

TERMES DE RÉFÉRENCE POUR LA SÉLECTION D'UN CONSULTANT POUR LA RESTRUCTURATION DU SERVICE D'AUDIT INFORMATIQUE DE LA DIRECTION D'AUDIT INTERNE DE LA BANQUE DE LA RÉPUBLIQUE D'HAÏTI (BRH)

Intitulé de la mission	Sélection d'un consultant pour la restructuration du service d'audit informatique de la Direction d'Audit Interne de la Banque de la République d'Haïti (BRH)
Bénéficiaire(s)	Banque de la République d'Haïti (BRH)
Pays	Haïti
Lieu de travail	Présentiel (30% à Port-au-Prince et/ ou Cap-Haitien) et 70% distanciel
Période d'exécution de la prestation	Janvier 2026 à juin 2026
Durée de mise en œuvre	6 mois
Montant estimatif du marché	70,000.00 Euros

CONTEXTE DU PROJET

Le *State Building Contract II (SBC II)*, financé par l'Union européenne et mis en œuvre par Expertise France, vise à renforcer la résilience de l'État haïtien et à créer un environnement favorable à une croissance économique durable, inclusive et soutenue. Lancé en 2018, il s'inscrit dans un contexte marqué par une instabilité sociopolitique persistante et une insécurité généralisée, mais a su démontrer une capacité d'adaptation et produire des résultats tangibles, reconnus par les autorités haïtiennes et les partenaires techniques et financiers.

En juin 2024, au vu de ses résultats, une enveloppe a été accordée, élargissant le champ d'intervention du projet. Cette extension vise à consolider les acquis, intégrer de nouvelles activités et répondre aux besoins émergents identifiés par l'État haïtien. Elle traduit la confiance renouvelée de l'UE dans l'efficacité du dispositif et de sa volonté de renforcer son impact institutionnel et économique.

Le projet met désormais un accent particulier sur la coordination entre les niveaux central et local de l'administration publique, avec un focus sur deux secteurs clés : le fiscal et le douanier. Ces domaines sont essentiels à la mobilisation des ressources internes et à la sécurisation des recettes publiques. À travers ses appuis techniques, le SBC II soutient la stratégie nationale de mobilisation

des recettes, tout en accompagnant le renforcement des capacités institutionnelles pour une croissance inclusive et durable.

Au-delà du volet financier, le SBC II agit comme un catalyseur de modernisation de l'administration publique. Il promeut la transparence, les bonnes pratiques de gouvernance et une meilleure articulation entre les institutions. Ces avancées renforcent l'efficacité de l'action publique et contribuent à restaurer la confiance entre l'État et ses partenaires.

En définitive, le SBC II constitue une étape clé dans la modernisation de l'État haïtien. En consolidant les institutions, en améliorant la mobilisation des ressources domestiques et en favorisant une gestion plus efficace des finances publiques, il contribue à la construction d'un contrat social renouvelé, fondé sur la responsabilité, la confiance et la recherche d'un avenir commun plus stable et prospère.

BENEFICIAIRE

La Banque de la République d'Haïti (BRH) gère des infrastructures critiques dans le cadre de ses missions qui consistent à assurer l'efficacité, le développement et l'intégrité du système de paiement, la stabilité du système financier et d'agir comme banquier, caissier et agent fiscal de l'État. En effet, au niveau de sa structure de gouvernance interne, la Direction d'Audit Interne à travers le Service d'audit informatique a pour rôle d'identifier les vulnérabilités liées aux systèmes d'information de la banque, d'évaluer les risques de cyberattaques et vérifier la résilience des systèmes face aux menaces. Consciente de l'importance de l'efficacité et de l'efficience de cette structure dans un contexte marqué par l'augmentation des menaces liées à la cybersécurité, Expertise France, dans le cadre du projet SBC II, lance un appel d'offres en vue de recruter un Consultant pour procéder à une restructuration du Service d'audit informatique de la BRH.

OBJECTIF DU MANDAT

L'objectif de ce mandat est de:

- Procéder à une réévaluation complète de l'organisation du Service d'Audit des Systèmes d'Information (SASI) de la Direction d'Audit Interne (DAINT) de la BRH en vue de le renforcer et le doter d'un niveau standard et d'un manuel de procédures pour la réalisation des missions d'audit ;
- Élaborer une cartographie des risques informatiques de la BRH à partir de laquelle découlera un plan d'audit sur trois (3) ans au moins;
- Mettre en place un programme de formations destiné à renforcer les capacités des cadres du SASI leur permettant de s'armer des connaissances théoriques et techniques particulièrement dans les domaines de la cybersécurité et l'intelligence artificielle pour mieux accomplir leurs tâches.

PORTÉE DU MANDAT

Le Consultant devra faire un examen suffisamment approfondi de l'environnement informatique de la banque afin d'élaborer la cartographie des risques. Une analyse de la structure et l'effectif de l'audit informatique ainsi que les méthodologies d'audit utilisées devra être effectuée.

Par ailleurs, le Consultant sera autorisé (e) à visiter toutes les installations de la BRH à Port-au-Prince, au Cap-Haïtien et la ville des Cayes afin d'obtenir toutes les informations qui seront jugées

pertinentes pour atteindre ses objectifs. Le Consultant se référera à la Direction d'Audit de la BRH qui jouera le rôle d'interlocuteur privilégié dans le cadre de cette mission.

INFORMATIONS À FOURNIR PAR LA BRH

La BRH mettra à la disposition du Consultant tous les documents et rapports qui seront sollicités pour permettre la réalisation du mandat.

LIVRABLES

Le consultant doit soumettre les livrables suivants :

- Livrable 1 : Un rapport d'évaluation détaillé de la structure existante et la proposition d'une nouvelle structure organisationnelle pour la fonction d'audit informatique, au Mois 1 du contrat ;
- Livrable 2 : Un manuel de procédures pour la réalisation des missions d'audit aligné avec les normes internationales (IIA, COBIT, ISO, etc.), au Mois 2 et 3 ;
- Livrable 3 : Une cartographie des risques informatiques de la banque accompagnée d'un plan d'audit sur trois (3) ans au moins, au Mois 3 et 4 ; ;
- Livrable 4 : Un plan de formation axé particulièrement sur la cybersécurité, l'intelligence artificielle et des séances de coaching pour les certifications qui seront recommandées, au Mois 4 et 6.

PROFIL RECHERCHÉ

Le Consultant doit impérativement posséder les expériences et compétences suivantes

- Détenir au moins un Master dans le domaine ;
- Jouir d'une bonne réputation ;
- Être un expert de référence en matière d'audit informatique et avoir au moins cinq années d'expérience consécutives dans le domaine ;
- Avoir de l'expérience en restructuration de fonctions d'audit particulièrement dans le secteur bancaire. L'expérience dans les banques centrales serait un atout;
- Maîtriser les référentiels internationaux (ISO 27001, COBIT, ITIL, NIST, les normes ISACA et de l'IIA, etc.);
- Certification dans les standards pertinents (CISA, CBCM, CISSP, PCI-DSS, ISO 27001, etc.);
- Expertise dans l'analyse des risques et l'évaluation de la sécurité des infrastructures complexes.

MODALITES DE SOUMISSION

Les candidats intéressés devront soumettre :

- Une proposition financière (**noté sur 30 points**) ;
- Une offre technique détaillant la méthodologie et la liste des livrables détaillés à fournir ainsi que leurs caractéristiques (**noté sur 20 points**) ;
- Un calendrier d'exécution indiquant le nombre de jour de travail, les missions de terrain, etc.) (**noté sur 10 points**) ;
- Un curriculum vitae détaillé (**noté sur 30 points**)

DÉLAI ET DURÉE

Les livrables devront être soumis de manière progressive selon le calendrier de mise en œuvre de la prestation. L'ensemble des livrables doivent être soumis dans un délai maximal de six (6) mois à partir de la date de la signature du contrat.

CONFIDENTIALITÉ

Le Consultant s'engage à tenir confidentiels, tant pendant la durée du mandat et après son expiration, tous documents et informations, de quelque nature qu'ils soient, auxquels il ou elle aurait pu avoir accès ou aurait eu connaissance.