaires, la fabrication de produits de santé locaux au Sénégal. de sécurité sanitaire, de production locale et de réduction de la dépendance aux importations.

2) Objectifs spécifiques

Ce projet ambitionne de développer une offre de services complète pour la cartographie des financements et appels à projets pour la R&D en santé au Sénégal.

Activités :

1. Identifier et classier les principaux bailleurs de fonds actifs dans la R&D en santé ; Inclure les bailleurs publics nationaux, les partenaires techniques et financiers, les fondations privées, les programmes bilatéraux et multilatéraux, les fonds de recherche africains et internationaux.
2. Analyser les modalités d'accès aux financements proposés par ces bailleurs ; Préciser les critères d'éligibilité, les types de bénéficiaires ciblés, les calendriers de soumission, les thématiques couvertes, et les modalités de sélection.
3. Identifier les priorités des bailleurs en matière de financement de la R&D en santé.
4. Identifier des collaborateurs pour les projets présélectionnés (Sud-Sud et Nord-Sud)
5. Distinguer les domaines sous-représentés ou insuffisamment couverts et ceux en forte demande (innovation, santé numérique, épidémiologie, etc.).
6. Formuler des recommandations pratiques pour une meilleure mobilisation et coordination des ressources.
7. Proposer des axes d'amélioration pour la stratégie de financement de la recherche, notamment via la constitution de réseaux, la veille collaborative et le renforcement des capacités.
8. Soutenir les investigateurs principaux d'au moins 2projets de R&D portés par l'UGP Pharma ou d'autres partenaires R&D (universitaires ; institution de recherche, industriels ...) du projet SUNU MAV+
9. Accompagner les investigateurs dans le montage des dossiers le montage des dossiers (MoU, lettre de support, lettres de motivation, lettre de parrainage) nécessaires pour la complétude des dossiers.
10. Inclure les bailleurs publics nationaux, les partenaires techniques et financiers, les fondations privées, les programmes bilatéraux et multilatéraux, les fonds de recherche africains et internationaux.
11. Analyser les modalités d'accès aux financements proposés par ces bailleurs.

En fournissant une meilleure compréhension de l'écosystème de financement de la recherche et de l'innovation en santé, cette cartographie contribuera à identifier et mobiliser les ressources nécessaires pour soutenir les priorités nationales en matière de souveraineté pharmaceutique et de transformation industrielle du secteur de la santé.

III. Description de la mission

1) Résultats à atteindre

1. Établissement d'un état des lieux complet et actualisé des bailleurs de fonds intervenant dans la R&D en santé au Sénégal.

L'expert devra fournir une classification claire et exhaustive des bailleurs, en précisant leur statut (public, privé, multilatéral, bilatéral, philanthropique, etc.), leur présence ou influence au Sénégal, leur mandat dans le secteur de recherche biomédicale et la santé, et leur historique de soutien à la recherche.

Ce recensement permettra de cartographier le paysage du financement de la recherche en 2026 et d'identifier les acteurs clés à cibler (Chercheurs et secteur privé Pharmaceutique)

2. Constitution d'une base de données dynamique des appels à projets pertinents pour les acteurs nationaux.

L'expert fournira un tableau de bord recensant les appels à projets ouverts ou récurrents, avec les informations suivantes : nom du bailleur, domaine de recherche couvert, montant indicatif, fréquence de l'appel, type de financement (subvention, bourse, partenariat, etc.), conditions d'éligibilité, modalités de soumission, contacts utiles.

Cette base de données devra être conçue pour être facilement mise à jour et utilisable par les structures nationales concernées.

3. Analyse critique des opportunités, tendances et lacunes dans les financements disponibles.

L'expert réalisera une analyse approfondie du type de financements actuellement disponibles, des domaines priorités, des exigences des bailleurs, et des obstacles à l'accès aux financements rencontrés par les chercheurs et institutions sénégalais.

Il devra également mettre en évidence les domaines de recherche négligés, les thématiques émergentes ou stratégiques, ainsi que les modalités de financement innovantes ou insuffisamment exploitées.

4. Proposition de recommandations stratégiques pour renforcer l'accès aux financements et structurer la mobilisation de ressources.

Sur la base de l'analyse, l'expert formulera des propositions concrètes pour renforcer les capacités nationales à répondre efficacement aux appels à projets.

Ces recommandations pourront inclure : le développement d'outils de veille partagés, la formation à la rédaction de projets compétitifs, la création de cellules de

mobilisation de fonds, le soutien à la mise en réseau des chercheurs, ou encore l'appui à la diplomatie scientifique.

5. Identification des collaborateurs et montage de dossier en vue des financements de recherche disponible. Identifier deux projets à fort potentiel, à un niveau bien avancé, qui pourront être soumis à des appels à projets dans un délai court. Appuyer les auteurs des projets identifiés dans la rédaction et la structuration de la réponse à des appels à financement.

2) Livrables attendus

1. Rapport de cadrage initial, comprenant :
Objectifs de la mission contextualisés ;
Approche méthodologique retenue (collecte, analyse, classification) ;
Liste préliminaire des bailleurs à investiguer et ressources documentaires ;
Planning détaillé des activités, étapes de validation et livrables.
Ce rapport de cadrage, de 5 pages, permettra de valider collectivement la démarche proposée avant la mise en œuvre.
2. Base de données des financements et appels à projets, comme outil de référence opérationnel pour les chercheurs et décideurs pour planifier et répondre aux opportunités, comprenant :
Tableau structuré recensant les appels à projets, fonds disponibles ou récurrents, avec les informations suivantes : Nom du bailleur/programme, Nature du financement (subvention, bourse, partenariat, prêt, etc.), Domaines/thématiques couverts, Public cible/Eligibilité, Montant indicatif et modalités de soumission, Fréquence et date limite, Contacts et liens utiles ;
Une catégorisation par type de bailleur (national, bilatéral, multilatéral, philanthropique, privé).
Cette base de données modulable devra être constituée par Excel ou Google Sheets dans l'objectif de filtrage, de structuration et d'actualisation des données.
3. Rapport d'analyse synthétique des financements, comprenant :
Analyse globale du paysage des financements disponibles et des financements innovants de la recherche ;
Tendances des thématiques soutenues par les bailleurs ;
Identification des domaines insuffisamment financés ou émergents ;
Obstacles rencontrés par les acteurs de la recherche au Sénégal
Comparaison avec d'autres pays ou initiatives régionales .
Ce document stratégique, de 20 à 30 pages, a pour objectif d'orienter les politiques de financement, les priorités nationales de recherche, et les initiatives de plaidoyer.
4. Note de recommandations stratégiques, comprenant :

Propositions concrètes et hiérarchisées pour améliorer la structuration de la mobilisation des ressources ;
Stratégies pour renforcer les capacités nationales à accéder aux financements compétitifs ;
Stratégies pour les financements innovants pour appuyer la recherche biomédicale et pharmaceutique ;
Recommandations sur la veille stratégique, les partenariats, la mutualisation des efforts et le soutien à la réponse aux appels à projets pour les chercheurs enseignant chercheurs et experts R&D du secteur privé pharmaceutique
Cette note, de 5 à 10 pages, servira de base à l'élaboration ou à l'adaptation des politiques institutionnelles ou ministérielles.

5. Rapport provisoire

Compilation provisoire des résultats des livrables (base de données, analyse, recommandations, montage de dossiers de recherche à soumettre);
Intégration des retours et observations préliminaires avec l'équipe projet SUNU MAV+, structures et points focaux rencontrés.

6. Rapport final consolidé

Version définitive du rapport de cartographie des financements et appels à projets pour la recherche et développement en santé au Sénégal, comprenant :
Synthèse de la méthodologie ;
Résultats de la cartographie (avec annexes et base de données) ;
Analyse critique et recommandations ;
Annexes techniques (liste des bailleurs, fiches par appel, sources, outils utilisés) ;
Intégration des retours du rapport provisoire.
Ce document de référence institutionnel pouvant être utilisé à des fins de planification stratégique, de plaidoyer ou de partage auprès des partenaires.

7. Restitution

Doit inclure des diaporamas synthétiques reprenant les points clés : méthodologie, principaux résultats, messages stratégiques, et recommandations opérationnelles ;
À présenter lors d'un atelier ou d'une réunion de restitution multi-acteurs (en version PowerPoint et PDF)

IV. Lieu, Durée et Modalités de mise en œuvre

1) Période de mise en œuvre : Mai 2026

2) Date de démarrage : Mai 2026

3) Date de fin : Octobre 2026

4) Modalités de mise en œuvre

- Durée estimée : Expertise perlée sur 6 mois

- Lieu de réalisation : Région de Dakar et travail à distance dont des réunions de validation et de restitution en présentiel ou virtuel.
- Encadrement : La mission sera supervisée par l'équipe projet SUNU MAV+ d'Expertise France, avec des points de validation intermédiaires (rapport de cadrage, base de données, rapport final).

V. Profil de l'expert(e)

La mission peut être confiée soit à un(e) expert(e) national(e) soit à un(e) expert(e) international(e), disposant d'une expérience avérée dans les domaines du financement de la recherche, du développement scientifique, ou de la gestion de projets complexes multi-acteurs. Une expertise hybride combinant une connaissance fine du contexte de recherche biomédicale sénégalais et une compréhension des mécanismes internationaux de financement serait particulièrement appréciée.

L'expert(e) national(e) devra :

- être titulaire d'un diplôme de niveau Master ou d'un doctorat dans l'un des domaines suivants : santé publique, politiques de santé, gestion de la recherche, développement international, économie de la santé ou domaine connexe.
- justifier une expérience professionnelle dans le management de la recherche
 - avoir une expérience sur la recherche et l'innovation pharmaceutique
 - La mobilisation ou la gestion de financements internationaux (EDCTP, Initiative, Fonds Mondial, Horizon Europe, Unitaid, AFD, Coopération Allemande, Coopération Belge etc.),
 - Une maîtrise de la coordination ou gestion de projets de recherche financés par des bailleurs du Sénégal et des mécanismes de mobilisation de financements auprès de partenaires techniques et financiers.
- Disposer d'une bonne connaissance du système sénégalais de recherche et de santé,
- Avoir déjà mené ou contribué à des travaux de cartographie, ou être impliqué dans des travaux d'analyse stratégique ou de veille sur les financements et acteurs de la recherche en santé.
- Posséder des capacités rédactionnelles en Français, une maîtrise de l'anglais est un atout pour les financements internationaux en recherche.
- Être en mesure de dialoguer avec des parties prenantes institutionnelles (ministères, MESRI, MSHP-Unité de Gestion de Projets Task force Universités, , directions techniques Universités, bailleurs, Institution de recherche de recherche)
- Être capable de produire des analyses stratégiques adaptées au contexte local et de collaborer efficacement avec des institutions et expert(e)s sénégalais(es).
- Avoir une connaissance des financements innovants dans le secteur pharmaceutique

1) Compétences transversales attendues

- Capacité à travailler de manière autonome, méthodique et rigoureuse.
- Compétences avérées en analyse stratégique, rédaction et synthèse.

- Aisance dans les échanges avec des interlocuteur(trice)s institutionnel(le)s et scientifiques.
- Capacité à produire des livrables clairs, structurés, opérationnels et exploitables.
- Maîtrise des outils de bureautique, de gestion de données et de communication.
- Ouverture d'esprit, capacité à intégrer les retours et sens du travail collaboratif.
- Sensibilité aux enjeux de souveraineté sanitaire, d'équité et d'innovation locale.

VI. Offre financière et technique

Une offre technique et financière devra être présentée, comprenant :

1. Une description de vos activités et de vos expériences en lien avec les termes de références.
2. Une proposition méthodologique détaillée à partir des objectifs et activités présentés dans les termes de référence.
3. Une proposition de chronogramme précisant les activités, les dates, le lieu de travail, les rencontres et le nombre de jours.
4. Une offre financière détaillée en euros au format homme/jour.