

Objet projet contrat : Etude et expertise de capitalisation stratégique - Ancrage territorial (régional) et dynamiques multi-acteurs dans le programme Varuna

Ordre	Question posée le ...	Document concerné	Paragraphe	Questions des soumissionnaires	Réponses	Réponse donnée le ...
1	10/06/2025	Termes de référence		Pourriez vous me confirmer que seule est prévue une mission en novembre 2025 et que le reste est prévu à distance (entretiens, études de cas, rédaction)?	La seule mission physique prévue est celle de novembre 2025, à l'occasion de notre rassemblement annuel des porteurs de projets. C'est dans ce cadre que nous souhaitons organiser un atelier de capitalisation en présentiel. Les autres étapes (entretiens, études de cas, rédaction...) pourront être menées à distance. Cependant, la méthodologie reste flexible et pourra être ajustée en concertation avec le.s consultant.e.s lors de la phase de cadrage, en tenant compte de la répartition géographique des points focaux des projets (Madagascar, La Réunion, Mayotte, Maurice, etc.).	13/06/2025
2	10/06/2025	Termes de référence		Votre rassemblement annuel à Maurice est prévu sur 5 jours, est ce que l'atelier concernant la capitalisation aura la même durée ou vaut il mieux prévoir une présence plus courte (3 jours par exemple?) car d'autres sujets/activités sont prévues sur ces 5 jours et ne concerneront pas la mission?	Le rassemblement à Maurice se déroulera sur 4 jours. D'autres thématiques seront abordées durant cet événement, et l'atelier de capitalisation devrait occuper une journée environ. L'ordre du jour est encore en cours de définition, et la programmation précise de la séquence de capitalisation sera bien entendu affinée lors de la phase de cadrage.	13/06/2025
3	10/06/2025	Termes de référence		la part des acteurs anglophones par rapport aux acteurs francophones: j'imagine que sont concernés Maurice et les Seychelles, avez vous un ordre d'idée de combien d'initiatives/acteurs sur ces territoires seront à interroger?	La langue de travail du programme Varuna est le français. À Maurice, l'ensemble des points focaux des projets s'expriment en français. Concernant les Seychelles, le programme Varuna n'y intervient pas directement à ce jour. Néanmoins, il est possible que certains partenaires techniques de projets soient anglophones, mais dans la mesure où vous prévoyez d'impliquer un collaborateur anglophone, cela ne devrait pas constituer un obstacle.	13/06/2025
4	10/06/2025	Termes de référence		Avez vous déjà une idée du nombre d'études de cas pressenties et savez vous la part des études qui concerneront des territoires ou acteurs anglophones ?	Le nombre d'études de cas n'est pas encore défini à ce stade. Il sera précisé dans le cadre de la mission de capitalisation. À titre indicatif, 4 des 8 projets concernent directement le territoire mauricien. Par ailleurs, la communication en français ne constitue pas un obstacle pour ces acteurs concernés. Parmi ces quatre projets, l'un est piloté par un binôme composé d'un francophone et d'une anglophone.	13/06/2025
5	10/06/2025	Termes de référence		Pour votre rassemblement annuel, et plus spécifiquement pour l'atelier de capitalisation, se réalisera t il en français ou faut il prévoir une animation en binôme francophone/anglophone. Quelles sont vos habitudes ou organisation interne pour faciliter l'intégration des anglophones dans la dynamique majoritairement francophone?	L'ensemble de l'atelier sera conduit en français, y compris les échanges et les supports utilisés.	13/06/2025
6	20/06/2025	Termes de référence		La liste des projets dans les TDR n'est pas la même que celle sur le site internet. Pourriez-vous svp nous expliquer les différences?	Effectivement, il s'agit bien des mêmes projets ; seule leur présentation diffère. Dans les termes de référence (TdR), les projets sont listés par porteur, tandis que sur le site web, ils sont présentés par axe d'activité. Par exemple, le projet 2 sur le capital naturel apparaît comme un seul projet sur le site, alors qu'il est subdivisé en deux dans les TdR, car mis en œuvre par deux porteurs différents. De même, les projets 3 et 4 du site web sont en réalité portés par un seul opérateur, ce qui correspond à un seul projet dans les TdR. Pour cette mission, nous nous basons sur la liste des projets telle que présentée dans les TdR.	20/06/2025

Ordre	Question posée le ...	Document concerné	Paragraphe	Questions des soumissionnaires	Réponses	Réponse donnée le ...
8	20/06/2025	Termes de référence		Les TDR (paragraphe 3.2) indiquent que la capitalisation portera sur toute la durée du programme de janvier 2022 à fin 2026, mais l'étude est censée se terminer en août 2026. Pourriez-vous nous expliquer pourquoi cette date de fin annoncée? Est-il possible d'imaginer de fixer une date butoir sur laquelle porterait la capitalisation pour concentrer l'analyse ?	La période de mise en œuvre du programme s'étend de janvier 2022 à fin 2026, suite à une extension d'un an. Toutefois, l'échéance de mise en œuvre des activités varie selon les projets : certains devraient s'achever fin décembre 2025, d'autres fin juin 2026. En résumé, l'ensemble des activités devra être achevé d'ici la fin juin 2026. La phase de collecte des données devra donc tenir compte de ces échéances. Les mois restants seront consacrés à la finalisation des livrables attendus.	20/06/2025
9	20/06/2025	Termes de référence		Y a-t-il d'autres évènements collectifs / rencontres / séminaires (présentiel ou distanciel) prévus au 1er semestre 2026? et/ou est-il réaliste d'envisager des ateliers à distance sur cette période considérant la charge de travail des différentes équipes?	À ce stade, nous avons peu de visibilité sur l'organisation d'un atelier, en présentiel ou à distance, en 2026. L'attention reste pour l'instant centrée sur la préparation de l'atelier prévu en novembre 2025. Cela dit, il serait envisageable d'organiser un atelier à distance en 2026 si nécessaire, sous réserve de la disponibilité des participants, qui seront alors en phase de clôture de leurs projets respectifs	20/06/2025
10	20/06/2025	Termes de référence		Une suite au programme Varuna est-elle envisagée?	À ce stade, des discussions sont en cours, mais il n'est pas encore possible de se prononcer sur une éventuelle suite du programme Varuna, aucune décision n'ayant été prise pour le moment.	20/06/2025
11	20/06/2025	Termes de référence		Combien de participant.es sont attendus, en présentiel et/ou à distance?	L'atelier se tiendra en présentiel à Maurice, avec une trentaine de participants attendus. Seront présents : l'équipe d'Expertise France (basée au siège et à l'UGP), des représentants des porteurs de projet ainsi que des partenaires techniques et financiers.	20/06/2025
13	20/06/2025	Termes de référence		Sera-t-il possible de mener des entretiens en parallèle sur cette période (atelier en novembre 2025)?	Cela reste envisageable en dehors des temps de regroupement (ateliers), sous réserve des disponibilités de chacun sur place.	20/06/2025
14	20/06/2025	Termes de référence		Afin de calibrer au mieux le travail d'édition/graphisme, avez-vous une idée de la taille / longueur que vous attendez pour le livret de capitalisation?	À ce stade, aucun nombre de pages précis n'a été fixé. Toutefois, le livret ne doit pas être un document volumineux, mais plutôt un support synthétique, structuré et illustré. Il devra mettre en lumière les constats clés, les bonnes pratiques et leviers identifiés, les obstacles rencontrés, quelques études de cas, ainsi qu'un ensemble de recommandations stratégiques et opérationnelles, incluant un jeu d'indicateurs pertinents	20/06/2025
15						
16						
17						
18						
19						
20						