



## PLAN DE DEVELOPPEMENT FRANCE-COMORES

### PROJET D'APPUI AU RENFORCEMENT DES PARTENARIATS AVEC LES DIASPORAS ENTREPRENEURIALES COMORIENNES

#### Termes de référence

#### Expertise Court terme

#### I. Contexte :

D'une durée de quatre ans, le « Projet d'appui au renforcement des partenariats avec les diasporas entrepreneuriales comoriennes », ciblera le capital humain et la diaspora entrepreneuriale comorienne établie en France métropolitaine ainsi que dans les départements d'outre-mer.

Le projet a pour objectif principal de renforcer la cohésion, la solidarité et l'unité de tous les Comoriens de l'intérieur comme de la diaspora pour le développement durable du pays. Le projet poursuit les objectifs spécifiques suivants :

- Objectif spécifique 1: Le cadre institutionnel de mobilisation et d'engagement de la diaspora comorienne est renforcé ;
- Objectif spécifique 2 : 100 porteurs de projets socio-économiques et investisseurs issus de la diaspora sont accompagnés ;
- Objectif spécifique 3 : Le capital humain de la diaspora comorienne et son potentiel est valorisé et contribue au développement socio-économique du pays.

#### II. Objectif de la consultation :

L'appel à consultation a pour objet d'appuyer l'équipe projet mobilisée par Expertise France pour la formulation des modalités de mise en œuvre de la composante 2 de l'action (volet entrepreneurial).

En particulier, l'expert(e) retenu(e) aura pour mission de participer à la formalisation du **dispositif d'accompagnement technique et financier ciblant les entrepreneurs de la diaspora et déployé sur le double espace France-Comores**.

#### III. Résultats attendus :

- Les principaux besoins des entrepreneurs de la diaspora comorienne en matière d'accompagnement technique et financier sont documentés ;
- Une cartographie de l'offre existante en matière d'accompagnement des entrepreneurs issus de la diaspora comorienne aux Comores et en France est disponible ;
- Les principaux obstacles, y compris légaux et réglementaires à la concrétisation de projets d'investissements productifs portés par la diaspora sont identifiés ;



## PLAN DE DEVELOPPEMENT FRANCE-COMORES

- Un parcours d'accompagnement technique et accompagnement financier financé par le projet est modélisé (contenu/modules, organisation, pilotage, intervenants/rôles respectifs, cadrage financier, phasage, modalités fiduciaires au profit des bénéficiaires, etc.) ;
- Un règlement du processus de sélection des porteurs de projet (pour l'intégration au parcours et pour l'accès aux appuis financiers) – y compris définition des critères ;
- Un cahier des charges des prestataires d'accompagnement des porteurs de projets est proposé.

### **L'expert(e) retenu(e) pourra s'appuyer, dans le cadre de sa mission, sur**

- les résultats d'un 1er appel à projets ciblant les entrepreneurs de la diaspora installés aux Comores depuis moins de 5 ans publié en juin 2021 et ayant permis d'appuyer financièrement 3 entrepreneurs sélectionnés ;
- sur les expériences issues de dispositifs à vocation similaire financé par l'AFD (Diaspora Mali, DiasInvest 237, PAISD Sénégal) ou mis en œuvre par Expertise France (MeetAfrica).

### **IV. Méthodologie:**

La durée de la mission d'expertise sera de 20 jours ouvrés. Il/elle sera basée à son lieu de résidence avec une mission de 10 jours aux Comores.

Lors de la mission aux Comores, des séances de travail seront organisées avec les représentants du Ministère des affaires étrangères et de la coopération internationale, chargé de la diaspora mais également avec les représentants de l'Agence Nationale pour la promotion des investissements (ANPI) ainsi que l'Union des Chambres de Commerce et de l'Industrie (UCCIA).

D'autres réunions seront à prévoir avec des acteurs privés (GICED, institutions financières, etc), et des incubateurs / opérateurs de suivi (Comor Lab / ComWork / UCCIA-Innov'Lab, etc).

Dans le cadre de ses travaux, l'expert sera également amené à appréhender les dispositifs/expériences existantes aux Comores, en matière d'appui aux porteurs de projet – notamment :

- Le concours plan d'affaires du projet PIDC (Projet Intégré de Développement des Chaînes de valeurs et de la Compétitivité) – financement BM.
- Projets PNUD/UCCIA sur l'appui à l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes.
- Projet APILE / volet approche intégrée centré sur le parcours d'incubation/accompagnement des TPE/PME – financement UE, mise en œuvre ONUDI (démarrage à venir).
- Projet Facilité Emploi – partenariat UCCIA sur l'appui technique et financier aux porteurs de projets entrepreneuriaux (en préparation).



## PLAN DE DEVELOPPEMENT FRANCE-COMORES

### V. Livrables, prestation, délais de paiement:

Les livrables attendus par l'expert sont :

- Rapport de mission y compris les aspects de capitalisation du 1<sup>er</sup> appel à projet ;
- Un document de modélisation détaillée du parcours d'accompagnement technique et financier proposé ;
- Un règlement du processus/critères de sélection des porteurs de projet ;
- Un cahier des charges des prestataires d'accompagnement des porteurs de projets.

### VI. Profil de l'expertise

- Diplôme dans le secteur du développement, de l'économie, des relations internationales, des sciences sociales et politiques ou autre domaine pertinent pour la mission ;
- Connaissance du secteur et des acteurs de l'entrepreneuriat, ainsi que des problématiques liés au dialogue institutionnel et pluri-acteurs sur la diaspora ;
- Excellentes capacités rédactionnelles (rapports techniques, stratégiques ou d'activités liées à l'exécution d'un projet) ;
- Grande capacité d'animation et de mobilisation, capacité à fédérer et impulser des dynamiques collectives ;
- Diplomatie, sens des relations humaines et professionnelles, grande capacité d'adaptation notamment dans un environnement interculturel
- Parfaite maîtrise du français (le français est la langue principale de travail du projet) ;
- Très bonnes capacités d'analyse de contexte ;
- Maîtrise du pack office (Word, Excel, PowerPoint) et des moyens de communication à distance (Internet, Teams/Skype/Zoom etc.)

### Expériences professionnelles

- Au moins 12 ans d'expérience dans la mise en œuvre et la coordination de projets internationaux, impliquant un fort volet d'appui institutionnel ;
- Expérience d'au moins 5 ans dans le secteur de l'entrepreneuriat avec une dimension multiculturelle, le renforcement des capacités institutionnelles, le suivi évaluation d'indicateurs d'impact ;
- Expérience reconnue dans la coordination d'activités, impliquant de multiples acteurs ;
- Une expérience de coordination sur des projets financés par l'Union Européenne et l'AFD ;
- Bonne connaissance de la coopération bilatérale de la France et multilatérale est un atout.



## PLAN DE DEVELOPPEMENT FRANCE-COMORES

### VII. Calendrier

Nombre de jours maximum requis pour la mission : **20 jours travaillés par expert**

INTERVENTION	H/J	PERIODE
<b>Mission totale</b>	<b>20</b>	<b>Entre début avril et fin mai 2022</b>
Etude documentaire (documents projets dont appel à projets pilote et documentation des autres projets)	3	
Préparation de la mission et réunions avec l'équipe projet)	2	
Analyse des besoins et offre existante	5	
Formulation du dispositif de l'accompagnement des entrepreneurs)	5	
Elaboration du cahier des charges prestataires	4	
Rapport de mission	1	

La mission débutera à partir du 4 avril et s'exécutera au plus tard jusqu'au 31 mai 2022. Selon les besoins de la mission elle pourra se dérouler en une ou deux séquences. Elle est susceptible d'être prolongée sous réserve de l'extension de la durée de la mission. Dans ce cas, la prolongation sera fixée sous la forme d'un avenant aux présents Termes de Référence (TdR).