

## Projet de plateforme urbaine au Cameroun

### Yaoundé – Cameroun

#### Termes de référence

#### **Expert court-termes en charge de l'animation des réunions de la Plateforme des acteurs de l'urbain**

#### **Contexte**

##### **1. Contexte général**

Le Cameroun a un des taux d'urbanisation des plus élevés d'Afrique subsaharienne avec 55% de la population qui vit en zone urbaine en 2020 (projections à 70% en 2050 pour une population estimée à 34 millions d'habitants). Yaoundé et Douala représentent 27% de la population urbaine, contre 27% pour les villes secondaires ou moyennes et 29% pour les petites villes de moins de 50 000 habitants. Cet équilibre territorial, exception en Afrique, est un atout pour l'encadrement des villes et la planification urbaine stratégique.

Bien que la pauvreté au Cameroun soit surtout rurale avec 6 fois plus de pauvres qu'en milieu urbain, la croissance urbaine insuffisamment maîtrisée et les flux de déplacés internes conduit à une informalité importante de l'économie urbaine, la détérioration de l'accès aux services sociaux de base, des déplacements difficiles, des problèmes de pollution et d'assainissement de plus en plus aigus et une paupérisation accrue de certaines tranches de la population.

Le programme financé par l'Union Européenne (UE), « Cameroun villes vertes inclusives et durables », se concentre principalement sur la mise en œuvre de la priorité 3 du Programme indicatif multiannuel (PIM) 2021-2027 en République du Cameroun « Pacte vert, développement durable et action pour le climat », tout en contribuant également à la priorité 1 « Gouvernance, démocratisation, paix et stabilisation », en soutenant le processus de décentralisation et les capacités des autorités décentralisées, et à la priorité 2 « Croissance inclusive, emplois durables et secteur privé ». Pour cela, l'Union européenne mobilise un budget de 24 millions d'euros.

L'objectif global du programme est d'améliorer le cadre de vie des populations urbaines, y compris et en particulier des femmes et des groupes vulnérables au Cameroun. Quatre objectifs spécifiques sont poursuivis :

OS1 : Renforcer la gouvernance du secteur urbain et le cadre de dialogue sur les aspects du développement urbain durable, inclusif et résilient face au changement climatique, en lien avec un processus efficace de décentralisation

OS2 : Améliorer l'accès des populations, notamment des femmes et groupes vulnérables, aux infrastructures et services de mobilité urbaine durable (y compris marche à pied améliorée et sécurisée) à Yaoundé

## Projet de plateforme urbaine au Cameroun

### Yaoundé – Cameroun

OS3 : Diminuer la pollution marine et fluviale liée à la consommation et à la production de déchets solides (notamment les déchets en plastique) à Douala

OS4 : Améliorer la résilience face au changement climatique et renforcer la participation citoyenne au développement urbain de Maroua.

#### **2. Structuration du projet**

Expertise France interviendra spécifiquement sur l'OS1 : Renforcer la gouvernance du secteur urbain et le cadre de dialogue sur les aspects du développement urbain durable, inclusif et résilient face au changement climatique, en lien avec le processus de décentralisation (4,9 M€ - 48 mois) dans le cadre du Projet Plateforme urbaine au Cameroun (PUC).

**Objectif général du Projet PUC vise l'amélioration des politiques publiques en matière d'aménagement du territoire pour des villes durables et inclusives.**

Deux objectifs spécifiques (OS) sont proposés pour atteindre cet objectif général, avec leurs résultats et groupes d'activités indicatives connexes :

- **Objectif spécifique 1 : Renforcer les mécanismes de gestion du territoire et de planification urbaine**
- **Objectif spécifique 2 : Améliorer la connaissance et renforcer l'accessibilité des données urbaines, incluant les enjeux d'inclusion et de résilience**

Dans le cadre du Projet PUC, Expertise France met en place une équipe pluridisciplinaire (chef de projet, expert urbaniste, expert géographe, etc.) destinée à travailler étroitement avec les acteurs de développement urbain durable incontournables du Cameroun comme le ministère de l'Habitat et du Développement Urbain (MINHDU), le ministère de la Décentralisation et du Développement local (MINDDEVEL), le ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires foncières (MINDCAF), le ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du territoire (MINEPAT), Communes et Villes Unies du Cameroun (CUVC), l'Association des Régions du Cameroun (ARC) ainsi que des collectivités territoriales (notamment Yaoundé, Douala, Maroua).

Pour appuyer la mise en œuvre de certaines activités, Expertise France recourt au service d'experts et consultants extérieurs.

#### **Contexte et justification de l'activité**

##### **Présentation de la Plateforme**

**La Plateforme : Un outil au service d'objectifs communs**

## Projet de plateforme urbaine au Cameroun

### Yaoundé – Cameroun

Entre le 8 et le 11 mai 2023, s'est tenu à Yaoundé, l'atelier sur l'état du sous-secteur urbain au Cameroun, dont une des recommandations était de « créer un cadre de concertation adéquate pour les différents acteurs intervenants dans le secteur urbain ». En effet, c'est dans un contexte institutionnel complexe, multi-acteurs et multisectoriel du sous-secteur urbain, que la Plateforme des acteurs de l'urbain a pour vocation d'instaurer une culture du dialogue, de la concertation et de l'élaboration partagée des décisions sur les enjeux liés au développement urbain durable et ce, à toutes les échelles. L'objectif étant d'induire des changements sur les plans technique, organisationnel et social pour une réelle amélioration des politiques et de l'action publique en matière d'aménagement des territoires pour des villes durables et inclusives.

#### **La Plateforme, socle du projet « Plateforme Urbaine au Cameroun »**

La Plateforme, espace physique concerté, constitue le socle du projet puisqu'il est le lieu privilégié où ces acteurs - exerçant des compétences (ou ayant des rôles) différentes et complémentaires - échangent des informations, des connaissances, mettent en commun des compétences pour élaborer des points de vue consensuels et définir des stratégies communes.

La Plateforme se réunit 2 fois par an au courant des mois d'avril et octobre.

La première réunion de la Plateforme s'est tenue le 19 décembre 2023 à l'hôtel Djeuga, et a permis aux membres présents d'atteindre l'objectif assigné à cette activité, à savoir d'initier le processus de concertation et de valider les aspects structurants du fonctionnement de cette instance d'envergure nationale. Les apports fait lors de cette première séance ont permis d'enrichir et de formaliser la note de fonctionnement de la Plateforme, figurant en annexe des présents TdR.

La grande majorité des participants a exprimé sa satisfaction à la tenue de cette rencontre et plus spécifiquement les acteurs de l'urbain ont jugé pertinents les sujets abordés et se sont félicités de l'initiative qui, pour la première fois, les met en synergie pour réfléchir et partager sur les préoccupations urbaines majeures. Les commentaires recueillis à travers la fiche de satisfaction devront être pris en compte pour améliorer l'organisation des prochaines rencontres.

#### **Composition et représentativité de la Plateforme**

Pour concourir à la réalisation des objectifs communs et être suffisamment représentative, la Plateforme est composée d'une diversité d'acteurs représentant le secteur urbain. Pour permettre un échange facilité et durable la Plateforme est limitée à une soixantaine de personnes. Sa composition actuelle figure dans la note de fonctionnement annexée.

Pour promouvoir les approches de genre, et d'égalité femmes hommes, la Plateforme est soucieuse de représenter des femmes et des jeunes, des organisations féminines portées par ces sujets dans les questions liées au développement urbain.

## Projet de plateforme urbaine au Cameroun

### Yaoundé – Cameroun

La représentativité des Organisations de la Sociétés Civile (OSC) reste encore à spécifier et des mesures permettant de prendre en compte leurs points de vue dans le processus de prise de décision au sein de la Plateforme seront étudiées au cours des prochaines réunions.

#### Structure et cycle des réunions de la Plateforme

Conformément à la note de fonctionnement, chaque réunion de la Plateforme est structurée comme suit :

- Un premier temps d'échanges est dédié au partage de l'information sur le secteur ;
- Autour d'un sujet/fil directeur prédéfini lors de la réunion de la Plateforme précédente, un moment est consacré à la concertation, l'échange d'expériences et l'apprentissage mutuel ;
- Il est prévu un temps au suivi-évaluation du Projet PUC, notamment pour restituer les résultats des travaux et activités, et de capitalisation ;
- Enfin, sur la base des travaux présentés et en fonction de son calendrier, la Plateforme pourra décider des orientations à prendre concernant la suite à donner des activités en cours (validation des livrables, arbitrages des grandes orientations etc.).

Cette structure est variable en fonction des réunions dans l'année. Les réunions du mois d'avril de chaque année doivent mettre l'emphase sur le choix d'un thème à adresser pour orienter les travaux et activités du Projet PUC lors de l'année suivante. Les réunions du mois d'octobre portent le focus sur la présentation des travaux réalisés durant l'année par le Projet PUC.

#### Objectifs de la mission et méthodologie

##### Objectifs général :

L'objectif général de la mission est de préparer et d'animer de manière participative les 6 réunions de la Plateforme qui seront organisées sur toute la durée du Projet (2024 à 2026).

##### Objectifs spécifiques :

- **Volet préparation et animation spécifique** à chaque réunion :  
En phase avec la programmation annuelle et la structuration systématique des réunions, concevoir le programme, et le contenu de la réunion et en assurer son animation - en lien avec le Secrétariat Technique (ST) du projet.
- **Volet conseil** : Au fil des réunions, cerner les enjeux et être force de proposition en soumettant des solutions opérantes en vue d'améliorer le fonctionnement de la Plateforme sur la base des retours d'expériences (réviser la note de fonctionnement de la Plateforme, élaborer un code éthique, de la Plateforme, benchmarks des pratiques d'autres espaces de concertation etc.) ;

## Projet de plateforme urbaine au Cameroun

### Yaoundé – Cameroun

- **Volet secteur d'intervention** : Développer des du contenu scientifique de qualité, en fonction des thématiques en lien avec le développement urbain durable, à adresser lors de chaque réunion de la Plateforme.

#### **Méthodologie**

La stratégie d'animation veillera au développement d'un climat propice aux échanges et à la collecte d'idées, à l'apprentissage et à la collégialité dans les prises de décisions. Elle permettra de faciliter le retour d'expérience du terrain et le contact entre les acteurs pour que les membres soient en capacité d'intégrer et se sentir concernés par les points de vue et décisions des autres parties prenantes. En répondant à la fois à un enjeu collectif et en suscitant l'intérêt individuel pour chaque participant, le processus de dialogue permettra de garantir l'appropriation par ses membres, élément crucial à ce stade d'initiation du processus de concertation et en vue de son autonomisation.

L'expert s'alignera sur les habitudes de fonctionnement de l'équipe technique en respectant le processus de maîtrise des modifications des documents partagés, et le référencement strict des documents dans les échanges par mail.

#### **Description de la mission et livrables attendus de l'expert**

##### **Description de la mission :**

La mission de l'expert en charge de l'animation des réunions de la Plateforme sera effectuée en étroite collaboration avec le ST du projet. Généralement, chaque réunion se structurera en trois (03) phases. Le lancement de sa mission donnera lieu à une réunion technique avec le ST.

##### **Phase 1 : Travaux préparatoires pour l'animation de la réunion**

Avant chaque réunion de la Plateforme, l'expert proposera une note de cadrage sommaire en lien avec le retour d'expérience et le thème choisi lors de la précédente réunion - contenant les éléments suivants :

- Objectifs et résultats attendus
- Méthodologie envisagée
- Proposition synthétique du canevas de la réunion

Sur cette base, une réunion de cadrage avec le ST sera organisée, permettant d'assurer une compréhension commune des objectifs de la réunion et du déroulement prévu. A l'issue, la note de cadrage sommaire sera amendée par l'expert en détaillant plus avant le planning de la mission, le canevas de la réunion et le contenu technique. L'expert participera à la réunion du Comité Technique de Suivi (CTS) qui précède la Plateforme pour présenter l'approche méthodologique envisagée. Cette étape garantira que la démarche soit alignée sur les attentes et les besoins du Projet et donc des acteurs du Projet (partenaires). Cette note servira de cadre de référence pour la préparation de chaque réunion. Il pourra également être demandé à l'expert de rédiger des

## Projet de plateforme urbaine au Cameroun

### Yaoundé – Cameroun

documents techniques sur certains aspects spécifiques, tels que la charte éthique ou l'analyse des pratiques d'autres espaces de concertation (benchmark) en vue de capitaliser au mieux sur des initiatives similaires et peaufiner ainsi le fonctionnement.

L'expert sera consulté par ailleurs lors de l'élaboration par le ST du **fonds documentaire** (documents supports, enquêtes de satisfaction, fiches ou brochures etc.) et du **support de présentation**. Ces documents viseront à structurer et à faciliter les discussions lors de la réunion de la Plateforme.

Livrables attendus :

- **Note de cadrage (version finalisée et validée par le ST)**
- **Documents techniques spécifiques**
- **Support de présentation de la réunion du CTS commenté**
- **Fonds documentaires et support de présentation pour la réunion de la Plateforme commentés**

#### Phase 2 : Animation des réunions de la Plateforme

L'expert animera les réunions de la Plateforme, sur la base de la stratégie d'animation définie, en utilisant les **documents et outils définitifs**.

L'expert encouragera activement la participation de tous les membres de la Plateforme, favorisant ainsi des débats ouverts et constructifs sur des réflexions à aborder pour cette première Plateforme.

Tout au long chaque réunion, l'expert résumera les discussions et les résultats clés auprès des participants afin de garantir la bonne compréhension et la validation de tous.

Un débriefing sera fait après la réunion entre l'expert et le ST.

#### Phase 3 : Restitution des échanges de la Plateforme

À l'issue de la réunion, de concert avec le ST, le consultant rédigera des documents structurants et de capitalisation. Document de référence, ils reprendront les principaux points discutés, les décisions prises, les recommandations émises pour les prochaines réunions de la Plateforme.

Livrables attendus :

- **Document structurants et de capitalisation (note de fonctionnement amendée, etc.)**

#### **Profil**

##### Qualifications / expériences professionnelles requises :

- Titulaire d'un diplôme d'études supérieures (bac+5 minimum) en géographie, urbanisme aménagement du territoire, sciences politiques et économiques, ou tout autre profil en adéquation avec la mission à réaliser ;

## Projet de plateforme urbaine au Cameroun

### Yaoundé – Cameroun

- Expérience d'au moins dix (10) ans dans le domaine du développement urbain, de la planification territoriale/urbaine, du management public local, de l'administration publique, ou des questions connexes, avec une compréhension approfondie des défis et des opportunités spécifiques liés au développement urbain au Cameroun ;
- Expérience probante dans l'animation de dialogue multi-acteurs. Des expériences singulières et innovantes seraient un atout ;
- Une sensibilité sur les questions de genre et de diversité, permettant de promouvoir des approches inclusives, serait appréciée ;

#### Compétences générales :

- Aptitudes au travail d'équipe et à la coordination, excellent relationnel ;
- Aptitudes rédactionnelles confirmées (rapports, notes de synthèse, stratégies, etc.) ;
- Pragmatique, capacité avérée à la production d'outils et de documents dans un temps court ;
- Excellente maîtrise du français à l'écrit comme à l'oral ;
- Excellentes compétences en animation d'espaces d'échanges collectifs et capacité à fédérer les acteurs autour d'objectifs communs ;
- Capacité de travailler avec une diversité d'acteurs et dans un milieu multiculturel ;
- Maîtrise des sujets en lien avec le développement urbain durable (planification urbaine, gestion des déchets, mobilités, logements, fonctionnement institutionnel, maîtrise d'ouvrage etc.)
- La connaissance du fonctionnement, de l'organisation et des compétences des collectivités territoriales et des acteurs institutionnels dans le champ du développement urbain au Cameroun est un prérequis.

#### Calendrier indicatif des réunions de la Plateforme

Réunions	2024		2025		2026	
Plateforme 2 (P2)	17 avril					
Plateforme 3 (P3)		24 octobre				
Plateforme 4 (P4)			23 avril			
Plateforme 5 (P5)				15 octobre		
Plateforme 6 (P6)					15 avril	
Plateforme 7 (P7)						21 octobre

#### Durée

La mission devrait se dérouler sur une période de deux ans et 8 mois, du 18 mars 2024 au 30 novembre 2026.

Cette expertise court-termes est estimée à **soixante (60) jours** sur toute la durée du projet, soit 10 jours par réunion de la Plateforme, dont un (1) jour consacré à la réunion de la Plateforme sur place

## Projet de plateforme urbaine au Cameroun

### Yaoundé – Cameroun

à Yaoundé. Les jours consacrés à la préparation de la Plateforme et sa restitution sont attribués en fonction des réunions.

#### **Modalités de candidature**

La date limite de remise des candidatures est fixée au : **14/02/2024 à 17 heures (locales)**

Le dossier de candidature doit comprendre obligatoirement les pièces suivantes :

- CV détaillé en français avec un focus sur les références et expérience en lien avec la mission.
- Références d'expériences similaires

Les candidatures sont à envoyées par messagerie électronique à :

- Mme Célia LIEGEOIS, Expert urbaniste, [celia.liegeois@expertisefrance.fr](mailto:celia.liegeois@expertisefrance.fr)
- En copiant Mme Cécile HALLER, chef de projet, [cecile.haller@expertisefrance.fr](mailto:cecile.haller@expertisefrance.fr) et M. Guy TCHAKAM, urbaniste chargé de mission, [guy.tchakam@expertisefrance.fr](mailto:guy.tchakam@expertisefrance.fr)
- Sous la référence « PUC\_candidature expert animation Plateforme\_24-26»

**Projet de plateforme urbaine au Cameroun**  
**Yaoundé – Cameroun**

**Annexe**

**Note de fonctionnement de la Plateforme**

*[Insérer note lors de l'export PDF]*