

Sustainable Blue Economy Project

West Africa Sustainable Ocean Program (SBE-WASOP)

Termes de références

I. Informations générales

Intitulé de la mission	Expert référent WASOP-SBE sur les aspects stratégique, juridique et institutionnel
Pays ou zone géographique	Travail à distance avec mission régulières dans les 13 pays bénéficiaires du projet WASOP et notamment Praia coordination du programme
Référence du projet	West Africa Sustainable Ocean Program (WASOP)
Mobilisation	Environ. 30-40% du temps. 80 jours ouvrés estimés.
Date de démarrage souhaitée	ASAP

II. Contexte et justification

Agence publique de coopération technique internationale, **Expertise France** travaille aux côtés des pays partenaires pour les conseiller et les accompagner dans le renforcement de leurs politiques publiques. Pour cela, l'agence coordonne et met en œuvre des projets d'envergure nationale ou régionale dans les principaux domaines de l'action publique :

- la gouvernance démocratique, économique et financière ;
- la paix, la stabilité et la sécurité ;
- le climat, la biodiversité et le développement durable ;
- la santé et le développement humain.

Le Programme West Africa Sustainable Ocean Program (WASOP) vise à renforcer la protection et la conservation de l'environnement marin et à promouvoir une utilisation durable et intégrée des ressources océaniques en Afrique de l'Ouest, en stimulant une croissance économique inclusive. Il adresse les facteurs de dégradation des ressources océaniques naturelles et du changement climatique qui exacerbent les tensions sociales, économiques et environnementales en Afrique de l'Ouest.

Le projet WASOP financé à hauteur de 59€M€ par l'Union européenne comprend trois piliers:

- Pilier I - Gouvernance des océans
- Pilier II - Économie bleue durable et inclusive
- Pilier III - Protection et restauration des écosystèmes

L'Union européenne, à travers la délégation de l'Union européenne (DUE) au Cap Vert qui assure la coordination a délégué la mise en œuvre du pilier II à Expertise France. L'objectif du pilier II « Sustainable Blue Economy » (SBE WASOP, 28,5M€) vise à soutenir le développement d'une économie bleue durable en Afrique de l'Ouest, fondée sur des approches climato-intelligentes, inclusives et innovantes. Tous les secteurs sont engagés, y compris le secteur privé, en intégrant les enjeux de gouvernance, la conservation et le développement économique des océans et des zones côtières.

SBE WASOP assure également la coordination du programme pour favoriser une cohérence globale avec tous les partenaires de mise en œuvre. Le programme est mis en œuvre par une complémentarité de partenaires : la FAO, l'EFCA, l'UICN ainsi que les commissions régionales des pêches SRFC/ FCWC, en partenariat avec la CEDEAO et au bénéfice des 13 pays côtiers ouest africains : Cap Vert, Mauritanie, Sénégal, Gambie, Guinée, Guinée Bissau, Liberia, Sierra Leone, Côte d'Ivoire, Ghana, Togo, Bénin, Nigeria.

Les délégations de l'Union européenne sont impliquées dans le programme en particulier les DUE du Sénégal et du Ghana lead sur les piliers 1 et 2 du programme.

Les opérations du pilier SBE WASOP démarrent en janvier 2025. Le projet SBE lancera cette même année une facilité d'assistance technique dite la « facilité bleue » et un appel à projets pour soutenir le déploiement d'initiatives ayant fait leur preuve dans la région.

Dans ce contexte, Expertise France recherche un(e) expert(e) spécialiste de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest pour être l'expert référent du projet WASOP durant sa phase de démarrage.

III. Description de la mission

Objectifs

L'experte(e) référent(e) aura pour mission d'appuyer la Directrice du projet WASOP-SBE pendant la période de démarrage jusqu'à la réalisation de l'atelier de lancement. La phase de démarrage sera marquée par l'opérationnalisation des organes de pilotage du projet, la précision de la stratégie d'intervention ainsi que ses facteurs clés de succès sur la base de la réalisation d'études initiales.



L'expert.e contribuera à la planification et au paramétrage technique des activités du projet, sur les aspects stratégique, juridique et institutionnel.

Activités principales

1. Cadrage et accompagnement des études de lancement et de l'expertise sur les aspects juridiques, institutionnels et stratégiques

L'Expert(e) sera amené.e à :

- Préparer et/ou cadre des TDR pour les études de la phase de démarrage,
- Produire des notes d'analyse et de position, des rapports,
- Réaliser des revues qualités des productions d'experts et de bureaux d'études.

1.1 Analyse du cadre institutionnel, des mandats et compétences national/régional

- Analyse (juridique et stratégique) du périmètre, du mandat, des compétences ainsi que du cadre institutionnel des organisations régionales ouest africaines et 13 états côtiers bénéficiaires du projet WASOP en matière de gestion durable des océans et plus largement d'économie bleue ;
- Mise en perspective des mandats propres / partagés des institutions régionales et notamment en lien avec les traités et accords internationaux, continentaux ;
- Appréciation des besoins et attentes de ces acteurs, aux échelons régional comme national.

Livrables 1.1

- Analyse simplifiée des acteurs et de leurs rôles : fin février
- Analyse détaillée : mi-avril

1.2 Diagnostic de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest

- Appréciation de la méthodologie des offres reçues pour la réalisation de l'étude opérationnelle et financière.
- Contribution à la supervision technique de l'étude opérationnelle relative à l'économie bleue déployée qui sera mise en œuvre par un cabinet (co animation de la réunion de cadrage, participation à certaines missions opérées dans le cadre de cette étude, revue qualité des livrables intermédiaires, participation à des séances de travail de brainstorming sur les livrables finaux etc.)
- Contribution à la supervision technique de l'étude sur le financement de l'économie bleue déployée qui sera mise en œuvre par un cabinet (co animation de la réunion de cadrage, participation à certaines missions opérées dans le cadre de cette étude, revue qualité des livrables intermédiaires, participation à des séances de travail de brainstorming sur les livrables finaux etc.)

Livrables 1.2

- Revue qualité des livrables produits.



1.3 Analyses et synthèses

- Analyse du positionnement des pays bénéficiaires dans les accords internationaux / continentaux relatifs en lien avec l'économie bleue, et recommandations.
- A partir des résultats des études opérationnelles et financières : identification et analyse des secteurs prioritaires en Afrique de l'Ouest et définition des déterminants/facteurs clés de succès pour une économie bleue durable.

Livrables 1.3

Rapport de diagnostic final : juillet et octobre

1.4 Contribution à la définition de certains postes d'expertise

Livrables 1.4

- Révision technique de TDR

2. Appui à la définition de la stratégie et à la planification, et préparation de l'atelier de lancement

L'expert apportera ses contributions sur les aspects juridique, institutionnel et stratégique permettant d'assurer l'alignement des activités du projet avec ses objectifs. Il appuiera la Directrice de projet dans la définition de la stratégie d'intervention en vue de l'atelier de lancement du programme, au regard de l'actualité des négociations internationales et des accords internationaux pertinents.

2.1 Stratégie WASOP pour un développement durable de l'économie bleue concerté

- Analyse des actions des piliers 1, 2 et 3 du programme WASOP : mise en évidence des complémentarités / synergies / effets de levier des 3 piliers ;
- Identification des axes de synergies / partenariats avec l'Union européenne et les Partenaires Techniques et Financiers (PTF) ;
- Contribution à la définition du positionnement et de la valeur ajoutée du programme WASOP au niveau régional et au niveau pays (*par exemple : quelle complémentarité de WASOP par rapport à une approche nationale*) et ses axes d'intervention régional / pays prioritaires (incluant une méthode d'action au niveau régional et une méthode d'action au niveau national, notamment l'approche intersectorielle).

Livrables 2.1

- Note 1 sur l'analyse des actions des piliers 1, 2 et 3 : mars
- Note 2 sur l'identification des axes de synergies : avril
- Note 3 sur le positionnement de WASOP : juin

2.2 Contribution au cadrage technique et préparation de l'atelier de lancement (sept/oct. TBC)

- Contribution à conceptualisation au niveau technique des comités de coordination technique et de gouvernance (revue de TDR, contribution à l'élaboration de présentations, participation à certaines réunions)



- La préparation et réalisation des réunions techniques de coordination interne/externe du projet incluant les comités de pilotage / de suivi technique ;
- Contribution à la conceptualisation technique/stratégique et participation à l'animation de l'atelier de lancement du projet de l'atelier de lancement du projet qui permettra de réunir l'ensemble des parties prenantes sur un constat partagé, un cap à poursuivre et une stratégie d'intervention partagée.

Livrables 2.2

- Révision TDR atelier de lancement (incluant CTS et COPIL) : V1 avril V2juin
- Documents préparatoires destinés aux participants et PPT : Début septembre
- Rapport d'atelier révisé : octobre

3. Contribution au montage de partenariats institutionnels / stratégiques

L'expert.e sera amené à participer à l'identification et au montage de partenariats stratégiques avec des acteurs publics ou privés.

Il/elle contribuera à :

- La construction de l'action du programme lors d'évènements régionaux/internationaux notamment en lien avec les négociations internationales ;
- L'identification et le montage de partenariats techniques stratégiques avec les PTF et acteurs publiques ou privés pertinents pour une mise en œuvre concertée de l'Economie Bleue.

3.1 Contribution au positionnement technique de WASOP à l'UNOC3 (Monaco/Nice) au forum

3.2 Contribution au positionnement technique de WASOP au forum Economie Bleue à Sal (Cap Vert) en juin 2025 et autres forum

Livrables 3

- 3.1 : Note de cadrage révisée mars, communication révisée, PPT révisé : avril-mai
- 3.2 : Note de cadrage révisée mars, contenu technique pour communication, PPT : avril-mai

IV. Organisation

L'expert référent technique est placé en appui à la Directrice du projet WASOP - SBE et collabore avec l'ensemble de l'équipe, en particulier avec le responsable de l'Assistance Technique et les experts thématiques ainsi que les partenaires WASOP - SBE.

La logistique des missions sera assurée par le projet WASOP - SBE.

V. Livrables attendus

Les dates et livrables renseignées sont données à titres indicatifs et pourront faire l'objet de révisions en fonction des besoins/actualités du projet sur la base d'une validation d'Expertise France.

Le chronogramme suivant est proposé pour la remise des livrables ci-après incluant la réalisation de missions à définir.



Echéance	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre
Bon de commande	BC1 – 30 jours			BC2 – 30 jours			BC3 – 20 jours		
Livrables	<p>1.1 Analyse simplifiée des acteurs EB et de leurs rôles</p> <p>1.2 TDR experts clés révisés</p>	<p>2.1 Note 1 sur l'analyse des actions des piliers 1, 2 et 3</p> <p>3.1 et 3.2 : Note de cadrage UNOC révisée</p> <p>Note de cadrage forum EB Cap Vert juin révisée</p>	<p>1.1 Analyse détaillée des acteurs EB</p> <p>1.2 Revue rapport de démarrage étude opérationnelle EB</p> <p>2.1 Note 2 sur l'identification des axes de synergies</p> <p>2.2 V1 atelier de lancement (incluant CTS et COPIL) révisé</p>	<p>3.1 et 3.2 Documents préparatoires et communication UNOC et Forum EB au Cap Vert</p> <p>2.1 Note 3 sur le positionnement de WASOP</p>	<p>1.2 Revue qualité des livrables produits par l'étude opérationnelle</p> <p>2.2VF atelier de lancement révisé (incluant CTS et COPIL)</p>	<p>1.2 Revue qualité des livrables produits par l'étude opérationnelle</p>		<p>2.2 Documents préparatoires atelier de lancement</p>	<p>2.2 Rapport atelier de lancement</p> <p>1.3 Revue Rapport finale de l'étude opérationnelle et financière post atelier de lancement</p>

VI. Profil souhaité

Qualifications

- Master/doctorat en relations internationales, droit, thématiques pertinentes en lien avec l'économie bleue

Expériences Requises

- Minimum de 15 ans d'expérience dans thématiques liées à l'économie bleue, la gestion durable des **océans**, et l'**analyse juridique/réglementaire des institutions** en Afrique de l'Ouest.
- Expertise en **droit international/droit maritime**, avec une compréhension approfondie des **traités et accords internationaux** relatifs à la gestion des océans, à l'économie bleue, climat, biodiversité (au moins 7 expériences pertinentes).
- Expérience dans l'analyse juridique et réglementaire des **cadres institutionnels** régionaux (CEDEAO, UEMOA, etc.) et des **politiques publiques** liées à l'économie bleue (au moins 7 expériences pertinentes).
- Expérience de l'élaboration de politique publique/stratégie/plan d'actions liée à l'économie bleue (au moins 7 expériences pertinentes).
- Expérience des financements innovants et liées à l'économie bleue (au moins 5 expériences pertinentes).
- Collaboration avec les PTFs de références en lien avec l'économie bleue.
- Connaissance de l'Union européenne et des enjeux économie bleue dans d'autres régions serait un atout.

Informations complémentaires

Documents à fournir au plus tard le 5 février :

- Un CV
- Une lettre de motivation
- Une note méthodologique d'une page sur l'approche proposée pour la mission
- Trois références professionnelles incluant contacts mails et téléphoniques

Les candidatures reçues seront examinées à leur réception, Expertise France pourra contacter les candidats avant la date finale.