

TERMES DE REFERENCE

Recrutement d'un économiste senior pour l'étude de préféabilité socio-économique sommaire du projet de développement du port sec de Ngoumou ainsi que l'étude économique et l'étude tarifaire du Projet de revalorisation économique et touristique du lac municipal et d'aménagement de la vallée MINGOA à Yaoundé, Cameroun

Mai 2024

1. Contexte et Justification

Le Cameroun est actuellement à un tournant décisif de son développement économique. Doté d'une économie riche et variée, le pays capitalise sur ses vastes ressources agricoles, ses importantes réserves minérales et son secteur des services en expansion. Cependant, il est confronté à des défis majeurs qui entravent sa progression vers une prospérité accrue. Parmi ces obstacles, les lacunes en termes d'infrastructures modernes et de services publics efficaces sont particulièrement préoccupantes. Ces manquements affectent non seulement la qualité de vie des citoyens mais entravent également l'attrait du Cameroun pour les investissements étrangers.

Dans ce contexte complexe, les Partenariats Public-Privé (PPP) apparaissent comme une solution stratégique et innovante. En effet, les PPP permettent de combler efficacement les déficits d'investissement et de savoir-faire, en tirant parti de la dynamique et de l'efficacité du secteur privé. Ces collaborations entre le public et le privé offrent la possibilité de canaliser des ressources financières substantielles et une expertise technique avancée vers des projets cruciaux pour le bien-être public. Ainsi, les PPP se présentent comme un levier essentiel pour accélérer la mise en œuvre de projets d'infrastructure vitaux contribuant directement à l'amélioration de la qualité de vie des Camerounais.

De plus, les PPP jouent un rôle crucial dans la stimulation de la croissance économique du Cameroun. En attirant des investissements privés, ces partenariats favorisent la création d'emplois, stimulent l'innovation et renforcent la compétitivité du pays sur la scène internationale. Ils offrent également une voie vers le développement durable en intégrant des pratiques respectueuses de l'environnement et en assurant une gestion équitable des ressources. En somme, les PPP sont une composante clé de la stratégie du Cameroun pour surmonter ses défis actuels et réaliser son potentiel économique, tout en posant les fondations d'un avenir prospère et durable.

Dans le cadre de la facilité multi-pays pour le soutien au développement des Partenariats Public-Privé (PPP), financée par l'Agence Française de Développement (AFD), le Conseil d'Appui à la Réalisation des Contrats de Partenariat (CARPA) au Cameroun reçoit une assistance technique mise en œuvre par Expertise France. Cette assistance a pour but principal d'aider le CARPA et le gouvernement du Cameroun à développer des projets de PPP qui soient à la fois durables, profitables et attrayants pour les investisseurs, grâce à une planification et une préparation appropriée.

Dans le cadre de cet effort, vingt-deux (22) projets ont été identifiés comme ayant un fort potentiel pour être mis en œuvre en PPP, couvrant divers secteurs tels que le cadastre, l'élevage, la pêche et les industries animales, l'assainissement, les transports, l'agriculture et l'industrie. Le soutien apporté par la Facilité PPP a ensuite réévalué cette liste en y ajoutant de nouveaux projets proposés par les ministères concernés, aboutissant à la sélection de deux (2) projets prioritaires pour une étude de préfaisabilité. Ces deux projets retenus sont :

- Le port sec de Ngoumou
- La revalorisation économique et touristique du lac municipal et d'aménagement de la vallée MINGOA à Yaoundé

1.1. Projet du port sec de Ngoumou

• Présentation du projet :

Localisé à la commune de Ngoumou (Région du Centre), le port sec de Ngoumou est un terminal intérieur servant de point de départ, de transit ou d'arrivée des flux de marchandises. Il devrait abriter des zones commerciales, industrielles, logistiques, d'activités de services, d'activités technologiques, des agropoles et des technopoles. On pourrait donc y retrouver :

- Une zone de magasins et aires de dédouanement (MAD)
- Un hypermarché ;
- Un centre logistique ;
- Les entrepôts frigorifiques ;
- Un centre de commercialisation des produits de première nécessité ;
- Un Guichet Unique des Opérations du Commerce Extérieur ;
- Un pool de bâtiments administratifs ;

- Des logements d'astreinte ;
- Une cité commerciale et d'affaires ;
- Une zone industrielle.

- **Etudes disponibles :**

Le projet du port sec de Ngoumou, bien qu'étant une initiative prometteuse pour le développement infrastructurel au Cameroun, en est actuellement à ses premières étapes de planification d'où le manque significatif d'informations disponibles.

1.2. Projet de la revalorisation économique et touristique du lac municipal et d'aménagement de la vallée MINGOA à Yaoundé

- **Présentation du projet :**

L'objectif du projet la revalorisation économique et touristique du lac municipal et d'aménagement de la vallée MINGOA à Yaoundé est de moderniser l'ensemble du bassin versant de part et d'autre du lac municipal de Yaoundé à travers l'aménagement des pôles de loisirs dans le centre-ville de Yaoundé.

Le Projet permettra de construire un centre nautique, des toilettes publiques, des vestiaires, un restaurant VIP, un restaurant Snack Plein Air, Bâtiment logistique débarcadère-Jetées flottantes – cales d'échouage, 02 boutiques, un pont en liane artificiel, bâtiment administratif, cascade et pergolas, piscine, fontaines lumineuses, débarcadère, garde-corps métallique autour du lac, centrale d'énergie renouvelable, station MBBR, aires de jeux, enrochement des berges, guérite, passerelle, réseau d'alimentation électrique et fibre optique, élargissement de la voie principale à 23m.

- **Etudes disponibles :**

Les études disponibles pour ce projet incluent :

- Un dossier technique niveau APS
- Une étude économique
- Une étude environnementale

Ces documents fournissent une base complète pour la planification et la réalisation du projet, mettant en évidence son potentiel de développement économique et touristique pour la ville de Yaoundé.

2. Objectifs de la mission

Les objectifs de la mission sont déclinés par projet telle que détaillé ci-dessous :

2.1. Objectif général et objectifs spécifiques du projet de revalorisation économique et touristique du lac municipal et d'aménagement de la vallée MINGOA à Yaoundé

La mission de l'économiste/ Socio-économiste consistera à mener une étude de préfaisabilité économique pour évaluer la viabilité et la rentabilité du Projet de revalorisation économique et touristique du lac municipal et d'aménagement de la vallée MINGOA à Yaoundé . Cette étude inclura les composantes suivantes :

- A. Projection de la demande et mise à jour de l'étude économique
- B. Étude tarifaire y compris une analyse comparative des modèles tarifaires appliqués dans les projets similaires
- C. Étude de marché

2.2. Objectif général et objectifs spécifiques du projet de développement du port sec de Ngoumou

La mission confiée à l'économiste/ Socio-économiste pour l'analyse socio-économique sommaire du projet de développement **du port sec de Ngoumou** vise à fournir une évaluation complète des impacts socio-économiques du projet. Les objectifs spécifiques sont les suivants :

- A. Réalisation des enquêtes socio-économiques et des missions sur terrain
- B. Prévision des volumes de trafic
- C. Estimation des Tarifs à Pratiquer dans le Port Sec et analyse coûts-bénéfices

L'objectif global de cette analyse socio-économique est de fournir des recommandations stratégiques pour le développement du port sec de Ngoumou, en maximisant ses bénéfices socio-économiques et en assurant son intégration harmonieuse dans l'économie locale et régionale.

3. Résultats attendus

Les résultats attendus de cette mission sont les suivantes :

3.1. Projet de revalorisation économique et touristique du lac municipal et d'aménagement de la vallée MINGOA à Yaoundé

- **Rapport sur la demande et mise à jour de l'étude économique** : Ce rapport devra inclure une analyse exhaustive de la faisabilité économique du projet, en mettant en évidence les coûts initiaux, les investissements nécessaires, et les sources de revenus potentielles. Une projection de la demande pour les services et les infrastructures proposés par le projet, tenant compte des tendances du marché, des facteurs démographiques, et des préférences des consommateurs, sera également fournie.
- **Étude Tarifaire avec Proposition de Structure Tarifaire** : Une structure tarifaire équilibrée devra être proposée pour couvrir les coûts d'exploitation et d'investissement tout en restant attractif pour les utilisateurs potentiels. Une analyse de sensibilité de la rentabilité du projet aux variations de tarifs sera effectuée, avec des recommandations pour optimiser les revenus et l'accessibilité. Ce rapport inclura aussi une analyse comparative des différents modèles tarifaires et structures financières, évaluant leur impact sur la demande, la rentabilité, et la viabilité du projet, avec des recommandations sur le modèle tarifaire et la structure financière les plus adaptés.
- **Études de Marché** : Les données et insights des études de marché seront intégrés pour affiner les projections de demande et les propositions tarifaires, en tenant compte des préférences des utilisateurs, de l'élasticité de la demande et des tendances du secteur touristique.

3.2. Projet de développement du port sec de Ngoumou

- **Rapport d'Enquête Socio-économique** : Ce rapport devra fournir une évaluation complète des impacts socio-économiques du projet, basée sur des enquêtes socio-économiques et des missions sur terrain. Il devra identifier les opportunités de développement économique et social découlant du projet pour les populations locales, les entreprises, et les autres parties prenantes.
- **Étude de Prévision des Volumes de Trafic** : Une étude de marché sera réalisée pour évaluer la demande actuelle et future en services logistiques, avec une modélisation des flux pour estimer les volumes de trafic attendus dans le port sec, en tenant également compte de l'élasticité de la demande.
- **Estimation des Tarifs à Pratiquer dans le Port Sec et analyse coûts-bénéfices** : Une analyse de coûts-bénéfices permettra de déterminer les tarifs optimaux à pratiquer, en assurant une balance entre la viabilité économique du port et l'accessibilité pour les utilisateurs. Une comparaison avec les marchés similaires sera effectuée pour proposer une grille tarifaire compétitive et attractive.
- Un bilan économique global déterminant le Taux de Rentabilité Economique et la Valeur Actuelle Nette Economique de tous les avantages et des coûts du projet.

4. Missions du Consultant

La mission confiée au consultant pour l'étude économique/ socio-économique des deux projets, comprend les tâches suivantes :

4.1. *Projet de revalorisation économique et touristique du lac municipal et d'aménagement de la vallée MINGOA à Yaoundé*

A. Étude de Préfaisabilité Économique et Projection de la Demande :

Tâche A-1 : Analyse initiale

Évaluer la faisabilité économique du projet en analysant les coûts initiaux, les investissements nécessaires, et les sources de revenus potentielles.

Tâche A-2 : Projection de la demande

Estimer l'évolution future de la demande pour les services et les infrastructures proposés par le projet, en tenant compte des tendances du marché, des facteurs démographiques, et des préférences des consommateurs.

B. Étude Tarifaire avec Proposition de Structure Tarifaire :

Tâche B-1 : Détermination des tarifs

Proposer une structure tarifaire qui équilibre la nécessité de couvrir les coûts d'exploitation et d'investissement tout en restant attractif pour les utilisateurs potentiels.

Tâche B-2 : Analyse de sensibilité

Évaluer la sensibilité de la rentabilité du projet aux variations de tarifs et proposer des recommandations pour optimiser les revenus et l'accessibilité.

Tâche B-3 : Comparaison des modèles

Réaliser une analyse comparative des différents modèles tarifaires et structures financières, en évaluant leur impact sur la demande, la rentabilité, et la viabilité du projet.

C. Études de Marché :

Tâche C-1 : Analyse du marché

Intégrer les données et les insights des études de marché pour affiner les projections de demande et les propositions tarifaires, en tenant compte des préférences des utilisateurs et des tendances du secteur touristique.

4.2. *Projet de développement du port sec de Ngoumou*

A. Réalisation des enquêtes socio-économiques et des missions sur terrain

Tâche A-1 : Conception et mise en œuvre d'enquêtes

Développer et exécuter des enquêtes socio-économiques pour collecter des données pertinentes sur les conditions actuelles et les perspectives des populations locales, des entreprises, et des autres parties prenantes affectées ou bénéficiant du projet.

Tâche A-2 : Analyse su terrain

Effectuer des missions sur le terrain pour évaluer directement l'impact socio-économique du projet sur les communautés locales et l'environnement. Cela inclut l'identification des opportunités de développement économique et social découlant du projet.

B. Prévision des Volumes de Trafic

Tâche B-1 : Etude de marché

Réaliser une étude de marché pour évaluer la demande actuelle et future en services logistiques dans la région et au-delà, en tenant compte des tendances économiques et des dynamiques commerciales.

Tâche B-2 : Modélisation des flux

Utiliser des modèles de prévision pour estimer les volumes de trafic attendus dans le port sec, en analysant les facteurs influençant ces flux, tels que le développement économique régional, l'intégration dans les réseaux logistiques nationaux et internationaux, et les politiques commerciales.

C. Estimation des Tarifs à Pratiquer dans le Port Sec et analyse coûts-bénéfices

Tâche C-1 : Analyse de Coûts-Bénéfices

Conduire une analyse de coûts-bénéfices pour déterminer les tarifs optimaux à pratiquer dans le port sec, en assurant une balance entre la viabilité économique du port et l'accessibilité pour les utilisateurs.

Tâche C-2 : Comparaison avec les Marchés Similaires

Étudier les structures tarifaires en vigueur dans des ports secs similaires et dans les infrastructures logistiques concurrentes, pour proposer une grille tarifaire compétitive et attractive.

Tâche C-3 : Bilan Economique

Calculer le Taux de Rentabilité Economique et la Valeur Actuelle Nette Economique de tous les avantages et des coûts du projet.

5. Livrables de la mission

Le Consultant remettra les livrables suivants :

5.1. *Projet de revalorisation économique et touristique du lac municipal et d'aménagement de la vallée MINGOA à Yaoundé*

- **Livrable 1** : Un rapport détaillé d'étude de préfaisabilité économique incluant la projection de la demande, l'étude tarifaire, l'analyse financière, et la structuration du projet.
- **Livrable 2** : Une analyse comparative des modèles tarifaires

5.2. *Projet de développement du port sec de Ngoumou*

- **Livrable 1** : Rapport d'enquête socio-économique et de mission terrain
- **Livrable 2** : Rapport d'étude économique contenant un recueil de l'ensemble des résultats et analyses produits dans le cadre des activités A, B et C.

6. Lieu, durée de la mission et modalités d'exécution

- La période de mise en œuvre : 5 mois
- Date de démarrage : Juin 2024.
- Date de fin : Octobre 2024.

- Planning/calendrier : voir à la suite.

Le nombre de jour d'expertise est évalué à 49 jours sur la durée de la mission.

Le calendrier prévisionnel d'exécution des missions se présente comme suit :

Activités	Lieu	Délais (mois)	Durée (H/J)
Visite sur terrain des deux projets pour le lancement des études, rencontres avec les parties prenantes et démarrage de la mission	Cameroun / Décentralisé	M0 ¹ + 0.5	5
Projet de revalorisation économique et touristique du lac municipal et d'aménagement de la vallée MINGOA à Yaoundé			
Livrable 1 : Un rapport détaillé d'étude de préféabilité économique incluant la projection de la demande, l'étude tarifaire, l'analyse financière, et la structuration du projet.	Cameroun / Décentralisé	M0 + 1	12
Livrable 2 : Une analyse comparative des modèles tarifaires	Cameroun / Décentralisé	M0 + 2	10
Projet de développement du port sec de Ngoumou			
Livrable 1 : Rapport d'enquête socio-économique et de mission terrain	Cameroun / Décentralisé	M0 + 3.5	10
Livrable 2 : Rapport d'étude économique contenant un recueil de l'ensemble des résultats et analyses produits dans le cadre des activités A, B et C.	Cameroun / Décentralisé	M0 + 5	12
Total			49

7. Profil du Consultant

Le profil du consultant devra répondre aux critères suivants :

- Un diplôme de Master (bac +5) en économie, économie des transports, ingénierie, ou dans un domaine similaire.
- Une expérience professionnelle **d'au moins 10 ans** dans les analyses économiques/ socio-économique des projets d'infrastructures est exigée, avec une spécialisation dans les études tarifaires (justifier d'au moins deux missions les 10 dernières années).
- Avoir dirigé ou joué un rôle principal dans au moins deux (2) études de faisabilité ou de préféabilité dans le secteur des infrastructures logistiques ou touristiques.
- Une connaissance préalable du contexte socio-économique du Cameroun et de l'Afrique centrale constitue un avantage significatif.
- La maîtrise des langues française et anglaise est indispensable.

Mai, 2024

¹ Démarrage de la mission