

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

Termes de référence

Expert court-terme en charge de l'appui technique à la conception et à l'animation d'un module de formation sur l'élaboration des documents de planification urbaine et territoriale des CTD

Contexte

1. Contexte général

Le Cameroun a un des taux d'urbanisation des plus élevés d'Afrique subsaharienne avec 55% de la population qui vit en zone urbaine en 2020 (projections à 70% en 2050 pour une population estimée à 34 millions d'habitants). Yaoundé et Douala représentent 27% de la population urbaine, contre 27% pour les villes secondaires ou moyennes et 29% pour les petites villes de moins de 50 000 habitants. Cet équilibre territorial, exception en Afrique, est un atout pour l'encadrement des villes et la planification urbaine stratégique.

Bien que la pauvreté au Cameroun soit surtout rurale avec 6 fois plus de pauvres qu'en milieu urbain, la croissance urbaine insuffisamment maîtrisée et les flux de déplacés internes conduit à une informalité importante de l'économie urbaine, la détérioration de l'accès aux services sociaux de base, des déplacements difficiles, des problèmes de pollution et d'assainissement de plus en plus aigus et une paupérisation accrue de certaines tranches de la population.

Le programme financé par l'Union Européenne (UE), « Cameroun villes vertes inclusives et durables », se concentre principalement sur la mise en œuvre de la priorité 3 du Programme indicatif multiannuel (PIM) 2021-2027 en République du Cameroun « Pacte vert, développement durable et action pour le climat », tout en contribuant également à la priorité 1 « Gouvernance, démocratisation, paix et stabilisation », en soutenant le processus de décentralisation et les capacités des autorités décentralisées, et à la priorité 2 « Croissance inclusive, emplois durables et secteur privé ». Pour cela, l'Union européenne mobilise un budget de 24 millions d'euros.

L'objectif global du programme est d'améliorer le cadre de vie des populations urbaines, y compris et en particulier des femmes et des groupes vulnérables au Cameroun. Quatre objectifs spécifiques sont poursuivis :

OS1 : Renforcer la gouvernance du secteur urbain et le cadre de dialogue sur les aspects du développement urbain durable, inclusif et résilient face au changement climatique, en lien avec un processus efficace de décentralisation

OS2 : Améliorer l'accès des populations, notamment des femmes et groupes vulnérables, aux infrastructures et services de mobilité urbaine durable (y compris marche à pied améliorée et sécurisée) à Yaoundé

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

OS3 : Diminuer la pollution marine et fluviale liée à la consommation et à la production de déchets solides (notamment les déchets en plastique) à Douala

OS4 : Améliorer la résilience face au changement climatique et renforcer la participation citoyenne au développement urbain de Maroua.

2. Structuration du projet

Expertise France interviendra spécifiquement sur l'OS1 : Renforcer la gouvernance du secteur urbain et le cadre de dialogue sur les aspects du développement urbain durable, inclusif et résilient face au changement climatique, en lien avec le processus de décentralisation (4,9 M€ - 48 mois) dans le cadre du Projet Plateforme urbaine au Cameroun (PUC).

Objectif général du Projet PUC vise l'amélioration des politiques publiques en matière d'aménagement du territoire pour des villes durables et inclusives.

Deux objectifs spécifiques (OS) sont proposés pour atteindre cet objectif général, avec leurs résultats et groupes d'activités indicatives connexes :

- **Objectif spécifique 1 : Renforcer les mécanismes de gestion du territoire et de planification urbaine**
- **Objectif spécifique 2 : Améliorer la connaissance et renforcer l'accessibilité des données urbaines, incluant les enjeux d'inclusion et de résilience**

Dans le cadre du Projet PUC, Expertise France met en place une équipe pluridisciplinaire (chef de projet, expert urbaniste, expert géographe, etc.) destinée à travailler étroitement avec les acteurs de développement urbain durable incontournables du Cameroun comme le ministère de l'Habitat et du Développement Urbain (MINHDU), le ministère de la Décentralisation et du Développement local (MINDDEVEL), le ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires foncières (MINDCAF), le ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du territoire (MINEPAT), Communes et Villes Unies du Cameroun (CUVC), l'Association des Régions du Cameroun (ARC) ainsi que des collectivités territoriales (notamment Yaoundé, Douala, Maroua).

Pour appuyer la mise en œuvre de certaines activités, Expertise France recourt au service d'experts et consultants extérieurs.

Contexte et justification de l'activité

Dans le cadre de la mise en œuvre du Projet Plateforme Urbaine au Cameroun (PUC), Expertise France accompagne les institutions nationales et les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) dans le renforcement de la gouvernance urbaine, de la planification territoriale et de l'amélioration des mécanismes d'accompagnement du développement local.

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

À ce titre, le Projet organise une formation à destination des cadres du FEICOM (Fonds Spécial d'Équipement et d'Intervention Intercommunale) portant sur l'intégration des outils de planification urbaine et territoriale dans les pratiques d'accompagnement, d'assistance-conseil et de financement des projets des CTD. Cette formation s'inscrit dans le prolongement des travaux conduits dans le cadre de la revue du cadre normatif du développement urbain, lesquels ont notamment mis en évidence la nécessité de renforcer l'articulation entre les documents de planification, les mécanismes de maturation des projets et les dispositifs de financement des investissements locaux.

Au-delà de la connaissance des outils de planification, cette formation vise à engager une réflexion sur l'évolution progressive du rôle du FEICOM en tant qu'institution de financement du développement territorial. Les échanges conduits avec le FEICOM ont en effet fait ressortir plusieurs enjeux, parmi lesquels la faible mobilisation des guichets dédiés à la planification et à la maturation des projets, la nécessité de renforcer la prise en compte de la cohérence territoriale dans l'instruction des demandes de financement, ainsi que l'intérêt de développer des mécanismes plus incitatifs favorisant la préparation, la structuration et la territorialisation des investissements portés par les CTD.

Dans cette perspective, le **3^{ème} module** de la formation est consacré aux processus d'élaboration des documents de planification urbaine (DPU). Ce module vise à permettre aux participants de mieux comprendre les responsabilités des différents acteurs, les principales étapes d'élaboration des DPU, les temporalités, les coûts indicatifs ainsi que les difficultés fréquemment rencontrées par les CTD dans la conduite de ces démarches. Il devra également apporter aux équipes du FEICOM une meilleure compréhension des conditions techniques, institutionnelles et financières nécessaires à l'élaboration de ces documents, afin de renforcer leur capacité à accompagner les CTD dans la préparation, la programmation et la mise en œuvre de leurs démarches de planification.

Afin d'apporter un éclairage technique et opérationnel sur ces enjeux, Expertise France souhaite mobiliser une experte disposant d'une expérience reconnue dans l'élaboration, l'accompagnement ou l'assistance à maîtrise d'ouvrage de documents de planification urbaine et territoriale, ainsi que dans le renforcement des capacités des CTD et des acteurs institutionnels en matière de planification et d'aménagement du territoire.

Objectifs de la mission

Objectifs général :

Appuyer Expertise France dans la conception technique, la préparation et l'animation du module de formation consacré aux processus d'élaboration des documents de planification urbaine, en apportant un éclairage technique, méthodologique et opérationnel sur les différentes étapes de leur élaboration, les responsabilités des acteurs, les modalités de conduite des démarches ainsi que les principaux facteurs de réussite et difficultés rencontrées par les CTD.

Objectifs spécifiques :

La mission consistera plus spécifiquement à :

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

- préparer et animer, aux côtés d'Expertise France, le module de formation en privilégiant une approche interactive fondée sur des études de cas, des exemples concrets et des échanges avec les participants ;
- apporter un éclairage technique et méthodologique sur les différentes étapes d'élaboration des documents de planification urbaine, les responsabilités des acteurs, les procédures, les temporalités et les coûts associés ;
- partager des retours d'expérience, exemples de bonnes pratiques et enseignements issus de démarches d'élaboration de documents de planification conduites dans différents contextes ;
- mettre en évidence les principales difficultés rencontrées par les CTD dans la conduite des démarches de planification ainsi que les facteurs favorisant leur réussite ;
- contribuer à renforcer la compréhension du rôle que peuvent jouer les institutions d'accompagnement, notamment le FEICOM, dans l'appui aux CTD engagées dans l'élaboration de leurs documents de planification.

Description de la mission et livrables attendus de l'expert

La mission se déroulera sur une durée totale estimée à **5 jours**, répartis comme suit :

- **2 jours de préparation** ;
- **2 jours de mission à Yaoundé**, correspondant à l'animation de la formation prévue les **6 et 7 août 2026** ;
- **1 jour** consacré à la rédaction du rapport de mission.

Phase 1 : Préparation technique de la mission (2 jours)

En amont de la formation, l'expert travaillera en étroite collaboration avec les équipes d'Expertise France afin d'élaborer le contenu technique et pédagogique du module qui lui est confié.

À ce titre, il sera notamment chargé de :

- prendre connaissance des documents transmis par Expertise France (Tdr de la formation, programme détaillé, supports pédagogiques existants, documents de référence, etc.) ;
- participer aux échanges de cadrage avec l'équipe projet et le point focal du FEICOM ;
- élaborer le contenu technique du module en proposant des références, retours d'expérience, exemples de bonnes pratiques et études de cas en lien avec les objectifs du module ;
- préparer les exercices ou études de cas destinés à favoriser les échanges avec les participants.

Livrable n°1 :

- ✓ **Support de présentation du module (élaboré sur la base du canevas de présentation fourni par Expertise France et respectant la charte graphique ainsi que la structure pédagogique commune de la formation).**

Phase 2 : Animation de la formation (2 jours)

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

L'expert participera à la formation organisée à Yaoundé les **6 et 7 août 2026** et assurera l'animation du module qui lui est confié, en coordination avec les équipes d'Expertise France.

L'expert contribuera à ce titre, aux échanges avec les participants durant les différentes séquences de la formation lorsque cela sera pertinent.

Phase 3 : Capitalisation de la mission (1 jour)

À l'issue de la formation, l'expert produira un rapport de mission concis retraçant le déroulement de son intervention.

Ce rapport présentera notamment :

- les principales thématiques abordées ;
- les échanges intervenus avec les participants ;
- les principaux enseignements issus des discussions ;
- les recommandations ou pistes de réflexion identifiées pour alimenter les suites éventuelles de la démarche.

Livrable n°2 :

- ✓ **Rapport de mission et de capitalisation de l'intervention**

Profil

Qualifications / expériences professionnelles requises :

1. Diplôme :

Titulaire d'un diplôme d'études supérieures (Bac+5 minimum) en urbanisme, aménagement du territoire, planification urbaine, architecture, génie urbain ou tout autre domaine pertinent pour la mission.

2. Expérience professionnelle :

Le candidat devra justifier :

- ✓ d'une expérience professionnelle d'au moins 10 ans dans les domaines de la planification urbaine, de l'aménagement du territoire ou de la conduite de projets urbains au Cameroun ;
- ✓ d'une expérience significative dans l'élaboration, la révision ou l'accompagnement de documents de planification urbaine, acquise au sein d'une CTD, d'une administration publique ou d'un organisme spécialisé au Cameroun ;
- ✓ d'une expérience opérationnelle dans le pilotage, le suivi ou la coordination de démarches de planification associant plusieurs acteurs institutionnels et techniques ;
- ✓ d'une bonne connaissance des procédures de passation, de suivi d'études, de validation des livrables et d'accompagnement des bureaux d'études intervenant dans l'élaboration des documents de planification ;

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

- ✓ d'une expérience dans l'animation de formations, d'ateliers ou de séminaires destinés aux CTD ou aux administrations publiques.

3. Connaissances contextuelles

Le candidat devra démontrer :

- ✓ une excellente connaissance du cadre normatif de la planification urbaine et territoriale au Cameroun ;
- ✓ une maîtrise des processus d'élaboration, de révision et de mise en œuvre des documents de planification urbaine, ainsi que des responsabilités des différents acteurs impliqués ;
- ✓ une bonne compréhension des contraintes techniques, institutionnelles, financières et organisationnelles auxquelles sont confrontées les CTD dans la conduite de ces démarches ;
- ✓ une connaissance des réalités opérationnelles des CTD camerounaises, notamment au travers d'une implication directe dans des démarches de planification urbaine.

4. Compétences générales

Le candidat devra démontrer :

- ✓ une capacité à traduire des démarches techniques complexes en contenus pédagogiques accessibles à un public de cadres territoriaux ;
- ✓ une aptitude à illustrer les enseignements par des retours d'expérience concrets, des études de cas et des exemples issus de la pratique ;
- ✓ de solides capacités d'animation, de facilitation et de conduite des échanges avec des publics institutionnels ;
- ✓ d'excellentes qualités rédactionnelles et de communication en français.

Modalités de candidature

Projet de plateforme urbaine au Cameroun

Yaoundé - Cameroun

Les candidats intéressés sont invités à transmettre un dossier de candidature comprenant les pièces suivantes :

- ✓ **Offre technique, comprenant également un CV.**
- ✓ **Offre financière**, précisant le montant total de la prestation, exprimé en euros (€), pour l'ensemble de la mission décrite dans les présents TdR.

Les candidatures devront être transmises au plus tard le **22 juillet 2026**.