

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

Termes de référence

Expert court-termes en charge de l'appui technique à la conception et à l'animation d'un module de formation sur le rôle du FEICOM dans l'orientation, l'accompagnement et le financement des projets de développement territorial des CTD

Contexte

1. Contexte général

Le Cameroun a un des taux d'urbanisation des plus élevés d'Afrique subsaharienne avec 55% de la population qui vit en zone urbaine en 2020 (projections à 70% en 2050 pour une population estimée à 34 millions d'habitants). Yaoundé et Douala représentent 27% de la population urbaine, contre 27% pour les villes secondaires ou moyennes et 29% pour les petites villes de moins de 50 000 habitants. Cet équilibre territorial, exception en Afrique, est un atout pour l'encadrement des villes et la planification urbaine stratégique.

Bien que la pauvreté au Cameroun soit surtout rurale avec 6 fois plus de pauvres qu'en milieu urbain, la croissance urbaine insuffisamment maîtrisée et les flux de déplacés internes conduit à une informalité importante de l'économie urbaine, la détérioration de l'accès aux services sociaux de base, des déplacements difficiles, des problèmes de pollution et d'assainissement de plus en plus aigus et une paupérisation accrue de certaines tranches de la population.

Le programme financé par l'Union Européenne (UE), « Cameroun villes vertes inclusives et durables », se concentre principalement sur la mise en œuvre de la priorité 3 du Programme indicatif multiannuel (PIM) 2021-2027 en République du Cameroun « Pacte vert, développement durable et action pour le climat », tout en contribuant également à la priorité 1 « Gouvernance, démocratisation, paix et stabilisation », en soutenant le processus de décentralisation et les capacités des autorités décentralisées, et à la priorité 2 « Croissance inclusive, emplois durables et secteur privé ». Pour cela, l'Union européenne mobilise un budget de 24 millions d'euros.

L'objectif global du programme est d'améliorer le cadre de vie des populations urbaines, y compris et en particulier des femmes et des groupes vulnérables au Cameroun. Quatre objectifs spécifiques sont poursuivis :

OS1 : Renforcer la gouvernance du secteur urbain et le cadre de dialogue sur les aspects du développement urbain durable, inclusif et résilient face au changement climatique, en lien avec un processus efficace de décentralisation

OS2 : Améliorer l'accès des populations, notamment des femmes et groupes vulnérables, aux infrastructures et services de mobilité urbaine durable (y compris marche à pied améliorée et sécurisée) à Yaoundé

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

OS3 : Diminuer la pollution marine et fluviale liée à la consommation et à la production de déchets solides (notamment les déchets en plastique) à Douala

OS4 : Améliorer la résilience face au changement climatique et renforcer la participation citoyenne au développement urbain de Maroua.

2. Structuration du projet

Expertise France interviendra spécifiquement sur l'OS1 : Renforcer la gouvernance du secteur urbain et le cadre de dialogue sur les aspects du développement urbain durable, inclusif et résilient face au changement climatique, en lien avec le processus de décentralisation (4,9 M€ - 48 mois) dans le cadre du Projet Plateforme urbaine au Cameroun (PUC).

Objectif général du Projet PUC vise l'amélioration des politiques publiques en matière d'aménagement du territoire pour des villes durables et inclusives.

Deux objectifs spécifiques (OS) sont proposés pour atteindre cet objectif général, avec leurs résultats et groupes d'activités indicatives connexes :

- **Objectif spécifique 1 : Renforcer les mécanismes de gestion du territoire et de planification urbaine**
- **Objectif spécifique 2 : Améliorer la connaissance et renforcer l'accessibilité des données urbaines, incluant les enjeux d'inclusion et de résilience**

Dans le cadre du Projet PUC, Expertise France met en place une équipe pluridisciplinaire (chef de projet, expert urbaniste, expert géographe, etc.) destinée à travailler étroitement avec les acteurs de développement urbain durable incontournables du Cameroun comme le ministère de l'Habitat et du Développement Urbain (MINHDU), le ministère de la Décentralisation et du Développement local (MINDDEVEL), le ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires foncières (MINDCAF), le ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du territoire (MINEPAT), Communes et Villes Unies du Cameroun (CUVC), l'Association des Régions du Cameroun (ARC) ainsi que des collectivités territoriales (notamment Yaoundé, Douala, Maroua).

Pour appuyer la mise en œuvre de certaines activités, Expertise France recourt au service d'experts et consultants extérieurs.

Contexte et justification de l'activité

Dans le cadre de la mise en œuvre du Projet Plateforme Urbaine au Cameroun (PUC), Expertise France accompagne les institutions nationales et les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) dans le renforcement de la gouvernance urbaine, de la planification territoriale et de l'amélioration des mécanismes d'accompagnement du développement local.

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

À ce titre, le Projet organise une formation à destination des cadres du FEICOM (Fonds Spécial d'Équipement et d'Intervention Intercommunale) portant sur l'intégration des outils de planification urbaine et territoriale dans les pratiques d'accompagnement, d'assistance-conseil et de financement des projets des CTD. Cette formation s'inscrit dans le prolongement des travaux conduits dans le cadre de la revue du cadre normatif du développement urbain, lesquels ont notamment mis en évidence la nécessité de renforcer l'articulation entre les documents de planification, les mécanismes de maturation des projets et les dispositifs de financement des investissements locaux.

Au-delà de la connaissance des outils de planification, cette formation vise à engager une réflexion sur l'évolution progressive du rôle du FEICOM en tant qu'institution de financement du développement territorial. Les échanges conduits avec le FEICOM ont en effet fait ressortir plusieurs enjeux, parmi lesquels la faible mobilisation des guichets dédiés à la planification et à la maturation des projets, la nécessité de renforcer la prise en compte de la cohérence territoriale dans l'instruction des demandes de financement, ainsi que l'intérêt de développer des mécanismes plus incitatifs favorisant la préparation, la structuration et la territorialisation des investissements portés par les CTD.

Dans cette perspective, le 5^{ème} module de la formation est consacré au rôle du FEICOM comme levier d'incitation, de maturation et de financement territorial des projets des CTD. Ce module a vocation à dépasser une approche strictement descriptive des dispositifs existants pour ouvrir une réflexion stratégique sur les évolutions possibles des pratiques de financement du FEICOM, en s'appuyant sur des retours d'expérience, des références internationales et des exemples de mécanismes financiers favorisant la planification, la maturation des projets et l'orientation des investissements vers les priorités territoriales.

Afin d'enrichir cette réflexion et d'apporter un éclairage technique et opérationnel sur ces enjeux, Expertise France souhaite mobiliser un expert disposant d'une expérience reconnue dans le financement du développement local, la structuration des projets territoriaux et les mécanismes d'accompagnement des CTD.

Objectifs de la mission

Objectifs général :

Appuyer Expertise France dans la conception technique, la préparation et l'animation du module de formation consacré au rôle du FEICOM dans l'orientation, l'accompagnement, la maturation et le financement territorial des projets des CTD, en apportant un éclairage stratégique, opérationnel et illustré par des retours d'expérience sur les mécanismes permettant de renforcer la cohérence territoriale des investissements.

Objectifs spécifiques :

La mission consistera plus spécifiquement à :

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

- préparer et animer, aux côtés d'Expertise France, le module de formation en privilégiant une approche interactive fondée sur des études de cas, des exemples concrets et des échanges avec les participants ;
- apporter un éclairage sur les évolutions possibles du rôle du FEICOM en matière d'accompagnement, d'incitation, de maturation et de financement des projets des CTD ;
- partager des retours d'expérience, références internationales et exemples de bonnes pratiques relatifs aux mécanismes de financement favorisant la planification territoriale, la maturation des projets et la territorialisation des investissements ;
- alimenter la réflexion sur les leviers susceptibles de renforcer l'utilisation des documents de planification comme outils d'aide à la décision, de priorisation des investissements et d'amélioration de la qualité des projets financés ;
- proposer des pistes de réflexion relatives à l'évolution des instruments financiers et des mécanismes d'incitation pouvant favoriser une meilleure préparation, structuration et cohérence territoriale des projets portés par les CTD.

Description de la mission et livrables attendus de l'expert

La mission se déroulera sur une durée totale estimée à **5 jours**, répartis comme suit :

- **2 jours de préparation** ;
- **2 jours de mission à Yaoundé, au Cameroun**, correspondant à l'animation de la formation prévue les **6 et 7 août 2026** ;
- **1 jour** consacré à la rédaction du rapport de mission.

Phase 1 : Préparation technique de la mission (2 jours)

En amont de la formation, l'expert travaillera en étroite collaboration avec les équipes d'Expertise France afin d'élaborer le contenu technique et pédagogique du module qui lui est confié.

À ce titre, il sera notamment chargé de :

- prendre connaissance des documents transmis par Expertise France (Tdr de la formation, programme détaillé, supports pédagogiques existants, documents de référence, etc.) ;
- participer aux échanges de cadrage avec l'équipe projet et le point focal du FEICOM ;
- élaborer le contenu technique du module en proposant des références, retours d'expérience, exemples de bonnes pratiques et études de cas en lien avec les objectifs du module ;
- préparer les exercices ou études de cas destinés à favoriser les échanges avec les participants.

Livrable n°1 :

- ✓ **Support de présentation du module (élaboré sur la base du canevas de présentation fourni par Expertise France et respectant la charte graphique ainsi que la structure pédagogique commune de la formation).**

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

Phase 2 : Animation de la formation (2 jours)

L'expert participera à la formation organisée à Yaoundé les **6 et 7 août 2026** et assurera l'animation du module qui lui est confié, en coordination avec les équipes d'Expertise France.

L'expert contribuera à ce titre, aux échanges avec les participants durant les différentes séquences de la formation lorsque cela sera pertinent.

Phase 3 : Capitalisation de la mission (1 jour)

À l'issue de la formation, l'expert produira un rapport de mission concis retraçant le déroulement de son intervention.

Ce rapport présentera notamment :

- les principales thématiques abordées ;
- les échanges intervenus avec les participants ;
- les principaux enseignements issus des discussions ;
- les recommandations ou pistes de réflexion identifiées pour alimenter les suites éventuelles de la démarche.

Livrable n°2 :

- ✓ **Rapport de mission et de capitalisation de l'intervention**

Profil

Qualifications / expériences professionnelles requises :

1. Diplôme :

Titulaire d'un diplôme d'études supérieures (Bac+5 minimum) en finances publiques, développement territorial, économie, aménagement du territoire, urbanisme, administration publique, gouvernance locale ou tout autre domaine pertinent au regard de la mission.

2. Expérience professionnelle :

Le candidat devra justifier :

- ✓ d'une expérience professionnelle d'au moins 10 ans dans les domaines du développement territorial, du financement des collectivités territoriales ou de l'ingénierie des investissements publics ;
- ✓ d'au moins trois (03) références vérifiables relatives à des missions d'appui stratégique ou d'assistance technique auprès de CTD, d'institutions publiques, de fonds de financement ou d'organisations internationales ;
- ✓ d'une expérience significative dans la conception ou l'évolution de mécanismes de financement, d'incitation ou d'accompagnement des investissements publics territoriaux ;

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

- ✓ d'une expérience confirmée dans l'animation de formations, séminaires ou ateliers de haut niveau destinés à des cadres et décideurs publics.

3. Connaissances contextuelles

Le candidat devra démontrer :

- ✓ une excellente connaissance des enjeux de décentralisation, de gouvernance locale et de financement du développement territorial ;
- ✓ une bonne compréhension des problématiques de planification territoriale, de maturation des projets et de programmation des investissements publics ;
- ✓ une expérience des contextes institutionnels africains ; la connaissance du contexte camerounais constituera un atout.

4. Compétences générales

Le candidat devra démontrer :

- ✓ une solide capacité d'analyse stratégique et de formulation de recommandations opérationnelles ;
- ✓ une excellente maîtrise des mécanismes de financement du développement territorial et des CTD ;
- ✓ une aptitude à mobiliser des retours d'expérience et des bonnes pratiques internationales au service des réalités locales ;
- ✓ Excellente capacité à concevoir et animer des formations interactives destinées à un public de cadres et de décideurs ;
- ✓ Aptitude à conduire des échanges stratégiques, à favoriser les débats et à susciter la réflexion autour de l'évolution des pratiques institutionnelles.
- ✓ Excellente maîtrise du français, à l'écrit comme à l'oral ;
- ✓ Excellentes capacités rédactionnelles pour la production de notes d'analyse, de rapports de mission et de documents stratégiques.

Modalités de candidature

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

Les candidats intéressés sont invités à transmettre un dossier de candidature comprenant les pièces suivantes :

- ✓ **Offre technique, comprenant également un CV.**
- ✓ **Offre financière**, précisant le montant total de la prestation, exprimé en euros (€), pour l'ensemble de la mission décrite dans les présents TdR.

Les candidatures devront être transmises au plus tard le **22 juillet 2026**.