

DESCRIPTION DE L'ACTION

ANNEXE I du contrat de subvention (Annexe C du règlement appel à projets)

1. DESCRIPTION DU PROJET

1.1. L'action

Référence de la consultation	23-SBSC-S034
Intitulé de la consultation	Financement d'une action portant sur « l'Appui aux think tanks économiques en Tunisie »
Nom du demandeur	Ferdi (Fondation pour les études et recherches sur le développement international)

1.2. Titre

Appui aux think-tanks économiques en Tunisie

1.3. Lieu(x)

Le projet se déroule en Tunisie, principalement à Tunis et ses environs, avec la possibilité de soutenir des bénéficiaires d'autres régions tunisiennes.

1.4. Coût de l'action et montant demandé à Expertise France

Total des coûts de l'action (A)	Montant demandé à Expertise France (B)	% du total des coûts éligibles de l'action (B/Ax100)
300 000 EUR	300 000 EUR	100 %

1.5. Résumé

Durée totale de l'action	27 mois à compter du 16 octobre 2023
Objectifs de l'action	Depuis février 2023, Expertise France met en œuvre le projet Savoirs Eco Tunisie qui vise à appuyer le débat public sur les enjeux économiques à travers un renforcement des Structures productrices de savoirs économiques (SPSE, regroupant trois types d'acteurs : i/ institutions publiques, ii/ centres de recherche au sein des universités et iii/ think-tanks / associations). Pour accompagner la mise en œuvre du projet Savoirs Eco, la Ferdi a été retenue comme le partenaire de référence dont l'action se décline dans le cadre du projet « Appui aux think-tanks économiques en Tunisie », financé sous la forme d'une subvention de 300.000 EUR. L'objectif général de l'action de la Ferdi est de contribuer à l'émergence et au renforcement de think-tanks tunisiens indépendants qui alimentent le débat public sur les questions économiques et de développement durable par des analyses rigoureuses et accessibles. Celui-ci est en cohérence avec l'objectif général du projet Savoirs Eco Tunisie, à savoir appuyer le débat public sur les enjeux économiques en Tunisie à travers un renforcement des structures productrices de savoirs économiques (SPSE). Cet objectif répond au constat produit par Expertise France en phase de démarrage, soulignant le manque de débat public sur les thématiques économiques, accessible à un large public, alors que le pays s'enfonce depuis plusieurs années dans une crise socio-économique de plus en plus prégnante. Par ses actions, le premier objectif spécifique du projet de la Ferdi est de contribuer au renforcement des capacités méthodologiques et thématiques de trois types de SPSE : i/ institutions publiques, ii/ centres de recherche au sein des universités et iii/ think-tanks / associations. Le deuxième objectif spécifique est de soutenir les SPSE dans la production d'analyses économiques de qualité, largement diffusées et accessibles au grand public. Enfin, le projet a également pour objectif de renforcer les liens entre ces structures.
Partenaire(s)	S'insérant dans le projet Savoirs Eco Tunisie d'Expertise France, le projet de la Ferdi mobilisera des experts (membres permanents de la Ferdi et experts de son réseau) et feront intervenir le GDN (Global Development Network), organisation publique internationale implantée à Clermont-Ferrand. Des partenaires tunisiens seront sollicités pour les activités d'appui à la production d'analyses économiques et de valorisation, notamment le GI4T (<i>Global institute for transitions</i>)
	Le nom du projet fait référence aux think-tanks mais celui-ci s'adresse aux trois types de SPSE menant des activités de type think-tank, à savoir :

Bénéficiaires finaux ¹	i) Organismes et centres publics à caractère économique dont les travaux éclairent la prise de décision publique et privée (comme ITES, ITCEQ et INS) ; ii) Laboratoires et centres de recherche rattachés à des universités ; iii) Think-tanks privés, c'est-à-dire toute structure productrice de savoirs économiques disposant d'une personnalité morale de droit privé (association, ONG et syndicat). Sur le moyen et long terme, le renforcement des capacités des SPSE et la production d'analyses prises en compte dans le débat public bénéficieront à la fois aux SPSE non bénéficiaires du projet, aux décideurs politiques et au grand public.
Résultats escomptés	Les principaux résultats escomptés sont les suivants : Résultat 1 - Les SPSE renforcent leur expertise méthodologique et thématique ; Résultat 2 - Les SPSE améliorent leur capacité à produire des analyses rigoureuses et accessibles ; Résultat 3 – Les SPSE collaborent et échangent sur des thématiques économiques d'intérêt commun.
Principales activités	Les principales activités mises en œuvre par le Ferdi se répartiront suivant les trois composantes du projet : -Composante A du projet : des formations et activités de renforcement de capacités à destination des SPSE, -Composante B : des activités d'appui à la recherche par la mise en place de mentorats, puis de diffusion / valorisation -Composante C : des activités encourageant les échanges entre SPSE.
Rédiger ici un résumé exécutif de votre projet	Les actions menées par la Ferdi dans le cadre du projet Savoirs Eco Tunisie consisteront à renforcer les capacités des SPSE tunisiennes, les accompagner dans la production d'analyses économiques de qualité et les appuyer dans leur valorisation, tout en renforçant les liens entre ces structures. La combinaison de ces activités ont vocation à favoriser à terme l'émergence et le renforcement de think-tanks tunisiens indépendants qui alimentent le débat public sur les questions économiques et de développement durable par des analyses rigoureuses et accessibles.

1.6. Objectif général et objectifs spécifiques

L'objectif général du projet du projet de la Ferdi « Appui aux think-tanks économiques en Tunisie », mené dans le cadre du projet Savoirs Eco Tunisie d'Expertise France, est de contribuer à l'émergence et au renforcement de think-tanks tunisiens indépendants, alimentant le débat public sur les questions économiques et de développement durable en Tunisie, par la production d'analyses rigoureuses et accessibles. Cet objectif rejoint

¹ "Les bénéficiaires finaux" sont ceux à qui profitera le projet sur le long terme au niveau de la société ou du secteur au sens large

l'objectif général du projet Savoirs Eco Tunisie, à savoir faciliter le débat public sur les enjeux socio-économiques en Tunisie, qui peine à se structurer et à atteindre un large public, alors que le pays s'enfonce depuis plusieurs années dans une crise socio-économique de plus en plus prégnante et que la population tunisienne fait face à des difficultés croissantes. Comme le confient les principaux acteurs rencontrés, malgré des initiatives ponctuelles, les discussions autour des enjeux économiques en Tunisie sont traitées soit de manière confidentielle entre spécialistes et élites économiques et politiques, soit de manière approximative, laissant ainsi le champ libre à des interprétations potentiellement univoques et partiales. Les actions menées par la Ferdi dans le cadre de ce projet contribueront au développement du débat sur les enjeux économiques dans la sphère publique tunisienne, en renforçant les capacités des SPSE susceptibles de participer au débat public et en soutenant la production de publications accessibles au grand public, dont la qualité est pour l'instant inégale et l'influence limitée.

A travers des actions de renforcement de capacités, de formation, le premier objectif spécifique sera de contribuer au renforcement des structures productrices des savoirs économiques (SPSE), aussi bien sur le plan méthodologique (en particulier sur le plan de la vulgarisation des savoirs économiques) qu'en matière d'expertise sur des sujets économiques d'intérêt général. Les centres de recherche publient des productions de qualité mais la sphère académique est isolée, les travaux de recherche sont peu accessibles pour le grand public et les décideurs publics ou privés, en raison d'un haut niveau de technicité et d'un manque d'applications concrètes de ces travaux. Ce cloisonnement de la recherche est également dû à une certaine méfiance des universitaires vis-à-vis de la société civile et des médias. Les think-tanks et associations produisent quant à eux des travaux parfois partisans et peu vulgarisés, entravant de fait la diffusion auprès du grand public. Les actions de renforcement de capacités et formations visent à permettre la production et diffusion d'un savoir rigoureux, pertinent et accessible.

Le second objectif spécifique sera de soutenir la production d'analyses économiques par la mise en place de mentorats. Les SPSE bénéficieront d'un accompagnement sur mesure, sur des projets de recherche qu'elles auront soumis lors d'appels à projets. Une fois ces analyses produites, elles seront valorisées et diffusées largement, afin que les SPSE gagnent en visibilité et renforcent leur place dans le débat public sur les questions économiques. Cet objectif impliquera d'insérer les projets des SPSE dans une stratégie d'influence sur le débat national.

Enfin, le troisième objectif spécifique consistera à renforcer les échanges les trois types de SPSE bénéficiaires directes du projet (i/ institutions publiques, ii/ centres de recherche au sein des universités et iii/ think-tanks / associations) travaillant sur des thématiques économiques. En particulier, les centres de recherche au sein des universités et les think-tanks / associations productrices de savoirs économiques gagneraient beaucoup à collaborer davantage et à développer des productions communes, bénéficiant de leurs qualités respectives.

1.7. Pertinence de l'action

Malgré une libération de la parole dans l'espace public depuis 2011 en Tunisie, le débat public sur les questions économiques n'est pas suffisamment alimenté par des éléments d'information robustes et accessibles au grand

public. Le projet de la Ferdi, qui s'insère dans le projet Savoirs Eco en Tunisie d'Expertise France, vise trois types de structures productrices de savoirs à vocation économique (SPSE) :

- Les centres d'analyse publics rattachés à une instance gouvernementale, en particulier l'Institut tunisien de la compétitivité et des études quantitatives (ITCEQ), l'Institut tunisien d'études stratégiques (ITES) et l'Institut National de la Statistique (INS), qui ont pour vocation de jouer un rôle d'aide à la prise de décision et à l'orientation de l'action publique.
- Les laboratoires et centres de recherche en économie rattachés à des universités ;
- Les think-tanks privés (i.e. toute structure productrice de savoirs à vocation économique disposant d'une personnalité morale de droit privé : société privée, association, fondation, syndicat).

Ces SPSE en Tunisie produisent des analyses de qualité inégale, avec une influence limitée et bien souvent de par leur technicité peu accessibles pour le grand public. Chaque type de SPSE fait face à des difficultés spécifiques.

Les institutions publiques d'analyse économique, en particulier l'ITES et l'ITCEQ, qui disposaient avant la révolution d'importantes capacités techniques parmi les cadres de la fonction publique en matière de planification pour le développement ont vu leurs compétences s'amenuiser progressivement, en raison de l'instabilité politique, des changements fréquents de gouvernements et de l'absence d'une vision concertée entre les forces politiques sur l'avenir du pays. Elles souffrent aujourd'hui d'une marginalisation de leurs tutelles respectives et d'une faible visibilité dans l'espace public de leurs travaux.

Les centres de recherche au sein des universités sont en capacité de former des analystes et chercheurs de qualité et de produire des études scientifiques robustes. Toutefois, les travaux de recherche sont peu diffusés et n'atteignent ni le grand public ni les décideurs. Méfiants vis-à-vis de médias et peu formés à la vulgarisation de leurs travaux, les chercheurs académiques restent en retrait du débat public et parviennent peu à faire passer les messages issus de leurs travaux.

Enfin, de nombreux think-tanks ont émergé depuis 2011. D'une grande hétérogénéité, ces structures produisent des travaux à la qualité inégale et poursuivent des objectifs de natures diverses (ambition politique de personnalités, défense d'intérêts de certains secteurs économiques, etc). Il existe des think-tanks produisant des travaux de qualité mais comme les autres types de SPSE, ils souffrent d'une faible diffusion de leurs productions auprès des décideurs et d'un faible écho au sein du débat public sur les questions économiques.

Parallèlement aux contraintes auxquelles font face les SPSE, chacun des trois types de structures reste assez isolé et collabore relativement peu entre elles. Cet isolement renforce encore davantage l'audience limitée de leurs messages au sein du débat public et la faible portée de leurs productions.

En proposant des actions de renforcement des capacités, aussi bien sur le plan méthodologique que thématique, et en apportant un soutien à la production d'un savoir économique accessible au grand public et aux décideurs, les actions menées par la Ferdi dans le cadre du projet Savoirs Eco Tunisie visent à renforcer le débat public sur les enjeux économiques. Ce renforcement pourra à plus long terme favoriser l'émergence et le renforcement de think-tanks économique tunisiens indépendants, produisant des analyses économiques rigoureuses. Les axes d'intervention proposés (renforcement de capacités, appui à la production d'analyses économiques, renforcement des liens entre SPSE) sont en ligne avec l'expertise et l'identité même de la Ferdi, qui est un think-tank, laboratoire d'idées sur les questions de développement international, s'efforçant de

peser sur le débat public en diffusant des productions alliant la rigueur de la recherche académique et l'accessibilité au grand public et aux décideurs grâce à un effort de vulgarisation.

La Ferdi, en lien étroit avec Expertise France, veillera à ce que les activités mises en œuvre soient complémentaires aux autres projets de coopération en cours et ceux qui seront développés dans le domaine au cours des prochaines années. Les actions menées seront complémentaires d'autres initiatives financées par l'UE, en particulier le programme d'appui aux médias tunisiens 2 (2021-2026), dont l'objectif est de permettre au public de prendre des décisions éclairées sur les questions socio-économiques affectant leur vie et de participer activement aux débats démocratiques.

1.8. Description de l'action et de son efficacité

Les actions menées par la Ferdi dans le cadre du projet « Appui aux think-tanks économiques en Tunisie » seront en ligne avec la théorie du changement formulée par Expertise France pour le projet Savoirs Eco Tunisie: « Si les structures productrices de savoirs économiques (SPSE) sont renforcées dans leurs capacités, et si leurs productions analytiques sur les enjeux économiques, de justice sociale et de genre sont diffusées et vulgarisées, alors la qualité du débat public sur ces enjeux s'améliorera, entraînant ainsi une amélioration dans l'élaboration des politiques publiques fondées davantage sur des données probantes ».

Le projet Savoirs Eco Tunisie est structuré en trois composantes :

- Composante 1 : Renforcement des capacités des SPSE
- Composante 2 : Accompagnement des SPSE dans la production d'études et d'analyses scientifiques et opérationnelles
- Composante 3 : Appui à la diffusion et à l'application des analyses produites par les SPSE

La Ferdi interviendra principalement sur les composantes 1 et 2 du projet d'Expertise France, par la mise en œuvre des actions suivantes :

- Composante A : actions de renforcement des capacités SPSE dans les domaines de la méthodologie de la recherche de type think-tank et des grands enjeux économique ;
- Composante B : actions d'appui à la production de savoirs économiques et actions de valorisation ;
- Composante C : La Ferdi contribuera par ailleurs, en collaboration étroite avec Expertise France, à la mise en œuvre des activités visant à renforcer les échanges et collaborations entre SPSE.

Activités menées dans le cadre de la COMPOSANTE A : RENFORCEMENT DES CONNAISSANCES ET DE L'EXPERTISE DES SPSE SUR LES GRANDS ENJEUX A VOCATION ECONOMIQUE

Plusieurs activités de renforcement des capacités seront proposées par la Ferdi à travers son institut de formation, l'IHEDD (Institut des hautes études du développement durable), dans le cadre de ce projet. Dans la lignée des objectifs du projet Savoirs Eco Tunisie de favoriser la production d'analyses scientifiques et opérationnelles sur les enjeux économiques en Tunisie et de promouvoir le débat sur ces questions, l'ensemble de ces activités de renforcement des capacités sera ouvert aux trois types de SPSE (i/ les centres d'analyse

publics rattachés à une instance gouvernementale (principalement ITES et ITCEQ), ii/ les laboratoires et centres de recherche rattachés à des universités ; iii/ les think-tanks privés (associations, fondations, syndicats).

Les SPSE en Tunisie produisent des travaux et des analyses sur de très nombreux sujets à vocation économique : fiscalité, emploi et éducation, santé, agriculture, changement climatique, ressources naturelles, décentralisation, genre, macroéconomie, etc. Les connaissances sur ces sujets sont pointues et évoluent rapidement. De plus, il est nécessaire pour les chercheurs et membres de think-tanks de se former à l'utilisation d'outils d'analyse de dernière génération. L'ensemble de ces connaissances constitue une forme de prérequis pour produire des travaux reposant sur une base scientifique robuste et actuelle. L'objectif de ces actions de formation sera d'appuyer le personnel de recherche et d'analyse des SPSE dans le renforcement et l'actualisation de leurs capacités techniques et de leur expertise sur de grands enjeux économiques en Tunisie. Ce renforcement devrait favoriser, dans le cadre de la Composante 2 du projet Savoirs Eco Tunisie, la production d'une recherche de qualité, reposant sur une base scientifique robuste et opérationnelle, susceptible d'éclairer le débat public et les politiques publiques.

La mission réalisée par la Ferdi à Tunis du 31 mai au 2 juin 2023 a permis d'échanger avec les trois catégories de SPSE et d'identifier, sur la base des besoins exprimés par les SPSE et des échanges avec Expertise France, les grandes thématiques exposées ci-dessous. Ces activités de formation seront conçues et mises en œuvre par l'Institut des hautes études du développement durable (IHEDD) de la Ferdi. L'IHEDD développe des formations mobilisant pour chaque thématique des experts internationaux reconnus, du Nord et du Sud, chercheurs académiques ou cadres des grandes institutions internationales, régionales et nationales œuvrant pour le développement durable.

Ces formations (cycles courts et « à la carte ») seront proposées à l'ensemble des SPSE. Un appel à manifestation d'intérêt préparé par la Ferdi pour chaque formation sera diffusé à la fois par la Ferdi et par Expertise France, dont l'équipe à Tunis pourra garantir la bonne diffusion de l'information sur ces formations dans le réseau des SPSE en Tunisie. Les inscriptions se feront auprès de la Ferdi - IHEDD. Les SPSE soutenues par Expertise France dans le cadre de l'appel à projet dédié au renforcement organisationnel (Composante 1) seront encouragées à répondre à cet appel géré par la Ferdi. Le fait de sélectionner les participants aux formations par un appel à manifestation d'intérêt permettra de mieux appréhender le profil des participants, leurs attentes, leurs connaissances existantes et leurs motivations.

Les formations méthodologiques et thématiques organisées seront les suivantes :

- **Formations Méthodologie de la recherche :**

Cette activité de renforcement des capacités sera principalement ouverte aux institutions publiques et aux think-tanks. Les laboratoires et centres de recherche seront concernés seulement en partie, compte tenu de la qualité de la recherche qu'ils produisent déjà. Cette formation répondra à un réel besoin des SPSE, confrontées à un important manque de visibilité de leurs travaux, bien souvent faute de méthodologie et de formats adaptés.

Cette formation d'environ 30 heures reviendra sur les grands principes méthodologiques de la recherche et sur les étapes indispensables à la production de travaux de qualité. La formation inclura également une partie dédiée à la rédaction de policy briefs, à laquelle les centres de recherche des universités tunisiennes intéressés pourront participer. Ceux-ci ont effectivement exprimé lors de l'atelier de réflexion organisé par Expertise France le 31 mai 2023 leur souhait de vulgariser et diffuser davantage les recherches qu'ils produisent. Enfin,

cette formation proposera également un module dédié à la production de blogs et à la communication scientifique, animé par le GDN.

Cette formation sera proposée à un maximum de 25 participants, en format hybride, une partie en enseignement à distance via une plateforme dédiée et une partie en présentiel en Tunisie. Cette formation, proposée début 2024, pourra être répliquée fin 2024/début 2025 en fonction de la demande. Ces cycles courts seront ouverts à l'ensemble des SPSE tunisiennes. La Ferdi produira l'appel à manifestation d'intérêt, qui sera diffusé à la fois par la Ferdi et Expertise France. La Ferdi gèrera le processus d'inscription à la formation.

- **Formations thématiques :**

Les échanges avec Expertise France ainsi qu'avec les SPSE rencontrées à Tunis ont permis à la Ferdi d'identifier des thématiques pertinentes sur lesquelles les SPSE sont en demande de renforcement de capacités. La Ferdi organisera les formations courtes suivantes (de 20 à 30 heures, pour un maximum de 25 participants par formation) :

- **Fiscalité (formation hybride) :** les thématiques fiscales et budgétaires sont celles étant revenues le plus fréquemment dans les échanges avec les SPSE. Compte tenu de l'expertise de la Ferdi-IHEDD sur les axes de recherche relatifs à la fiscalité pour le développement, la Ferdi proposera une formation sur des thématiques fiscales pertinentes pour le contexte tunisien, afin de renforcer les capacités des SPSE sur ces questions techniques.
- **Vulnérabilités (formation hybride) :** Compte tenu de la richesse des travaux produits par la Ferdi sur la question des vulnérabilités des pays du Sud et de la nécessité de prendre en compte la vulnérabilité multidimensionnelle, notamment dans l'allocation des fonds concessionnels, ce sujet a suscité l'intérêt de plusieurs SPSE lors des échanges à Tunis. L'ITES a en particulier exprimé son souhait de bénéficier de l'expertise de la Ferdi sur ce thème dans le cadre du projet. La Ferdi proposera une formation qui reviendra sur les différents types de vulnérabilités auxquelles fait face la Tunisie, sur leur mesure et sur les choix de politiques économiques et sociales liés à ces enjeux.
- **Politiques macroéconomiques et compétitivité (formation en présentiel) :** Les enjeux de politique macroéconomique et de compétitivité sont omniprésents en Tunisie compte tenu de la situation économique actuelle. La Ferdi, qui dispose d'une expertise reconnue sur les politiques macroéconomiques et la compétitivité dans les pays du Sud, notamment au travers de son Observatoire pour la compétitivité durable², proposera une formation courte couvrant les principales questions de politiques macroéconomiques et les enjeux liés à la compétitivité en Tunisie.

2 [L'observatoire de la compétitivité durable](#) (OCD) est un instrument de mesure de l'intégration à l'économie mondiale, développé par la Ferdi. Sans accès efficace aux marchés extérieurs, un développement économique durable est très hypothétique, a fortiori pour les 54 économies africaines qui sont, pour la plupart, de petites tailles, peu diversifiées et dont le marché du travail est confronté à la problématique d'insertion d'une population active large et en croissance rapide. L'OCD a pour objectif de permettre d'analyser l'intégration des économies africaines à l'économie mondiale.

- Transition écologique (formation hybride) : Dans un contexte de vulnérabilité au changement climatique, les Etats deviennent des acteurs majeurs de la transition écologique et énergétique et, multiplient les initiatives. A travers cette formation, la Ferdi précisera les grands enjeux écologiques et énergétiques et proposera aux SPSE de comprendre comment ils peuvent être intégrés dans l'élaboration de politiques publiques et dans la mise en œuvre de projets de développement en Tunisie.

Comme pour la formation méthodologique, ces cycles courts seront ouverts à l'ensemble des SPSE tunisiennes. Les deux catégories de SPSE les plus concernées seront cependant les centres d'analyse publics et les think-tanks, compte tenu de la qualité des recherches déjà produites par les centres et laboratoires de recherche tunisiens. Lorsque cela sera possible, la Ferdi / IHEDD sollicitera des académiques tunisiens susceptibles d'apporter leur expertise sur les thématiques mentionnées. La Ferdi produira un appel à manifestation d'intérêt, qui sera diffusé à la fois par la Ferdi et Expertise France. La Ferdi gèrera le processus d'inscription à la formation.

Activités menées dans le cadre de la COMPOSANTE B : ACCOMPAGNEMENT DES SPSE DANS LA PRODUCTION D'ANALYSES SCIENTIFIQUES, OPERATIONNELLES ET ACCESSIBLES

Dans la suite logique des activités proposées dans la Composante A, la Composante B du projet se concentrera sur la production d'analyses / policy briefs par les SPSE. La Ferdi proposera des activités d'accompagnement, potentiellement destinées à l'ensemble des SPSE. Les études dont elle accompagnera la production seront rigoureuses et opérationnelles, portant sur des enjeux économiques d'importance et auront pour vocation d'alimenter le débat public et la réflexion sur les politiques publiques en Tunisie.

De par la solidité de son expertise et l'importance de son réseau de chercheurs, la Ferdi assurera le suivi qualité des analyses / policy briefs produits, facilitera la mise en relation entre les SPSE en Tunisie et des chercheurs/mentors pour produire ces travaux, et assurera une diffusion large des études produites dans le cadre du projet. Des activités complémentaires, relevant de la composante C seront également proposées : ateliers / séminaires et visite d'étude (cf ci-dessous).

Suite aux échanges avec les SPSE rencontrées à Tunis et avec Expertise France, la Ferdi a choisi d'adopter une démarche centrée sur les projets des SPSE et non prescriptive sur les thématiques des analyses qu'elles souhaitent développer. La Ferdi ouvrira deux appels à projets de recherche destinés à l'ensemble des SPSE tunisiennes. Ces appels encourageront les soumissions communes entre les think-tanks et laboratoires de recherche, dans une logique de rapprochement des acteurs, et encourageront également les structures bénéficiaires des formations de la composante A à mettre en application les compétences et connaissances acquises. Les appels seront non-contraignants sur le plan thématique : les SPSE pourront formuler leur projet sur toute thématique économique pertinente dans le contexte tunisien, en justifiant de sa pertinence pour alimenter le débat économique en Tunisie et de son intérêt pour la SPSE (approfondissement de travaux déjà produits, investissement sur une nouvelle thématique / sous-thématique, etc). Si des propositions se rejoignent

d'un point de vue thématique, la Ferdi pourra envisager de proposer à plusieurs SPSE de collaborer. Cette approche est adoptée pour ne pas contraindre les SPSE à travailler sur des thématiques peu en ligne avec leurs stratégies de recherche, d'influence, et leur champ d'expertise. Par ailleurs, le fait que les programmes de mentorat ne sont pas un financement direct des travaux des SPSE mais une mise à disposition d'expertise permettra d'avoir des effets plus durables pour les SPSE.

Les processus de préparation et lancement des appels à projets, de sélection des propositions, d'accompagnement et de suivi des projets seront gérés par la Ferdi, qui rendra compte régulièrement à Expertise France de leur avancement.

La Ferdi réunira dans le cadre de ces processus un comité de sélection et de suivi des appels à projets. Ce comité associera des représentants de la Ferdi ainsi que des experts français et internationaux. La Ferdi souhaite par ailleurs poursuivre ses échanges avec le think-tank Global institute for transitions (GI4T), rencontré à Tunis début juin 2023, pour préciser quel pourrait être le rôle de cette structure, susceptible d'être impliquée dans les activités de la composante B, davantage comme partenaire que comme bénéficiaire.

Les appels à projets seront, parallèlement à la diffusion par la Ferdi, relayés par Expertise France à Tunis, pour assurer une bonne circulation dans le réseau des SPSE tunisiennes.

Une fois la sélection des propositions effectuée, la Ferdi débutera le travail avec chaque SPSE concernée, sur un cycle de 6 mois environ, à savoir :

1. Organisation par la Ferdi d'un atelier de travail en ligne avec les SPSE pour préciser / affiner leur projet de recherche : cette étape permettra de retravailler avec les SPSE leur projet afin d'en faciliter le démarrage. Il pourra par exemple s'agir de préciser la question de recherche, le périmètre de l'étude, les objectifs, etc ;
2. Identification par la Ferdi d'un expert (chercheur de la Ferdi ou du réseau de la Ferdi, en fonction du thème des propositions retenues), mise en relation entre les SPSE et les experts en charge de les accompagner dans leurs travaux, mise en place d'un calendrier de travail ;
3. Suivi régulier de type mentorat de chaque projet de recherche par au moins un expert, avec pour objectif la production d'un ou plusieurs policy brief, en fonction de l'avancement et des capacités des SPSE. Chaque projet aboutira à la production au minimum d'un policy brief. La production de plusieurs travaux par chaque SPSE sera très fortement encouragée (prolongement de la production initiale, travail sur d'autres thématiques connexes, déclinaison de la production initiale en plusieurs formats vulgarisés, de type blog ou article de presse) ;
4. Finalisation et diffusion/valorisation des productions des SPSE.

La Ferdi publiera deux appels à projets sur la durée du projet et accompagnera donc deux cohortes de SPSE dans la production d'analyses / policy briefs :

- Une cohorte de 5 projets de recherche en 2024 (soit 5 SPSE bénéficiaires ou plus, si des projets réunissent plusieurs structures) : publication de l'appel fin 2023 / sélection des SPSE début 2024, accompagnement sur 6 mois à partir de mars 2024 ;

- Une cohorte de 5 projets de recherche en 2025 (soit 5 SPSE bénéficiaires ou plus, si des projets réunissent plusieurs structures) : publication de l'appel à l'automne 2024 / sélection des SPSE fin 2024, accompagnement sur 6 mois à partir de janvier 2025.

Le choix du nombre de projets de recherche par cohorte a été guidé par l'objectif de mettre en place un suivi personnalisé et sur-mesure pour chaque projet / SPSE qui le mène. Chaque SPSE, ou groupe de SPSE si des projets communs sont sélectionnés, à raison de 5 projets par cohorte, bénéficiera d'un suivi régulier pendant les 6 mois d'accompagnement.

L'objectif de la Ferdi est d'accompagner l'élaboration, la publication et diffusion d'un minimum de 20 productions, rigoureuses scientifiquement et opérationnelles, sur la durée totale du projet. Afin d'appuyer la vulgarisation, la valorisation et la diffusion des productions issues des activités menées dans le cadre de la Composante B, la Ferdi travaillera en collaboration étroite avec l'équipe d'Expertise France en charge de la mise en œuvre de la Composante 3 du projet Savoirs Eco Tunisie. L'ensemble des productions produites sera disponible en français et en arabe. Si cela est pertinent et en fonction des thématiques traitées, certaines pourront également être traduites en anglais.

L'objectif de l'ensemble des actions de communication et valorisation menées sera d'améliorer la visibilité des SPSE dans le débat public sur les thématiques économiques, leur crédibilité et leur influence dans le débat national. La valorisation et diffusion des productions, parfois négligées par les acteurs du milieu de la recherche et les think-tanks, est pourtant incontournable. La Ferdi, riche de son expérience de think-tank et consciente que le positionnement d'une structure dans les débats publics est un travail de longue haleine, collaborera activement avec l'équipe d'Expertise France Tunis et contribuera à cet objectif du projet.

Activités menées dans le cadre de la COMPOSANTE C : APPUI AU DEVELOPPEMENT DES ECHANGES ENTRE SPSE

Deux activités destinées à renforcer les liens entre SPSE seront organisées dans le cadre des programmes de mentorat :

- Atelier / séminaire de discussion des analyses économiques produites : Pour chacune des deux cohortes, un atelier de présentation commun et de discussion des travaux réalisés par les SPSE au cours du programme de mentorat sera organisé, en présence des experts / mentors ayant accompagné les SPSE et de l'ensemble des SPSE. Des experts / personnalités extérieures pourront y être associés, en fonction des thématiques des projets soutenus.
- Visite d'étude des SPSE en France : la Ferdi organisera une visite d'étude par cohorte, soit deux visites d'étude sur la durée du projet, à destination des représentants de chaque SPSE porteuse d'un projet de recherche mentoré dans le cadre de la composante B. L'objectif de cette visite en France (Paris et Clermont-Ferrand), d'une durée de 3 à 5 jours, pour chaque cohorte, sera de faire rencontrer aux SPSE des think-tanks et institutions françaises centrales dans le débat économique national. L'objectif sera de compléter le programme de mentorat par une ouverture et des échanges centrés sur le partage mutuel d'expérience. Les SPSE y aborderont des questions thématiques de fond mais aussi des aspects plus stratégiques (stratégies d'influence, communication avec les autres acteurs producteurs de savoir

économique, etc). Cette activité permettra de consolider le réseau des SPSE et de faciliter de futures collaborations entre elles.

Ces activités mobiliseront à la fois l'équipe Ferdi en charge de la gestion du projet et l'équipe communication de la Ferdi. La Ferdi a recruté récemment un chargé de communication – Relations presse, qui pourra contribuer aux activités visant à donner de la visibilité dans la presse aux Policy briefs issus de la composante B ainsi qu'aux activités de mise en réseau.

Outre la diffusion systématique des productions du projet au sein du réseau de la Ferdi et par les réseaux sociaux, la Ferdi accompagnera une réflexion sur la stratégie d'influence de chaque projet et/ou structure soutenue dans le cadre de la Composante B. Ces aspects seront notamment abordés lors des séminaires / ateliers organisés en ligne en début de programme de mentorat, pour préciser / affiner les projets de recherche des SPSE.

1.9. Méthodologie et suivi-évaluation du projet

- **Méthodologie**

Formations : Les activités de formations / renforcement de capacité seront conçues et mises en œuvre par l'Institut des Hautes Etudes du Développement Durable (IHEDD), institut de formation de la Ferdi et auront pour objectif d'élargir ou renforcer les compétences des SPSE sur des sujets économiques d'importance dans le contexte tunisien. L'approche hybride (modules en ligne puis partie en présentiel à Tunis) a été retenue pour maximiser l'appropriation du contenu par les SPSE et favoriser la durabilité de ces actions. Les SPSE suivront ainsi des enseignements en ligne durant lesquels elles auront le temps de les assimiler et bénéficieront de l'appui d'un tuteur. Une fois ces connaissances acquises, la formation en présentiel permettra de les approfondir, en bénéficiant d'échanges directs avec le ou les experts ainsi qu'avec les autres SPSE. L'approche Learning by doing guidera l'ensemble des formations, destinées à outiller de façon opérationnelle les SPSE participantes. Des exercices pratiques et des études de cas concrets jalonneront les enseignements.

Le succès des activités de formation repose sur une bonne mise en œuvre de l'ingénierie pédagogique, assurée par l'IHEDD, avec les experts concernés (Ferdì et GDN), mais également sur l'implication des SPSE, depuis le processus de candidature jusqu'à la fin de la formation.

Appui à la production d'analyses / policy briefs : Les activités d'appui à la production d'analyses économiques, destinées à l'ensemble des SPSE, auront pour objectif la production d'études rigoureuses et opérationnelles sur des enjeux économiques pour alimenter le débat public et la réflexion sur les politiques publiques en Tunisie. La Ferdi adoptera une démarche centrée sur les besoins d'appui des SPSE en fonction de leurs projets, en ouvrant des appels à projets de recherche non-contrainants sur le plan thématique et ouverts à l'ensemble des SPSE tunisiennes. Les SPSE pourront ainsi formuler leur projet sur toute thématique économique pertinente dans le contexte tunisien, en justifiant de sa pertinence pour alimenter le débat économique en Tunisie et de son intérêt pour la SPSE ou les SPSE candidates. Si des propositions se rejoignent d'un point de vue thématique, la Ferdi pourra envisager de proposer à plusieurs SPSE de collaborer. Cette approche a été

adoptée pour ne pas contraindre les SPSE à travailler sur des thématiques n'entrant pas directement tant dans leurs stratégies de recherche, d'influence, que dans le champ d'expertise. Cette approche permet également d'éviter les effets d'aubaine, ce qui est renforcé par le fait que les programmes de mentorat ne sont pas un financement direct des travaux des SPSE mais une mise à disposition d'expertise, destinée à avoir des effets durables sur la production des SPSE, bien au-delà de la période de mentorat elle-même.

Le processus de sélection sera donc central pour le bon déroulement de ces deux programmes de mentorat visant à la production d'analyses économiques. Les appels encourageront les soumissions communes entre les différents types de SPSE, en particulier entre think-tanks et laboratoires de recherche, dans une logique de rapprochement des acteurs. Les SPSE ayant bénéficié des activités de renforcement de capacités dans le cadre de la Composante A seront également encouragées à postuler. A l'issue du processus de sélection, dans lequel le comité scientifique mis en place jouera un rôle déterminant, deux cohortes seront soutenues (une en 2024 et une en 2025). Une fois la sélection des projets de recherche effectuée (portés par une ou plusieurs SPSE), la Ferdi procèdera à un appariement et une mise en relation avec des experts reconnus sur les thématiques économiques en question. La méthodologie adoptée durant ces programmes de mentorat sera assez classique : affinage et finalisation du sujet, échanges réguliers et points d'étapes pour définir les principaux axes à développer dans les analyses, appui à l'élaboration des travaux, jusqu'à la finalisation des productions.

Ce mentorat sur-mesure pour chaque projet de recherche sera accompagné de plusieurs temps forts destinés à favoriser les échanges entre experts et SPSE mais aussi entre SPSE elles-mêmes (atelier de cadrage en début de programme, séminaire / atelier de restitution en fin de programme, et éventuellement séminaires intermédiaires, en fonction de la proximité des sujets traités).

Enfin, les activités de valorisation et diffusion associées joueront un rôle important dans le succès des actions d'appui à la production d'analyses économiques. La définition pour chaque projet d'une stratégie d'influence dès le début du programme, ainsi que la diffusion appuyée des productions en fin de programme viennent compléter la méthodologie proposée.

Le succès des activités d'appui à la production d'analyses économiques repose sur une bonne mise en œuvre de la méthodologie prévue, en particulier de la qualité du processus de sélection et de l'accompagnement par les experts / mentors. L'implication forte des SPSE sera indispensable, tant en amont – au moment des appels à projets et de la formulation de leur proposition, que tout au long du programme de mentorat.

- **Suivi et évaluation du projet**

Le/la chargé.e du projet de la Ferdi travaillera en lien étroit avec la responsable SERA d'Expertise France basée à Tunis, en charge du suivi-évaluation global du projet, afin que le suivi-évaluation des activités de la Ferdi s'intègre pleinement dans le système de suivi-évaluation du projet élaboré par Expertise France (chronogramme de collecte et de traitement des données, modalités de partage, méthodologie de production des rapports, etc).

La Ferdi se conformera par ailleurs aux procédures d'Expertise France en matière de reporting technique et financier, en communiquant une synthèse financière trimestrielle ainsi qu'un rapport technique et financier semestriel. La Ferdi participera par ailleurs en tant que partenaire du projet à l'élaboration des rapports

annuels d'avancement du projet, à l'évaluation intermédiaire externe de mi-parcours ainsi qu'à l'évaluation finale externe.

Comme pour l'ensemble du projet Savoirs Eco Tunisie, l'approche axée sur les résultats et le nombre d'acteurs concernés rendent indispensable la mise en place d'un système de suivi-évaluation-redevabilité-apprentissage (SERA). En cohérence avec les pratiques d'Expertise France, les procédures mises en place auront pour objectif de mesurer l'avancée des activités afin d'apporter les informations sur l'exécution du projet nécessaires au comité de pilotage pour qu'il puisse jouer son rôle d'orientation stratégique. Elles permettront également d'appréhender les effets positifs / négatifs des activités mises en œuvre, d'améliorer l'apprentissage et la capitalisation des principaux enseignements et des bonnes pratiques concernant les approches et les modalités de mise en œuvre, et enfin, de produire les données nécessaires pour alimenter la stratégie de communication et de visibilité du projet.

Basé sur le cadre logique du projet (cf. p. 31), les indicateurs de suivi permettront de mesurer le niveau de réalisation des objectifs et d'atteinte des résultats du projet. A chaque indicateur sera associé une source de vérification et un calendrier de collecte de donnée permettra le bon avancement du suivi tout au long du projet. Le/la chargé.e de projet en charge de la mise en œuvre et du suivi des activités menées par le Ferdi dans le cadre du projet collectera ces indicateurs régulièrement, en collaboration avec de l'équipe IHEDD pour les activités de formation, et les mettra à disposition d'Expertise France. Les éléments collectés seront mobilisés dans le cadre du comité de suivi organisé par la Ferdi au moins une fois par an et destiné à préparer le comité de pilotage du projet.

Les ressources humaines mobilisées par la Ferdi seront les suivantes :

- Le/la chargé.e de projet sera en charge du suivi / évaluation des activités menées par la Ferdi ;
- L'équipe de l'IHEDD contribuera à la remontée de l'information des données concernant les activités de formation déployées dans le cadre de la composante A du projet ;
- L'équipe communication contribuera à la remontée de l'information des données relatives à la diffusion et valorisation des travaux produits dans la composante B et des activités menées par la Ferdi ;
- L'équipe administrative et financière contribuera au reporting financier tout au long du projet.

1.10. Durée et plan d'action pour la mise en œuvre de l'action

La durée de l'action sera de 27 mois à compter du 16 octobre 2023. Cf. chronogramme en partie 1.13

1.11. Bénéficiaires

Bénéficiaires directs

Le projet vise trois types de structures productrices de savoirs à vocation économique (SPSE), tels que définis par Expertise France au cours de la phase de conceptualisation du projet :

1. Les centres d'analyse publics rattachés à une instance gouvernementale, en particulier l'Institut tunisien de la compétitivité et des études quantitatives (ITCEQ), l'Institut tunisien d'études stratégiques (ITES) et l'Institut National de la Statistique (INS), qui ont pour vocation de jouer un rôle d'aide à la prise de décision et à l'orientation de l'action publique.
2. Les laboratoires et centres de recherche en économie rattachés à des universités ;
3. Les think-tanks privés (i.e. toute structure productrice de savoirs à vocation économique disposant d'une personnalité morale de droit privé : société privée, association, fondation, syndicat).

L'ensemble des bénéficiaires directs du projet sont d'ores et déjà en contact étroit avec l'équipe d'Expertise France en Tunisie, et ont rencontré la Ferdi lors de la mission à Tunis réalisée en juin 2023. Les deux premières catégories de SPSE sont particulièrement bien identifiées, compte tenu de leur nombre restreint. Les SPSE de la troisième catégorie, celle des think-tanks, sont beaucoup plus nombreux et les structures bénéficiaires du projet seront sélectionnées par le biais des appels à manifestation d'intérêt (pour les formations – Composante A) ou à projet de recherche (pour l'appui à la production de recherche – Composante B) organisés par la Ferdi au cours du projet.

Bénéficiaires indirects

Le renforcement des SPSE bénéficiaires du projet bénéficiera indirectement à quatre types d'acteurs :

1. Les autres SPSE, non bénéficiaires directes du projet, qui pourraient bénéficier d'un effet d'entraînement, en particulier si certaines SPSE bénéficiaires sont désireuses de continuer à développer des collaborations avec leurs pairs ;
2. Les décideurs publics, qui bénéficieront d'analyses de qualité accrue, plus visibles, plus accessibles, portant sur des sujets dont la pertinence pour la conduite de la politique économique est avérée, et sur lesquelles ils pourront s'appuyer pour la prise de décision ;
3. Les médias, qui pourront mobiliser les analyses accessibles produites dans le cadre du projet afin d'alimenter le débat sur les questions économiques en Tunisie ;
4. Le grand public, qui de manière indirecte bénéficiera d'un débat démocratique enrichi par les analyses économiques produites, vulgarisées et diffusées dans le cadre du projet.

1.12. Résultats, activités et suivi-évaluation

Résultats attendus

Les actions de renforcement de capacités, d'appui à la production d'analyses économiques et d'appui à la diffusion du savoir produit mises en œuvre par la Ferdi auront pour objectif d'atteindre les trois résultats suivants :

- Résultat 1 (Composante A) - Les SPSE sont en capacité de produire des analyses scientifiques et opérationnelles sur des enjeux économiques : les activités de renforcement des capacités, en insistant sur les grands principes méthodologiques de la recherche et la démarche rigoureuse de production d'analyses économiques visent à mieux outiller les SPSE pour atteindre ce résultat. Les formations thématiques permettront d'actualiser ou d'élargir les connaissances et compétences des SPSE en matière d'analyse économique sur des sujets d'intérêt majeur en Tunisie.
- Résultat 2 (Composante B) - Les SPSE contribuent à alimenter la connaissance et le savoir sur les enjeux économiques en Tunisie par la production d'analyses de qualité. Dans le cadre des mentorats mis en place, les SPSE produisent une ou plusieurs analyses économiques rigoureuses, dans un format adapté au grand public. Les productions élaborées par les SPSE sont diffusées largement, dans des formats accessibles au grand public et aux décideurs.
- Résultat 3 (Composante A, B et C) – Les SPSE collaborent et échangent sur des thématiques économiques d'intérêt commun. Les interactions entre les SPSE bénéficiaires du projet sont renforcées, aussi bien entre SPSE d'une même catégorie qu'entre les différents types de SPSE.

Activités prévues

- *Activités en lien avec le Résultat 1* - Les SPSE sont en capacité de produire des analyses scientifiques et opérationnelles sur des enjeux économiques :
 - Activités 1 (1.1 et 1.2) **Renforcement des capacités méthodologiques et thématiques des SPSE**

Comme décrit précédemment, cette activité consistera en l'organisation et l'animation de formations méthodologiques et thématiques, visant à atteindre le Résultat 1 - Les SPSE sont en capacité de produire des analyses scientifiques et opérationnelles sur des enjeux économiques.

1.1. Formation à la méthodologie de la recherche (format hybride) revenant sur les grands principes méthodologiques de la recherche et sur les étapes indispensables à la production de travaux de qualité. La formation inclura également une partie dédiée à la rédaction de policy briefs ainsi qu'un module dédié à la production de blogs et à la communication scientifique. Cette formation d'une semaine (environ 30 heures) sera proposée en format hybride, une partie en enseignement à distance via une plateforme dédiée et une partie en présentiel. Elle inclura des exercices pratiques dans une logique learning by doing. Ces cycles courts seront ouverts à l'ensemble des trois catégories SPSE tunisiennes. Les centres de recherche en économie seront surtout concernés par la partie dédiée à la rédaction de policy briefs et notes, tandis que les autres types de SPSE seront concernés par l'ensemble du contenu de formation. La Ferdi produira l'appel à manifestation d'intérêt, qui sera diffusé à la fois par la Ferdi et Expertise France, et gèrera le processus d'inscription à la formation. L'effectif de la formation sera d'un maximum de 25 participants.

Cette formation pourra être dispensée deux fois au cours du projet, si la demande est encore forte à l'issue de la première session (1.1.1 et 1.1.2). Les moyens dédiés à cette activité couvriront les frais d'ingénierie pédagogique, d'expertise, ainsi que les coûts logistiques d'organisation de la formation

et de communication. Cette formation vise à renforcer les capacités des SPSE pour la production d'analyses économiques rigoureuses et de qualité.

Cette activité sera mise en œuvre par la Ferdi et l'ingénierie de formation sera assurée par son institut de formation, l'IHEDD. Au moins deux experts seront mobilisés pour dispenser cette formation, un ou plusieurs experts de la Ferdi, et un expert du GDN sur le module dédié à la production de blogs. Le bon déroulement de cette activité reposera également sur l'implication des SPSE, qui seront sélectionnées sur la base d'un appel à manifestation d'intérêt.

1.2. Formations thématiques (format hybride ou présentiel, de 20 à 30 heures, 1.2.1 à 1.2.4) revenant sur des thématiques économiques clés dans le contexte tunisien et destinées à renforcer l'expertise des SPSE en vue de la production d'analyses économiques de qualité. Les thématiques suivantes ont été retenues : Fiscalité (1.2.1), Vulnérabilités (1.2.2), Politiques macroéconomiques (1.2.3), Transition écologique (1.2.4). Chaque formation durera environ une semaine, avec des exercices pratiques dans une logique learning by doing et s'adressera à l'ensemble des SPSE par la publication par la Ferdi d'appels à manifestation d'intérêt. Les deux catégories de SPSE les plus concernées seront cependant les centres d'analyse publics et les think-tanks, compte tenu de la qualité des recherches déjà produites par les centres et laboratoires de recherche tunisiens.

Chaque formation sera dispensée une fois au cours du projet et ouverte à un maximum de 25 participants. Les moyens dédiés à ces activités couvriront les frais d'ingénierie pédagogique, d'expertise, ainsi que les coûts logistiques d'organisation de la formation et de communication. Ces formations permettront d'actualiser ou d'élargir les connaissances et compétences des SPSE en matière d'analyse sur des sujets économiques d'intérêt majeur en Tunisie.

Ces formations seront mises en œuvre par la Ferdi et l'ingénierie de formation sera assurée par son institut de formation, l'IHEDD. Un ou deux experts de la Ferdi seront mobilisés pour dispenser chaque formation et la Ferdi veillera à faire intervenir des experts tunisiens lorsque cela est possible. Le bon déroulement de cette activité reposera également sur l'implication des SPSE, qui seront sélectionnées sur la base d'un appel à manifestation d'intérêt pour chaque formation.

- *Activités en lien avec le Résultat 2* - Les SPSE contribuent à alimenter la connaissance et le savoir sur les enjeux économiques en Tunisie par la production d'analyses de qualité :
 - **Activité 2 - Appui à la production d'analyses / policy briefs par les SPSE (2.1, 2.2)**

Comme indiqué précédemment, dans la suite logique des activités proposées dans la Composante A, la Composante B du projet se concentrera sur la production d'analyses / policy briefs par les SPSE pour atteindre le Résultat 2. La Ferdi mènera des activités d'accompagnement à la recherche, potentiellement destinées à l'ensemble des SPSE, visant à la production d'études rigoureuses et opérationnelles sur des enjeux économiques pour alimenter le débat public et la réflexion sur les politiques publiques en Tunisie.

2.1. Appels à projets et sélection des SPSE : La Ferdi adoptera une démarche centrée sur les besoins des SPSE, en ouvrant des appels à projet de recherche, destinés à l'ensemble des SPSE tunisiennes. Ces appels encourageront les soumissions communes entre les think-tanks et laboratoires de recherche, dans une logique de rapprochement des acteurs, et encourageront également les structures bénéficiaires des formations de la composante A à mettre en application les compétences et connaissances acquises. Les appels seront non-contraignants sur le plan thématique : les SPSE pourront formuler leur projet sur toute thématique économique pertinente dans le contexte du tunisien, en justifiant de sa pertinence pour alimenter le débat économique en Tunisie et de son intérêt pour la SPSE ou les SPSE candidates. Si des propositions se rejoignent d'un point de vue thématique, la Ferdi pourra envisager de proposer à plusieurs SPSE de collaborer.

La Ferdi gèrera la préparation et lancement des appels à projets et la sélection des propositions. Elle réunira dans le cadre de ces processus un comité de sélection et de suivi de l'appel à projets, composé de représentants de la Ferdi ainsi que des experts français, tunisiens et internationaux. En plus du suivi effectué par la Ferdi et de son rôle dans la phase de sélection et de cadrage des projets, la mise en œuvre de cette activité reposera sur des experts, identifiés pour accompagner chaque SPSE sélectionnée, sur la mobilisation des membres du comité de sélection, ainsi que sur l'implication des SPSE elles-mêmes dans ce programme d'accompagnement.

2.2. Mise en œuvre des programmes de mentorat : Une fois la sélection des propositions effectuée, le travail avec chaque SPSE, sur un cycle de 6 mois environ, consistera en :

1. L'organisation par la Ferdi d'un atelier de travail avec les SPSE pour préciser / affiner leur projet de recherche
2. L'identification par la Ferdi d'un expert (chercheur Ferdi ou expert du réseau Ferdi, selon les thématiques des propositions retenues), mise en relation entre les SPSE et les experts en charge d'accompagner de les accompagner dans leurs travaux, mise en place d'un calendrier de travail ;
3. La mise en œuvre d'un suivi régulier de type mentorat de chaque SPSE par au moins un expert, avec pour objectif la production d'un ou plusieurs policy brief par SPSE ou groupe de SPSE sélectionné
4. La finalisation et diffusion/valorisation des productions des SPSE.

Cette séquence sera complétée en activité 3 (3.1), avec l'organisation d'un atelier de présentation commun et discussion des travaux réalisés par les SPSE (en présence des experts / mentors), à la fin de chaque cohorte, ainsi que d'une visite d'étude, par cohorte, en France. L'atelier interviendra une fois les travaux terminés mais avant leur diffusion, et comportera un temps dédié à la valorisation et à la stratégie d'influence de chaque projet. La visite d'étude sera, dans la mesure du possible, organisée au cours de la première moitié du programme de mentorat, afin que les SPSE puissent mettre à profit cette expérience dans le cadre du projet.

Cet ensemble de sous-activités sera mené deux fois au cours du projet. Deux cohortes de cinq projets, portés par une ou plusieurs SPSE, seront accompagnées dans la production d'analyses / policy briefs, l'une en 2024, l'autre en 2025.

2.3 Appui à la diffusion et valorisation des analyses produites dans le cadre du projet

Dans la lignée des activités d'appui à la production d'analyses économiques organisées dans le cadre de la Composante B du projet Savoirs Eco Tunisie, la Ferdi mettra en œuvre des activités d'appui à la diffusion des analyses produites, en étroite collaboration avec l'équipe d'Expertise France à Tunis, en charge de la mise en œuvre de la Composante 3 du projet Savoirs Eco Tunisie.

Afin d'en permettre la bonne diffusion et valorisation, l'ensemble des productions issues de la composante B seront disponibles en français et en arabe. Si cela est pertinent et en fonction des thématiques traitées, certaines pourront également être traduites en anglais.

De manière systématique, le Ferdi assurera une diffusion élargie des analyses produites dans le cadre du projet. La Ferdi mobilisera ses canaux de communication, en particulier son site internet et les réseaux sociaux pour donner de la visibilité aux travaux.

La Ferdi accompagnera par ailleurs une réflexion sur la stratégie d'influence de chaque projet et/ou structure soutenue dans le cadre de la Composante B. Ces questions seront également abordées lors des séminaires / ateliers organisés dans le cadre des programmes de mentorat et réunissant l'ensemble des SPSE bénéficiaires (cf. activité 3).

Lorsque cela sera possible, la Ferdi invitera les SPSE bénéficiaires du projet à participer à des séminaires, conférences ou colloques, en lien avec les thématiques traitées par les SPSE dans le cadre du projet Savoirs Eco Tunisie. Elle favorisera également la mise en relation des SPSE avec des médias, en particulier en France, afin d'élargir la visibilité, tant des structures elles-mêmes que des travaux produits.

La mise en œuvre de ces activités de diffusion et de valorisation reposera principalement sur l'équipe communication de la Ferdi, ainsi que sur la direction scientifique de la Ferdi, qui veillera à mettre en lumière les travaux des SPSE au sein du réseau de la Ferdi et d'éventuels événements pertinents.

- *Activités en lien avec le Résultat 3* - Les SPSE collaborent et échangent sur des thématiques économiques d'intérêt commun.
 - *Activité 3 – **Renforcement des collaborations entre SPSE (3.1, 3.2)***

Cette activité regroupe les actions visant à réunir les SPSE et à favoriser leurs échanges, en particulier les échanges entre les différents types de SPSE.

3.1. Activités dans le cadre des programmes de mentorat : Le renforcement des relations entre SPSE passera principalement par l'organisation d'activités dans le cadre des programmes de mentorat :

- Atelier / séminaire de discussion des analyses économiques produites (3.1.1) : Pour chacune des deux cohortes, un atelier de présentation commun et de discussion des travaux réalisés par les SPSE au cours du programme de mentorat sera organisé, en présence des experts / mentors, de l'ensemble des SPSE. Des experts / personnalités extérieures pourront y être associés, en fonction des thématiques des projets.
- Visite d'étude des SPSE en France (3.1.2) : Afin de compléter les actions de mentorat menées auprès de chaque SPSE ou ensemble de SPSE, par projet de recherche, la Ferdi organisera une visite d'étude

par cohorte, soit deux visites d'étude sur la durée du projet. Des représentants de chaque SPSE porteuse d'un projet de recherche mentoré dans le cadre de la composante B y participeront.

L'objectif de cette visite en France (Paris et Clermont-Ferrand), d'une durée de 3 à 5 jours, pour chaque cohorte, sera de faire rencontrer aux SPSE des think-tanks et institutions françaises centrales dans le débat économique national. Ces rencontres, centrées sur le partage mutuel d'expériences, complètera le programme de mentorat par une ouverture, tant sur le fond des thématiques traitées que sur les stratégies des acteurs producteurs de savoir économique. Cette activité permettra également de renforcer les échanges entre SPSE tunisiennes, et a pour objectif de consolider leur réseau et faciliter de futures collaborations.

Ces visites ont été organisées par la Ferdi, principalement par le/la chargé.e de projet, en lien avec Expertise France, et associeront des institutions françaises de premier plan, ainsi que des experts pertinents pour les SPSE participantes.

3.2. Activités ponctuelles de mise en réseau et collaboration : La Ferdi souhaite par ailleurs organiser tout au long du projet d'autres activités, plus ponctuelles et en fonction des opportunités, visant au renforcement des collaborations entre SPSE. La Ferdi poursuivra ses échanges avec le think-tank Global Institute for Transitions (GI4T), rencontré à Tunis début juin 2023, pour préciser quel pourrait être le rôle de cette structure. Ce think-tank, dont le positionnement et la visibilité semblent être uniques en Tunisie, produit de travaux de qualité, bénéficie de l'expertise de nombreux chercheurs académiques tunisiens et a commencé à développer, depuis sa création récente, un réseau de think-tanks partenaires, mobilisés principalement dans le cadre de l'organisation de webinaires. GI4T pourrait être impliqué dans des activités en lien avec le résultat 4 et jouer un rôle dans l'approfondissement des échanges et collaborations entre SPSE. Des webinaires thématiques pourraient notamment être co-organisés par le GI4T et la Ferdi, associant des SPSE bénéficiaires du projet.

La Ferdi restera par ailleurs à l'écoute de l'équipe d'Expertise France pour participer à d'autres activités visant à renforcer les échanges entre SPSE, organisées dans le cadre du projet.

Gestion du projet et suivi financier

Afin de mener à bien ses activités dans le cadre du projet Savoirs Eco Tunisie, la Ferdi est en train de recruter un.e chargé.e de projet qui jouera un rôle clé dans le projet en assurant le suivi de l'ensemble de sa mise en œuvre. Sa prise de poste est prévue en octobre 2023. Dans l'attente de cette prise de poste, la point focal Ferdi, identifiée au cours de la phase de démarrage du projet, restera en charge de la coordination et de l'avancée du projet.

Le/la chargé.e de projet, dédié.e à temps partiel (environ 70%) au projet « Appui aux think-tanks économiques en Tunisie », aura pour responsabilité d'animer et suivre la bonne préparation / mise en œuvre des activités ainsi que d'assurer une forte coordination entre les acteurs impliqués d'un point de vue opérationnel et institutionnel : équipe Ferdi – IHEDD, experts Ferdi, experts extérieurs – notamment du Global Development Network et experts tunisiens lorsque cela sera possible, partenaires tunisiens - SPSE bénéficiaires du projet,

Expertise France (à Tunis et au siège, opérateur de mise en œuvre) et l'Union européenne (bailleur du projet dans son ensemble).

Il/elle aura les missions suivantes :

- appuiera le montage et l'organisation des activités de renforcement de capacités / formations ;
- assurera le pilotage et l'appui à la mise en œuvre des actions d'appui à la recherche, l'animation des équipes mobilisés (experts et SPSE) ;
- fera l'interface entre les différents bailleurs et la Ferdi, ainsi que la bonne circulation de l'information entre les différentes parties prenantes aux activités ;
- mènera le suivi et le contrôle des livrables prévus, dans le respect des contraintes de calendrier, de budget et de qualité ;
- assurera la gestion des aspects administratifs et logistiques dans le cadre de la mise en œuvre des activités du projet (organisation d'ateliers, réunions, missions, etc), veillera à la préparation et à la soumission des reportings techniques et financiers aux bailleurs ;
- gèrera les aspects contractuels du projet en lien avec la direction administrative et financière de la Ferdi ;
- participera au suivi et à l'évaluation des projets, en lien avec les équipes de la Ferdi et les exigences des bailleurs ainsi qu'à la valorisation des activités mises en œuvre, des retours d'expérience, et aux opérations de communication autour des projets.

Le/la chargé.e de projet sera donc l'interlocuteur principal et privilégié d'Expertise France dans le cadre de ce projet. Cette personne sera appuyée par l'équipe administrative pour les reportings financiers et l'équipe communication de la Ferdi pour les actions de communication / diffusion / valorisation, ainsi que l'équipe de l'IHEDD dans le cadre des activités de renforcement des capacités.

La direction de la Ferdi sera informée régulièrement de l'avancement du projet et pourra être mobilisée à la demande des acteurs impliqués. Un audit de mi-parcours et final sera réalisé.

Pilotage et coordination

Le pilotage des actions menées par la Ferdi et les interactions de la Ferdi en tant que partenaire de mise en œuvre du projet Savoirs Eco Tunisie seront en très grande partie assurés par le/la chargé.e de projet, en lien avec la direction de la Fondation, comme décrit ci-dessous.

La Ferdi participera au comité de pilotage du projet Savoirs Eco Tunisie, instance d'approbation de l'orientation stratégique du projet.

En parallèle de la participation au comité de pilotage du projet, la Ferdi organisera un comité de suivi, pour faire le point sur les actions mises en œuvre spécifiquement par la fondation et les éventuels points de blocage. Ce comité de suivi réunira la direction de la Ferdi, le/la chargé.e de projet, la directrice du développement de l'IHEDD, et un représentant d'Expertise France. Ce comité se réunira deux fois par an, en préparation du comité de pilotage du projet. Les experts concernés par le projet ainsi que des partenaires tels que le GDN ou des partenaires tunisiens pourront être invités en fonction des points à l'ordre du jour.

Enfin, dans le cadre de la mise en œuvre des activités de la Composante B, la Ferdi réunira un comité scientifique pour la sélection des appels à projets de recherche, composé de représentants de la Ferdi, d'experts français, tunisiens et internationaux, afin d'évaluer et retenir les SPSE bénéficiaires des activités de la Composante B (programme d'appui à la production d'analyses économiques). Ce comité se réunira deux fois au cours du projet, dans la phase de sélection de la première et de la seconde cohorte de SPSE.

Visibilité et communication

Comme indiqué précédemment, la Ferdi mènera des activités de valorisation, en lien avec l'équipe Valorisation & Communication mise en place par Expertise France. Ces actions viseront à améliorer la visibilité des SPSE dans le débat public sur les thématiques économiques, leur crédibilité et leur influence dans le débat national.

Ces activités de diffusion et valorisation accompagneront principalement les actions menées dans le cadre de la Composante B du projet (appui à la production d'analyses économiques), avec une diffusion large par la Ferdi de l'ensemble des productions réalisées par les SPSE au cours des deux programmes de mentorat.

Des actions de communication seront également déployées pour valoriser les formations dispensées dans le cadre de la composante A (formations méthodologiques et thématiques), principalement sur les réseaux sociaux de la Ferdi.

Pour soutenir les SPSE dans le renforcement de leur visibilité, la Ferdi accompagnera une réflexion sur la stratégie d'influence de chaque projet et/ou structure soutenue dans le cadre de la Composante B. Ces questions seront également abordées lors des séminaires / ateliers organisés dans le cadre des programmes de mentorat et réunissant l'ensemble des SPSE bénéficiaires.

Enfin, la Ferdi invitera, en fonction des opportunités, les SPSE bénéficiaires du projet à participer à des séminaires, conférences ou colloques, en lien avec les thématiques traitées par les SPSE dans le cadre du projet Savoirs Eco Tunisie. Cela contribuera à la visibilité des SPSE, de leurs travaux, mais aussi du projet Savoirs Eco Tunisie et du travail mené par Expertise France.

L'équipe communication de la Ferdi, notamment la responsable communication et le chargé de communication - relations presse récemment recruté, ainsi que le/la chargé.e de projet collaboreront étroitement avec Expertise France sur ce volet, en cohérence avec le plan de communication et de visibilité du programme établi par l'équipe à Tunis. La Ferdi pourra également participer aux activités de communication du projet ainsi qu'aux événements qui seraient organisées par Expertise France ou par des SPSE partenaires.

1.13. Plan d'action indicatif pour la mise en œuvre de l'action

Année 1 (septembre 2023-août 2024)			
	Semestre 1	Semestre 2	

Activité	Mois 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Organisme responsable de la mise en œuvre
Préparation Activité 1.1 (Renforcement des capacités méthodologiques des SPSE – première occurrence)													Ferdi – IHEDD
Exécution Activité 1.1 (Renforcement des capacités méthodologiques des SPSE – première occurrence)													Ferdi – IHEDD
Préparation Activité 1.2.1 (Renforcement des capacités et thématiques des SPSE)													Ferdi – IHEDD
Exécution Activité 1.2.1 (Renforcement des capacités thématiques des SPSE)													Ferdi – IHEDD
Préparation Activité 1.2.2. (Renforcement des capacités et thématiques des SPSE)													Ferdi – IHEDD
Exécution Activité 1.2.2 (Renforcement des capacités thématiques des SPSE)													Ferdi – IHEDD
Préparation Activité 1.2.3 (Renforcement des capacités thématiques des SPSE)													Ferdi – IHEDD
Préparation Activité 1.2.4 (Renforcement des capacités thématiques des SPSE)													Ferdi – IHEDD
Préparation Activité 2.1 (Appel à projet et													

sélection des SPSE – cohorte #1)													
Exécution Activité 2.1 (Appel à projet et sélection des SPSE – cohorte #1)													
Préparation Activité 2.2 (Appui à la production d'analyses / programme de mentorat – cohorte #1)													Ferdi
Exécution Activité 2.2 (Appui à la production d'analyses / programme de mentorat – cohorte #1)													Ferdi
Activité 2.3 (Appui à la diffusion et valorisation des analyses produites dans le cadre de l'activité 2 – cohorte #1)													Ferdi
Préparation Activité 3.1 (Viste d'étude en France – cohorte #1)													Ferdi
Exécution Activité 3.1 (Viste d'étude en France – cohorte #1)													Ferdi
Activité 3.2 (Activités ponctuelles de collaboration et mise en réseau)													Ferdi

Année 2 (septembre 2024 - août 2025)													
	Semestre 3						Semestre 4						
Activité	Mois 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Organisme responsable de la mise en œuvre

Préparation Activité 1.1 (Renforcement des capacités méthodologiques des SPSE – seconde occurrence)													Ferdi – IHEDD
Exécution Activité 1.1 (Renforcement des capacités méthodologiques des SPSE – seconde occurrence)													Ferdi – IHEDD
Exécution Activité 1.2.3 (Renforcement des capacités thématiques des SPSE)													Ferdi – IHEDD
Préparation Activité 1.2.4 (Renforcement des capacités thématiques des SPSE)													Ferdi – IHEDD
Exécution Activité 1.2.4 (Renforcement des capacités thématiques des SPSE)													Ferdi – IHEDD
Préparation Activité 2.1 (Appel à projet et sélection des SPSE – cohorte #2)													Ferdi
Exécution Activité 2.1 (Appel à projet et sélection des SPSE – cohorte #2)													Ferdi
Préparation Activité 2.2 (Appui à la production d'analyses / programme de mentorat – cohorte #2)													Ferdi
Exécution Activité 2.2 (Appui à la production d'analyses / programme de													Ferdi

mentorat – cohorte #2)													
Activité 2.3 (Appui à la diffusion et valorisation des analyses produites dans le cadre de l'activité 2 – cohorte #1)													Ferdi
Préparation Activité 3.1 (Viste d'étude en France – cohorte #2)													Ferdi
Exécution Activité 3.1 (Viste d'étude en France – cohorte #2)													Ferdi
Activité 3.2 (Activités ponctuelles de collaboration et mise en réseau)													Ferdi

Année 3 (septembre 2025 - novembre 2025)						
	Semestre 5					
Activité	Mois 1	2	3			
Activité 2.3 (Appui à la diffusion et valorisation des analyses produites dans le cadre de l'activité 2 – cohorte #2)						
Activité 3.2 (Activités ponctuelles de collaboration et mise en réseau)						
Evaluation des activités						

Reporting final des actions					Ferdi
-----------------------------	--	--	--	--	-------

1.14. Durabilité

A l'image de l'ensemble du projet Savoirs Eco Tunisie, la durabilité constitue un facteur-clé pour permettre d'assurer le succès du projet. L'objectif de pérennisation des connaissances et pratiques acquises par les SPSE bénéficiaires est inhérent à la nature des activités qui seront menées par la Ferdi.

Les SPSE qui suivront les formations dans le cadre de la composante A, tant méthodologiques que thématiques seront accompagnées afin qu'elles s'approprient et mobilisent dans leurs travaux les connaissances acquises. Afin de maximiser les transferts de compétences et connaissances, les formations reposeront sur une logique de learning by doing et seront à visée opérationnelle.

Les deux cohortes de SPSE bénéficiaires du mentorat et de l'appui à la production d'analyses économiques dans le cadre de la Composante B disposeront d'un accompagnement sur mesure, garantissant un suivi de qualité et une réelle appropriation des travaux qui seront produits. Par ailleurs, les ateliers de cadrage prévus au début du programme de mentorat pour chaque cohorte, ainsi que les séminaires / ateliers de restitution en fin de programme permettront des échanges, tant avec les experts impliqués que les autres SPSE de la cohorte, permettront de renforcer les liens entre bénéficiaires, de capitaliser sur cette expérience et d'envisager des prolongements ou nouvelles collaborations. En fonction du profil et du réseau des SPSE bénéficiaires, elles pourront également contribuer elles-mêmes à la dissémination des connaissances et compétences acquises.

De par sa conception, les actions menées par la Ferdi minimisent les risques d'effet d'aubaine : le renforcement des capacités et l'appui à la production d'analyses économiques aura des effets durables et les SPSE ne sont pas directement financées par l'action. Elles pourront continuer à produire selon les mêmes principes une fois le projet terminé.

La durabilité des actions menées passera donc à la fois par une acquisition et appropriation solide de nouvelles connaissances / compétences, mais aussi par la richesse des échanges Ferdi – SPSE et entre SPSE, desquels pourraient se développer des prolongements de travaux ou naître de nouveaux projets. La Ferdi pourra accompagner leur identification, encourager leurs réalisations et conseiller les SPSE souhaitant approfondir leurs travaux.

En tant que partenaire, la Ferdi sera impliquée aux côtés d'Expertise France pour encourager la durabilité du projet et participera à toute initiative formelle ou informelle proposée visant à la renforcer.

1.15. Budget De L'action

CF. Annexe B – budget.

Le budget demandé est de 300 000€ pour la durée du projet de 27 mois, de septembre 2023 à novembre 2025).

2. CADRE LOGIQUE

Le cadre logique du projet évoluera au long du projet: des nouvelles lignes peuvent être ajoutées pour lister les activités, ainsi que de nouvelles colonnes pour les objectifs intermédiaires jalonnant le projet, afin d'évaluer la réalisation des résultats (voir "valeur actuelle"), telle que mesurée par des indicateurs.

Le coordinateur peut modifier de manière unilatérale les résultats, tous les indicateurs et leurs objectifs, les références de base et les sources de vérification, ainsi que les activités décrites dans ce cadre logique, conformément aux des Conditions Générales.

Un "cadre logique" (ou logframe matrix) est une matrice dans laquelle les résultats, les hypothèses, les indicateurs, les objectifs, les références de base et les sources de vérification liées à une action sont présentées.

L'intervention logique montre comment, dans un contexte donné, les activités permettront d'atteindre les résultats, les résultats des réalisations et les réalisations de l'impact attendu. Les principales hypothèses, élaborées dans ce processus de réflexion sont à intégrer dans la matrice de cadre logique.

Definitions:

- **"Impact"** : effets primaires et secondaires, à long terme, produits par l'action.
- **"Réalisations"**: effets potentiels ou réels, à court ou moyen terme des résultats de l'action,
- **"Résultats"**: produits, biens et services résultants des activités de l'action.
- **"Indicateur"** : facteur quantitatif et qualitatif, ou variable, permettant de mesurer de manière simple et fiable la réalisation des résultats de l'action.
- **"Référence de base"**: point de départ ou valeur actuelle des indicateurs.
- **"Objectif"**: niveau qualitatif ou quantitatif attendu de résultats, réalisations, ou impact d'une action.

Le cadre logique des activités menées par la Ferdi dans le cadre du projet Savoirs Eco Tunisie s'intègre dans le cadre logique global du projet.

	Logique d'intervention	Indicateurs	Référence de base	Objectif	Sources et moyens de vérification	Hypothèses
<u>Objectif général</u>	OG : Contribuer à l'émergence et au renforcement de think-tanks tunisiens indépendants qui alimentent le débat public sur les questions économiques et de développement durable par des analyses rigoureuses et accessibles.	IOG1: Proportion d'acteurs clés du débat économique capables de citer des think-tanks économiques tunisiens bénéficiaires du projet (à voir avec EF dans le cadre des consultations prévues, correspond au OG 2 du projet global).		OG1 : Hausse du %	Synthèse des avis d'un groupe d'experts indépendants tunisiens de la scène économique (dans le cadre des consultations prévues par EF pour le projet Savoirs Eco Tunisie)	Le groupe d'experts est exposé à l'actualité des think-tanks économiques en Tunisie (pas seulement aux productions académiques)
<u>Objectifs spécifiques</u>	OS 1 : Contribuer au renforcement des capacités méthodologiques et thématiques des SPSE	IOS 1.1 : % des SPSE bénéficiaires de la composante A qui ont atteint leurs propres objectifs en termes de renforcement de capacité	N/A	75%	Questionnaire pré-post formation	Les SPSE ont les capacités leur permettant de suivre les formations / le mentorat proposés
		IOS 1.2 : % des SPSE bénéficiaires de la composante A qui estiment être en mesure de réutiliser les acquis de formation dans leurs travaux	N/A	75%	Questionnaire pré-post formation	Les SPSE participent activement à l'intégralité de la formation / du programme de mentorat

	OS2 : Soutenir les SPSE dans la production d'analyse économiques, opérationnelles, de qualité et accessibles	IOS 2.1 : % des SPSE bénéficiaires de la composante B ayant publié au moins une production à l'issue de la phase de mentorat	N/A	100%	Rapport d'activité	
		IOS 2.2 : % des SPSE bénéficiaires de la composante B estimant avoir renforcé la qualité de leur production	N/A	75%	Questionnaire pré-post mentorat	
		IOS 2.3 : % des produits d'analyse soutenus dans la composante B ayant généré un sous-produit de communication	N/A	100%	Rapport d'activité	Le cadre réglementaire déterminant l'activité des médias et des associations en Tunisie n'évolue pas de manière défavorable au cours du projet
		IOS 2.4 : % des analyses produites ayant fait l'objet d'au moins une citation dans les médias tunisiens	N/A	50%	Rapport d'activité	

	OS3 : Renforcer les liens entre les SPSE	IOS 3.1 : % des SPSE soutenues dans la composante B ayant participé à au moins deux activités de mise en réseau (atelier, visite d'étude, activité ponctuelle, etc)	N/A	100%	Rapport d'activité	Les SPSE participent activement aux activités du programme
		IOS 3.2 : % des SPSE soutenues dans les composantes A et B considérant avoir renforcé leurs échanges avec d'autres SPSE au cours du projet	N/A	80%	Questionnaire pré-post formation et mentorat	
Résultats	Résultat 1 (lié à l'OS1) : Les SPSE sont en capacité de produire des analyses scientifiques et opérationnelles sur des enjeux économiques ;	IR 1.1 : Nombre de SPSE ayant participé aux activités de renforcement des capacités de la composante A (désagréé par type de SPSE)	N/A	35	Rapport d'activité	Les SPSE sont activement impliquées dans les formations et les suivent dans leur intégralité
		IR 1.2 : Taux de satisfaction des SPSE vis-à-vis des formations suivies	N/A	75%	Questionnaire pré-post formations	

		(désagrégé par type de SPSE)				
	Résultat 2 (lié à l'OS2) : Les SPSE contribuent à alimenter la connaissance et le savoir sur les enjeux économiques en Tunisie par la production d'analyses de qualité, diffusées largement et accessibles au grand public / décideurs	IR 2.1 : Nombre de produits d'analyse élaborés pendant le projet	N/A	20	Rapport d'activité	Les SPSE sont impliquées activement dans le programme de mentorat
		IR 2.2 : Taux d'appréciation positive de la qualité des productions, par les mentors	N/A	90%	Questionnaire post-mentorat	
		IR 2.3 : Nombre de posts sur les réseaux sociaux des analyses produits (désagrégé : SPSE, Ferdi, partenaires)	N/A	50	Rapport d'activité	Les SPSE contribuent à la diffusion de leurs travaux dans les médias.
		IR 2.4 : Nombre de mentions dans les médias des analyses produites (désagrégé par pays, France et Tunisie)	N/A	15	Rapport d'activité	Le cadre réglementaire déterminant l'activité des médias et des associations en Tunisie n'évolue pas de manière défavorable au cours du projet.
	Résultat 3 (lié à l'OS3) : Les SPSE collaborent et échangent sur des	IR 3.1 : Nombre d'activités de mise en	N/A	10	Rapport d'activité	

	thématiques économiques d'intérêt commun.	réseau organisées au cours du projet				
		IR 3.2 : % de SPSE envisageant d'approfondir ou initier des collaborations avec d'autres SPSE suite à la participation au programme de mentorat	N/A	50%	Questionnaire post-mentorat	
		IR 3.3 : Taux d'appréciation positive des SPSE suite à leur participation aux activités de mise en réseau dans le cadre du programme de mentorat (ateliers, visites d'étude)	N/A	80%	Questionnaire post-mentorat	
Activités	Activité 1.1 - Formation à la méthodologie de la recherche	<u>Moyens et coûts associés :</u> Activité 1.1 et 1.2 : coordination Ferdi, ingénierie pédagogique IHEDD, expertise Ferdi, logistique et communication Ferdi				Les SPSE sont activement impliquées dans les activités du projet
	Activité 1.2 - Formations thématiques (1.2.1 à 1.2.4)	Activité 2.1 et 2.2 : coordination Ferdi, expertise Ferdi et hors Ferdi, direction scientifique Ferdi, communication Ferdi				Le cadre réglementaire déterminant l'activité des médias et des associations en Tunisie n'évolue pas de

	Activité 2.1 - Appels à projets et sélection des SPSE Activité 2.2 - Mise en œuvre des programmes de mentorat Activités 2.3 - Appui à la diffusion et valorisation des productions des SPSE Activité 3.1 - Activités d'échanges avec / entre SPSE dans le cadre des programmes de mentorat Activité 3.2. - Activités ponctuelles d'échanges avec / entre SPSE	Activités 2.3 : coordination et communication Ferdi Activités 3.1 et 3.2 : coordination Ferdi, mobilisation du réseau de la Ferdi, logistique et communication Ferdi	manière défavorable au cours du projet
--	--	--	---