

**Etude pour la mise en place de la stratégie de formation et de
Recherche du Sénégal dans le secteur énergétique**
***Expert¹ national formation-emploi dans le secteur de l'exploitation
hydrocarbures***

Contexte et enjeu

Considérant les mutations importantes dans le secteur de l'énergie ; les enjeux de développement juste et durable du Sénégal dans/en lien avec ce secteur et la nécessaire appropriation des compétences que doit assurer le pays dans ce domaine stratégique, le Ministère de l'Énergie, du Pétrole et des Mines (MEPM) souhaite disposer d'une stratégie et d'un plan d'action de la formation professionnelle et de la Recherche dans le secteur énergétique pour conduire les défis du pays.

Cette stratégie interministérielle mobilisera aussi les autres autorités concernées notamment la formation professionnelle, l'Emploi, l'Enseignement Supérieur.

Cette stratégie 2025-2030 de la formation professionnelle et de la Recherche dans le secteur énergétique sera basée sur une analyse de l'existant et prospective des dynamiques du secteur, des emplois et des compétences partant aussi de l'état des lieux de l'offre de formation existante. Les politiques et stratégies nationales dans le secteur énergétique seront aussi des orientations majeures qui encadreront cette stratégie sectorielle de formation et de recherche.

La stratégie sera encadrée par des indicateurs, des cibles et un mécanisme de suivi-évaluation. Enfin, l'équité de genre sera un aspect transversal de la stratégie et, au besoin, des mesures facilitatrices et/ou correctives seront proposées au plan d'action.

Expertise France / Cap Compétences appuyé par l'Agence Française de Développement (AFD) a été sollicité pour conduire cette étude prospective.

Champ d'application

L'étude portera sur quatre sous-secteurs énergétiques :

- Electricité (production, transport, distribution)
- Focus sur le développement des énergies renouvelables
- Efficacité énergétique des infrastructures et des industries
- Exploitation des hydrocarbures avec un enjeu de réduction de l'empreinte écologique.

¹ Le masculin est employé au sens générique. Cap Compétences ne fera aucune distinction de genre dans le recrutement de cette expertise et traitera de façon équitable et équivalente les candidatures des femmes et des hommes.

La formation professionnelle s'entend comme :

- La formation initiale mobilisée par les établissements de formation secondaires et supérieurs
- La formation continue mobilisée par les établissements de formation secondaires et supérieurs, les organismes publics en charge de l'intermédiation à l'emploi (ANPEJ) et les principales entreprises publiques du secteur que sont la SENELEC et PETROSEN
- La Recherche appliquée

La stratégie prendra en compte :

- Le contexte et l'analyse actuelle et prospective de la situation de l'emploi, des compétences et de la formation
- Un plan de formation initiale et continue avec des leviers sur les curricula, le renforcement des capacités, les infrastructures et les équipements et les modalités pédagogiques
- Un plan d'intervention en Recherche appliquée dans le secteur énergétique
- Des axes transversaux notamment sur Genre, Entrepreneuriat / aide à l'insertion & Transition juste
- Un plan d'action, dimensionnement et budget
- Un dispositif de gouvernance, de suivi-évaluation et d'ajustement de la stratégie

Chronologie

- Septembre 2025 : Travail de terrain – Analyse actuelle et prospective de la situation de l'emploi (et de la formation professionnelle)
- Octobre 2025 : Travail de terrain - Analyse actuelle et prospective de la formation professionnelle et atelier de concertation sur la Recherche
- Décembre 2025 : COTECH 1 – Livrables stabilisés sur l'état des lieux et l'analyse des besoins d'emplois, de compétences et de formation du secteur énergétique et plan de formation
- Janvier 2026 : Travail de terrain - Plan d'action et atelier de validation sur la Recherche
- Février 2026 : COTECH 2 – Livrable stabilisé sur l'état des lieux et l'analyse des besoins de la Recherche dans le secteur énergétique et plan d'intervention
- Avril 2026 : COTECH 3 – Livrable final de stratégie et du plan d'action 2025-2030 de la formation et de la Recherche dans le secteur énergétique au Sénégal

Ce calendrier est indicatif et pourra évoluer au cours de la prestation.

Lieu de travail

L'expert réside à Dakar. Il travaillera de chez lui.

L'expert participera à l'ensemble des trois missions / travaux de terrain (*cf Chronologie*) menées par le chef de mission international et sera certainement amené à se déplacer dans le pays.

Il aura certainement à effectuer des déplacements urbains pour arranger/confirmer des rendez-vous et/ou collecter des documents et/ou approfondir certains échanges.

Principales tâches

- Collecter, analyser et exploiter les ressources documentaires relatives à l'état des lieux, à l'évolution et aux orientations du secteur de l'exploitation des hydrocarbures au Sénégal en portant un focus sur la réduction de l'empreinte écologique.
- Identifier les ressources documentaires, rencontrer les personnes ressources (dans le cadre d'entretiens et de focus group), mener les visites de terrain idoines pour **analyser l'état des lieux actuel et prospectif de l'emploi, des compétences et des besoins en formation dans le secteur de l'exploitation (plus durable) des hydrocarbures au Sénégal** en général et PETROSEN en particulier.
- Au titre de point focal national du dispositif d'expertise, l'expert national hydrocarbures (et son homologue dans le secteur de l'efficacité énergétique) sera aussi en charge, pour sa spécialité et au-delà, de **faciliter l'organisation des missions internationales : identification des acteurs, prises de rendez-vous et confirmation, facilitation de la logistique nationale** (réservation de véhicule, de salle...). Cette facilité concerne tous les volets (emploi, formation, recherche) et tous les sous-secteurs (y compris électricité et ENR) sauf les experts genre, suivi-évaluation et infrastructure qui organiseront leur programme.

Les experts efficacité énergétique et hydrocarbures se répartiront les tâches. Dans cette fonction de planification, l'expert travaillera aussi en étroite collaboration avec le point focal de l'étude au MEPM.

- **Rédiger**, sous la coordination du chef de mission, les sections de **livrables sur l'état des lieux et l'analyse des besoins d'emplois, de compétences et de formation du secteur énergétique et plan de formation relatives à l'exploitation (plus durable) des hydrocarbures** en général et PETROSEN en particulier.

Rendre compte au compte au COTECH notamment dans le cadre de note de synthèse et présentation PowerPoint.

- **Dimensionner**, sous la coordination du chef de mission, **le plan de formation national précité dans le secteur de l'exploitation (plus durable) des hydrocarbures** en général et PETROSEN en particulier : actions à mettre en œuvre, calendrier de mise en œuvre, distribution des rôles et responsabilités, éventuels appuis techniques externes (assistance technique) à prévoir, moyens humains et financiers à mobiliser, équipements, infrastructures (avec l'appui d'un architecte)

- **Travailler en lien avec l'expert Recherche sur les enjeux de l'exploitation (plus durable) des hydrocarbures** afin de croiser leurs analyses qui peuvent autant alimenter la réflexion sur l'emploi, la formation ou la recherche.

- **Abonder**, sous la coordination du chef de mission et en s'appuyant sur les principales tâches précitées, **la stratégie et le plan d'action 2025-2030 de la formation et de la Recherche dans le secteur énergétique au Sénégal pour le volet exploitation (plus durable) des hydrocarbures** en général et PETROSEN en particulier.

Rendre compte au compte au COTECH notamment dans le cadre de note de synthèse et présentation PowerPoint.

La prestation inclut toutes les étapes et aspects aboutissant aux livrables finaux, à savoir, sans prétendre être exhaustif : les revues documentaires, les réunions d'équipe et de restitution, les déplacements, la préparation des missions de terrain, la présence aux rdv lors des missions de terrain, les rencontres individuelles ou collectives avec les parties prenantes pour mobiliser l'information, la contribution et la consolidation du rapport, des synthèses et des annexes. Il est attendu que l'expert s'engage à toutes ces étapes.

Produits à livrer

Les livrables principaux, à savoir (i) le document diagnostic et prospectif des emplois, des compétences et de la formation (ii) le plan de formation et (iii) la stratégie et le plan d'action 2025-2030 en formation et en Recherche dans le secteur énergétique au Sénégal sont principalement rédigés et coordonnés par le chef de mission.

En amont et dans le cadre de la rédaction, l'expert devra **produire des notes et/ou documents ciblés visant à alimenter ces livrables à chaque étape** (version intermédiaire et finale ainsi que les synthèses ppt) sur tous les éléments relatifs à l'exploitation (plus durable) des hydrocarbures en général et PETROSEN en particulier (voir « principales tâches »). Selon les modalités de collaboration décidées avec le chef de mission, **l'expert pourra aussi directement intervenir sur les livrables**, notamment ceux spécifiques à PETROSEN.

En aval de la rédaction, **l'expert reliera les livrables précités** pour s'assurer que les éléments documentés sur l'exploitation (plus durable) des hydrocarbures restent bien disponibles, de façon nécessaire et suffisante, dans la version condensée. Les analyses supplémentaires pourront être annexées aux livrables.

L'expert pourra aussi relire le livrable sur (iv) diagnostic des besoins de la Recherche dans le secteur énergétique et plan d'intervention afin de croiser/relier, avec l'expert Recherche, les analyses emploi/formation/recherche dans le secteur de l'exploitation (plus durable) des hydrocarbures.

Qualifications

L'expert doit posséder les qualifications suivantes :

- Diplôme de l'enseignement supérieur
- Connaissances et expérience avérées d'au moins 10 ans sur l'emploi et la formation professionnelle relatifs au secteur de l'exploitation des hydrocarbures au Sénégal avec un focus sur la réduction de l'impact écologique
- Un réseau de contacts très dense et opérationnel auprès des acteurs/responsables nationaux dans les ministères en charge de la FP, de l'enseignement supérieur et de la Recherche, de l'énergie, de l'emploi ; les organisations professionnelles et entreprises du secteur énergétique ; de PETROSEN ; des établissements de FP, d'ES et de Recherche ; des bailleurs internationaux ...est indispensable

- Une expérience auprès de bailleurs internationaux et/ou de structures nationales dans le montage de projets, de plan d'action et de stratégie en formation professionnelle sera un avantage.
- Forte capacité à la revue documentaire : collecte, lecture et mobiliser les informations pertinentes
- Aisance relationnelle avec des acteurs différents et bonnes capacités dans l'animation de focus group
- Bonnes aptitudes dans le travail en équipe : solidarité, partage, reporting et redevabilité, contribution et respect des échéances, contribution et respect des arbitrages
- Bonne capacité de rédaction – synthétique et opérationnelle - en français

Budget et contrat

Le contrat sera conclu avec Expertise France, en France.

A ce titre, le consultant doit répondre aux normes d'un contrat de droit français à savoir :

- Être légalement enregistré pour les activités menées au titre de consultant (attestation d'enregistrement)
- Disposer d'un compte bancaire professionnel (différent du compte personnel). Fournir un relevé d'identité bancaire professionnel
- Produire une attestation fiscale

Si le consultant ne répond pas individuellement aux normes contractuelles précitées, il devra être rattaché à une société/structure de « portage ».

Le budget d'éventuels déplacements en dehors de Dakar (transport, hébergements et repas) sera pris en charge par Expertise France. Les modalités de ces déplacements seront convenues entre l'expert et Expertise France.

Les indemnités journalières de l'expert couvrent aussi ses moyens de travail quotidiens : déplacements urbain, ordinateur, téléphone...Hormis ses honoraires, il ne percevra pas de frais spécifiques pour ces dépenses.

L'expert travaille sous l'encadrement direct du chef de mission et a fortiori du chef d'équipe Cap Compétences / Expertise France

Application

Candidater sur l'interface Expertise France via le lien suivant : https://expertise-france.gestmax.fr/13497/1/expert-hydrocarbures-h-f/fr_FR?backlink=search

Votre CV en français devra mettre en exergue l'expérience pertinente et précisant vos honoraires par jour

Seule une liste restreinte de candidats sera contactée pour des discussions plus approfondies.

La date limite d'envoi des candidatures est fixée au **18 juillet 2025**.