TERMES DE REFERENCE

I. Informations générales

Intitulé de la mission	**Mobilisation d'une expertise en appui au déploiement programme AdaptAction en Mauritanie**
Pays	Mauritanie
Durée totale des jours prévus	135 jours

II. Contexte et justification du besoin

Lancé en 2017 par l'Agence française de développement (AFD) et mis en œuvre en partenariat avec Expertise France, le programme AdaptAction accompagne les pays partenaires particulièrement vulnérables aux effets du changement climatique dans la mise en œuvre de leurs engagements en matière d'adaptation, notamment leurs Plans nationaux d'adaptation (PNA) et leurs Contributions déterminées au niveau national (CDN).
Intervenant actuellement dans 20 pays partenaires[1], principalement en Afrique, mais également dans l'océan Indien, les Caraïbes et en Asie, AdaptAction vise à renforcer la résilience des populations et des territoires en facilitant le passage des stratégies d'adaptation à leur mise en œuvre opérationnelle. Le programme s'articule autour de trois axes d'intervention complémentaires :

- **Axe 1** – Renforcement des connaissances et des capacités : améliorer la compréhension des vulnérabilités et des risques climatiques et renforcer les capacités des acteurs nationaux à les prendre en compte.
- **Axe 2** – Gouvernance et intégration de l'adaptation dans les politiques publiques : accompagner les institutions nationales dans la planification, la coordination et le suivi des politiques d'adaptation, notamment au niveau sectoriel.
- **Axe 3** – Préparation et financement des investissements d'adaptation : accompagner l'identification, la structuration et la préparation de projets et programmes d'investissement résilients au changement climatique, en facilitant leur accès aux financements.

La Mauritanie rejoint AdaptAction en tant que nouveau pays partenaire. Le déploiement du programme vise à accompagner les autorités mauritaniennes dans le renforcement de leur action en matière d'adaptation, en réponse aux priorités et besoins exprimés au niveau national.
Une première feuille de route indicative pour la période 2026–2027 a été élaborée autour de plusieurs appuis complémentaires : le renforcement de l'accès à la finance climat, l'appui au pilotage institutionnel et à la coordination interministérielle de l'adaptation, l'intégration des risques climatiques dans les politiques sectorielles et les opérations soutenues par l'AFD, ainsi que l'animation du dialogue avec les partenaires techniques et financiers (PTF). Cette feuille de route constitue un cadre initial, appelé à évoluer en fonction des besoins identifiés, des demandes des partenaires nationaux et des opportunités d'intervention.

[1] [1] Bangladesh, Bénin, Cameroun, Comores, Congo, Égypte, Gambie, Guinée, Jordanie, Liban, Madagascar, Maroc, Maurice, Mauritanie, RDC, Sénégal, Syrie, Palestine, Togo, Tunisie

Voici les principaux points clés de la feuille de route :

- **Accès à la finance climat :** accompagner le suivi de l'appui à l'ONEL dans sa trajectoire d'accréditation au Fonds vert pour le climat, notamment concernant le diagnostic des écarts, le plan d'action institutionnel et les exigences fiduciaires, environnementales et sociales, en coordination avec les experts mobilisés.
- **Gouvernance de l'adaptation :** contribuer aux travaux conduits avec le MEDD sur le renforcement du pilotage interministériel, les dispositifs de suivi et l'intégration de l'adaptation dans les politiques publiques, la programmation et les investissements, notamment en articulation avec les réformes RSF.
- **Opérations AFD :** contribuer à la prise en compte des enjeux d'adaptation dans les opérations concernées, notamment DECLIC 3, à partir des résultats de l'étude de vulnérabilité et des critères d'investissement ; examiner les possibilités de renforcement de PADDI sur les enjeux d'eau, d'irrigation, de résilience et d'agroécologie.
- **Synergies avec les autres initiatives :** faciliter les articulations avec les initiatives et financements pertinents, notamment le programme sur la résilience urbaine en cours d'instruction par l'AFDet le Fonds vert pour le climat, en lien avec les équipes AFD concernées, l'Autorité nationale désignée et les partenaires impliqués.

Afin d'accompagner la réalisation des activités opérationnelles du programme AdaptAction et le dialogue avec l'agence AFD et les Ministères pertinents, une expertise senior en adaptation est recherchée. La personne mobilisée aura pour mission de fournir de l'appui technique aux différentes parties prenantes, notamment dans la préparation et la réalisation des activités, et d'appuyer l'AFD dans la coordination du programme. Elle travaillera en lien étroit avec l'agence AFD de Nouakchott, l'équipe AdaptAction basée à Paris et les partenaires institutionnels mauritaniens.

III. Objectifs de la mission

Assurer, en lien étroit avec l'agence AFD de Nouakchott et la Division Climat et Nature, un appui technique au déploiement opérationnel du programme AdaptAction en Mauritanie, nouveau pays d'intervention du programme, en accompagnant la définition, la mise en œuvre et le suivi des appuis en fonction des priorités nationales et de l'évolution des besoins. Le/la consultant(e) contribuera à l'animation du dialogue avec les institutions nationales et les partenaires techniques et financiers (PTF) en y apportant son expertise technique. Il appuiera également l'AFD dans la coordination des différentes interventions du programme et au renforcement de l'intégration de l'adaptation au changement climatique dans les politiques publiques et les opérations soutenues par l'AFD.

IV. Description de la mission

1. Activités et responsabilités

- Appui à la coordination et au pilotage des activités en Mauritanie
- Contribution au dialogue de politique publique avec les principales parties prenantes du programme : Ministères de l'Environnement, Ministère des affaires économiques, Ministère des Finances, Ministères sectoriels, AFD, principaux bailleurs de fonds sur ces sujets. Il s'agira en particulier de bien identifier les appuis et initiatives complémentaires déjà existantes, pour éviter des doublons.

- Appui à l'identification et la formulation des appuis sur la base de la feuille de route définie conjointement par l'AFD et les partenaires : concertation avec les partenaires nationaux et élaboration d'un calendrier d'organisation des activités, élaboration des termes de référence
- Appui au suivi technique et opérationnel : contrôle de la qualité des livrables et accompagnement de la mise en œuvre des recommandations, le cas échéant relai avec les partenaires nationaux.
- Concertation et partenariats : mobilisation de son expertise sectorielle et de sa connaissance des enjeux pour l'animation des échanges techniques avec les institutions nationales, les points focaux, les agences AFD et les partenaires techniques et financiers.
- Proposition d'une stratégie de capitalisation et partage de connaissance, et appui à sa mise en œuvre (y compris via des partages d'expériences entre pays)
- Appui à l'organisation de comités de suivis, organisation de missions du siège du programme AdaptAction.

2. **Dialogue institutionnel, concertation et partenariats**
   - Apporter une expertise technique à l'AFD dans son dialogue sur l'adaptation avec le ministère chargé de l'Environnement (MEDD), les ministères chargés des Affaires économiques et des Finances et les ministères sectoriels, et le cas échéant dans la coordination de ses appuis avec les PTF.
   - Faciliter la coordination des appuis avec les PTF
   - A la demande : fournir des notes techniques (notes sectorielles, notes de concept d'ateliers, notes de briefing)
3. **Suivi, reporting et capitalisation**
   - Assurer un suivi régulier des activités, des échéances, des livrables et des résultats obtenus, en identifiant les difficultés rencontrées et les suites à donner.
   - Préparer des comptes rendus, notes de synthèse, bilans et rapports d'avancement permettant d'informer les équipes AFD, EF et les partenaires concernés et de faciliter les prises de décision.
   - Contribuer aux exercices de suivi et de redevabilité du programme, en lien avec les équipes compétentes et conformément aux exigences applicables.
   - Accompagner la valorisation des résultats, la diffusion des livrables et la capitalisation des enseignements issus des interventions, afin de favoriser leur appropriation et leur utilisation par les partenaires nationaux.

1) Livrables attendus (indicatifs)

La mission sera réalisée sur la base d'un nombre de jours-hommes mobilisés en fonction des besoins du programme et des priorités définies en concertation avec l'AFD.
À titre indicatif, et sans caractère exhaustif ni systématique, les prestations pourront donner lieu à la production des livrables suivants, en fonction des besoins identifiés et des missions effectivement confiées au prestataire :

- Une cartographie des interventions en cours en matière d'adaptation au changement climatique, par secteur et par partenaire technique et financier (PTF) ;

- Une feuille de route opérationnelle des appuis, assortie d'un calendrier prévisionnel de mise en œuvre ;
- Des termes de référence (TDR) pour les études et prestations à engager ;
- Des rapports semestriels de suivi et d'avancement des activités ;
- Des notes techniques ou stratégiques produites à la demande ;
- Des contributions au reporting global du programme ;
- Des notes de revue critique et de commentaires sur les rapports et livrables produits dans le cadre des appuis ;
- Une proposition de plan d'action pour la capitalisation des expériences et enseignements du programme.
- Rapport final (en fin de prestation).

Cette liste constitue un cadre indicatif des productions susceptibles d'être demandées et pourra être adaptée ou complétée en fonction de l'évolution des priorités du programme.

2) Coordination

Le/la consultant(e) travaillera sous la supervision de la responsable adjointe du programme AdaptAction, basée à Paris au sein de la Division Climat et Nature de l'AFD, Expertise France, et en étroite coordination avec l'agence AFD de Nouakchott. Les échanges avec les administrations nationales et les partenaires techniques et financiers (PTF) seront organisés en lien avec l'agence, dans le respect des priorités et du pilotage national. Expertise France assurera le processus de recrutement et la gestion contractuelle du/de la consultant(e).

Le volume total de la prestation est fixé à 135 jours-hommes, à mobiliser sur une période de 9 mois (maximum). Une mobilisation renforcée, voire continue, est envisagée au démarrage de la prestation, suivie d'une mobilisation perlée mais régulière, en fonction des besoins du programme. Il reviendra au consultant de proposer, dans son offre, les modalités de mobilisation et le calendrier d'intervention qu'il juge les plus adaptés.

Le/la consultant(e) sera basé(e) à Nouakchott. Pour des raisons de circulation d'information, il est recommandé une présence ponctuelle dans les locaux de l'AFD, en fonction des besoins opérationnels et des capacités d'accueil de l'agence. Le reste du temps, le/la consultant(e) pourra travailler à distance.

Le/la consultant(e) assurera un reporting régulier auprès de la responsable adjointe du programme AdaptAction, de l'agence AFD de Nouakchott et d'Expertise France. Le suivi des jours effectivement mobilisés reposera sur un relevé mensuel d'activité précisant les jours travaillés, les principales activités réalisées.
Il sera demandé au consultant de fournir un programme d'activité mensuel permettant de se mettre d'accord sur les activités à réaliser ainsi que sur le volume d'JH correspondant.

V. Expertise et profil demandés

1) Nombre d'experts par mission : 1

2) Profil de l'expert (des experts) désigné(s) en charge de l'exécution du contrat

- Excellente connaissance du contexte institutionnel mauritanien.
- Formation supérieure de niveau master en changement climatique, environnement, politiques publiques, économie du développement ou discipline pertinente.
- Au moins sept années d'expérience professionnelle pertinente dans l'adaptation, les politiques publiques, la coopération au développement ou la coordination de programmes, incluant une expérience dans le secteur des infrastructures résilientes au changement climatique.
- Expérience démontrée de dialogue avec les administrations, les partenaires techniques et financiers et les équipes de projets ; capacité à coordonner plusieurs prestations simultanément.
- Bonne compréhension de l'adaptation, de la finance climat et du cycle des projets de développement ; une expérience du Fonds vert pour le climat et des dispositifs d'appui budgétaire serait un atout.
- Excellentes capacités de rédaction, d'analyse, d'organisation et de facilitation ; maîtrise professionnelle du français ; l'arabe et l'anglais sont des atouts.

VI. Compte-rendu de missions

Livrables attendus	*Échéances prévisionnelles*
Une cartographie des interventions en cours en matière d'adaptation au changement climatique, par secteur et par partenaire technique et financier (PTF) ;	M1
Une feuille de route opérationnelle des appuis, assortie d'un calendrier prévisionnel de mise en œuvre ;	M1,5
Des termes de référence (TDR) pour les études et prestations à engager ;	M2
Des rapports semestriels de suivi et d'avancement des activités ;	M6 et fin de contrat
Des notes techniques ou stratégiques produites à la demande ;	À la demande, tout au long du contrat
Des contributions au reporting global du programme ;	À partir de M3, puis au fil de l'eau
Des notes de revue critique et de commentaires sur les rapports et livrables produits dans le cadre des appuis ;	De M3 jusqu'à la fin du contrat

VII. Informations pratiques

Conditions :

- Date de démarrage : dès début de la contractualisation (date de démarrage souhaitée janvier 2027).
- Date de fin : 31 octobre 2027.
- Durée effective de la mission (si démarrage en janvier) : 9 mois.
- Plafond de jours-hommes (135 jours) et régime de modulation après les trois premiers mois.
- Modalités d'accueil dans les locaux de l'agence (2–3 jours/semaine).

- Contrat de Prestation de Service (CPS).
- Poste basé en Mauritanie-Nouakchott.
- Date limite de candidature : 18 décembre 2026 18h30.