

DESCRIPTION DE L'ACTION

**ANNEXE I du contrat de subvention
(Annexe C du règlement appel à projets)**

1. DESCRIPTION DU PROJET

1.1. L'action

Référence de l'appel à projets	24-SBSC-S002 Financement d'une action portant sur « Doing Research Assesment en Tunisie
Intitulé de l'appel à projets	Financement d'une action visant à favoriser la contribution de la recherche en sciences sociales et en économie dans le débat public sur les enjeux économiques et de développement durable en Tunisie
Nom du demandeur	Global Development Network (GDN)

1.2. Titre

'Doing Research Assessment' en Tunisie

1.3. Lieu(x)

Tunisie (niveau nationale)

1.4. Coût de l'action et montant demandé à Expertise France

Total des coûts de l'action (A)	Montant demandé à Expertise France (B)	% du total des coûts éligibles de l'action (B/Ax100)
.....145680...EUR	130 000...EUR	89,24 %

1.5. Résumé (Maximum 1 page)

Durée totale de l'action	<15 mois>
Objectifs de l'action	L'objectif général du projet est de renforcer la contribution de la recherche en sciences sociales et en économie dans le débat public sur les enjeux économiques et de développement durable en Tunisie Les objectifs spécifiques sont les suivants : 1. renforcer la visibilité de la recherche en sciences sociales et en économie dans l'espace public 2. accroître les opportunités de collaboration entre la recherche en sciences sociales et en économie et les autres acteurs producteurs de savoirs/connaissances économiques (structures publiques, think tanks) 3. éclairer les décideurs publics dans leurs politiques de soutien à la recherche en sciences sociales et en économie
Partenaire(s)	Global Development Network (GDN)
Bénéficiaires finaux ¹	Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique (MESRS) ; acteurs de la recherche tunisienne (chercheurs et gestionnaires de recherche dans les universités et dans les centres de recherche privés, y compris les think tanks) ; les acteurs de la société civile tunisienne ; les médias ; les ministères compétents sur les questions de développement et les partenaires internationaux de la Tunisie.

¹ "Les bénéficiaires finaux" sont ceux à qui profitera le projet sur le long terme au niveau de la société ou du secteur au sens large

Résultats escomptés	A partir d'un cadre méthodologique standardisé, développé par le GDN et déjà appliqué à 10 pays en développement, les résultats escomptés du Doing Research Assesment en Tunisie sont : Résultat 1 : Les résultats du Doing Research Assesment Tunisie sont présentés et débattus dans l'espace public, à la fois au niveau national et dans une perspective régionale Résultat 2 : Les résultats du Doing Research Assesment sont utilisés pour produire des études et des policy briefs portant sur des thèmes transversales (ex : rôle de la recherche en sciences sociales/économie dans la formulation des politiques publiques ; valorisation des résultats de la recherche en sciences sociales/économie) Résultat 3 : Les résultats du Doing Research Assesment et les produits issus du DRA permettent d'éclairer le ministère de l'enseignement et de la recherche scientifique dans la politique de soutien à la recherche en sciences sociales et en économie.
Principales activités	Voir Fichier joint relatif au Chronogramme des activités.
Rédiger ici un résumé exécutif de votre projet	Le Global Development Network (GDN) est une organisation internationale publique qui soutient la recherche en sciences sociales de haute qualité, orientée vers les politiques, dans les pays en développement et en transition, afin de promouvoir l'amélioration de la qualité de vie des populations. Le GDN part du principe qu'une meilleure recherche conduit à des politiques mieux informées et à un développement meilleur et plus inclusif. Fondé en 1999, le GDN opère à l'échelle mondiale depuis ses sièges à New Delhi, en Inde, et à Clermont Ferrand, en France. Grâce à sa plateforme mondiale, le GDN met en

	relation les chercheurs en sciences sociales avec les décideurs politiques et les acteurs du développement à travers le monde. Grâce à sa mission de renforcement de la recherche pour de meilleurs résultats en matière de développement, le GDN soutient les chercheurs des pays en développement et en transition en leur fournissant des ressources financières, un réseau mondial, ainsi qu'un accès à l'information, à la formation, à l'évaluation par les pairs et au mentorat. "Doing Research" est un programme phare du GDN qui vise à comprendre, cartographier et évaluer les systèmes de recherche en sciences sociales, dans le but d'identifier et d'analyser les obstacles structurels à la conduite de recherches dans les pays en développement. La mise en œuvre de ce programme se fait au moyen de la méthodologie Doing Research Assessment (DRA) développée par le GDN. Le programme Doing Research propose une analyse systémique de l'environnement de recherche, des fonctions et du système de recherche au niveau national. En fournissant de nouvelles données et recherches sur ces aspects à travers un nouveau cadre comparatif, le programme vise à soutenir les décideurs nationaux, les bailleurs de fonds nationaux et internationaux et les universitaires afin de définir une stratégie pour stimuler la production locale de recherche de qualité et sa contribution au débat public et aux politiques de développement durable. Dans le cadre d'un déploiement mondial, le programme Doing Research a été mis en œuvre entre 2018 et 2021 en partenariat avec des institutions nationales de recherche en Bolivie, au Salvador, en Indonésie, au Myanmar et au Nigeria (et une étude préliminaire au Venezuela). Depuis 2022, le programme est en cours d'expansion en Afrique
--	--

	francophone, avec 5 nouvelles évaluations nationales qui sont en cours dans cinq pays : Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Mali et Tchad. Depuis Février 2023, Expertise France met en œuvre, pour le compte de l'Union européenne, le projet « Savoirs Eco en Tunisie ». L'objectif du projet est de renforcer le débat public sur les questions économiques en Tunisie à travers des appuis à trois types d'acteurs producteurs de savoirs/connaissances économiques : i) structures publiques d'analyse économique, ii) think tanks privés, et iii) laboratoires de recherche en économie. L'intégration de la recherche en économie et sciences sociales dans le projet est fondamentale pour assurer le caractère scientifique et rigoureux des études analytiques qui seront produites. Afin de renforcer l'ancrage des acteurs de la recherche en économie/sciences sociales dans le projet Savoirs Eco et d'identifier des pistes d'actions faisant le lien entre recherche et débat public, il est apparu pertinent de mener un DRA en Tunisie. Le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS) a marqué formellement son accord pour que le GDN mène un DRA en Tunisie. .
--	--

1.6. Objectif général et objectifs spécifiques (maximum 1 page)

Veillez décrire l'objectif global que l'action contribue à atteindre ainsi que l'(les) objectif(s) spécifique(s) que l'action vise à accomplir. Ce paragraphe sera cohérent avec le cadre logique.

L'objectif général du projet est de renforcer la contribution de la recherche en sciences sociales et en économie dans le débat public sur les enjeux économiques et de développement durable en Tunisie

Les objectifs spécifiques sont les suivants :

1. renforcer la visibilité de la recherche en sciences sociales et en économie dans l'espace public ;
2. accroître les opportunités de collaboration entre la recherche en sciences sociales et en économie et les autres acteurs producteurs de savoirs/connaissances économiques (structures publiques, think tanks) ;
3. éclairer les décideurs publics dans leurs politiques de soutien à la recherche en sciences sociales et en économie.

1.7. Pertinence de l'action (maximum 3 pages)

L'analyse des problèmes dans le domaine des sciences sociales en Tunisie met en lumière des lacunes importantes, notamment l'absence d'une analyse approfondie basée sur des données empiriques et des comparaisons significatives. La Tunisie, tout en disposant d'une certaine littérature académique examinant l'état des sciences sociales dans le pays, se concentre principalement sur une critique théorique, historique et sociologique, laissant un vide en termes de collecte de données et d'analyses comparatives pertinentes. Ces lacunes sont exacerbées par le fait que les acteurs de la recherche en Tunisie ne forment pas une communauté de pratique intégrée ; au contraire, ils sont souvent en concurrence les uns avec les autres plutôt que de collaborer pour promouvoir la recherche scientifique.

Ce manque d'approche empirique entrave la capacité des chercheurs tunisiens à fournir des informations précises et pertinentes pour orienter les politiques publiques et le développement socio-économique du pays. La recherche académique en économie en Tunisie est relativement robuste². Ceci étant dit, cette recherche se concentre relativement peu sur des travaux appliqués à la Tunisie en raison d'un manque de données statistiques sur la Tunisie. Il faut également souligner qu'en Tunisie, l'environnement est relativement peu propice à la recherche en particulier dans le domaines des sciences sociales et économiques. En raison de la faiblesse des salaires, nombre de chercheurs Tunisiens abandonnent la recherche.

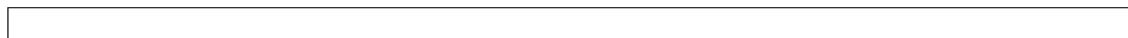
Les groupes cibles et les bénéficiaires finaux de l'action comprennent les acteurs clés de la recherche tunisienne, notamment : Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique ; chercheurs et les gestionnaires de la recherche au sein des universités et des centres de recherche privés, y compris les think tanks. La société civile tunisienne, les médias, les ministères compétents en matière de développement, ainsi que les partenaires internationaux de la Tunisie sont également des parties prenantes essentielles de cette initiative, bien que la collaboration avec ces acteurs puisse également être entravée par une absence de coopération.

L'action proposé vise à traiter plusieurs enjeux. Tout d'abord, il est crucial de combler le déficit en données empiriques fiables sur les sciences sociales en Tunisie, ce qui est essentiel pour permettre une prise de décision éclairée. De plus, il est impératif de mener des analyses approfondies sur les mécanismes de production des connaissances en sciences sociales et de diffusion de ces dernières vers les décideurs politiques.

² A partir de la base de données *Scopus*, le MESRS comptabilise 2.384 articles académiques publiés par des chercheurs tunisiens entre 2012 et 2021. Le taux de citation de ces publications est 22% supérieur à la moyenne attendue.

L'action que nous proposons est pertinente compte tenu des besoins de la Tunisie en matière de développement socio-économique, ainsi que des besoins spécifiques des groupes cibles et bénéficiaires finaux. Cette initiative contribuera à combler le manque de données empiriques sur les sciences sociales, favorisant une meilleure compréhension des défis nationaux en termes de recherche scientifique. En renforçant les liens entre les chercheurs, la société civile, les médias et les décideurs, elle visera également à encourager une collaboration plus efficace, permettant ainsi la diffusion des résultats de recherche vers les décideurs Tunisiens pour des décisions plus éclairées et efficaces notamment en matière de conception de politiques publiques.

Notre projet s'intègre de manière complémentaire avec d'autres initiatives déjà en place en Tunisie, notamment le programme Savoirs Eco. En collaborant avec ces acteurs locaux et en partageant nos ressources et nos connaissances, nous maximiserons l'impact de notre action et contribuerons à renforcer le monde des sciences sociales et de l'économie en Tunisie de manière globale, en encourageant un débat au sein de la communauté de recherche et des décideurs publics en matière de financement de la recherche.



1.8. Description de l'action et de son efficacité (maximum 14 pages)

Fournir une description de l'action proposée incluant, quand il est pertinent de le faire, les éléments de base qui ont conduit à la formulation de l'action. Ceci doit inclure :

- Outputs et résultats escomptés (maximum 4-5 pages). Être spécifique et quantifier les outputs autant que possible. Indiquer notamment les publications prévues. Décrire les possibilités de reproduction et d'extension des résultats de l'action (effets multiplicateurs).

- Les activités proposées et leur efficacité (maximum 9 pages). Identifier et décrire en détail chaque activité devant être entreprise pour produire des résultats, en justifiant le choix des activités, en indiquant leur séquence et leurs relations entre elles et en spécifiant s'il y a lieu le rôle de chaque partenaire dans les activités.

Dans le cadre de ce projet, c'est la méthodologie DRA qui sera utilisée. Le DRA est l'outil central du programme Doing Research. Il s'agit d'un module de recherche à méthode mixte qui permet une enquête comparative contextualisée dans un système de recherche national, en examinant les facteurs clés qui déterminent la production, la diffusion et l'utilisation de la recherche en sciences sociales dans un pays. La méthodologie DRA suit trois étapes : une analyse du contexte, une cartographie des parties prenantes et un cadre d'évaluation standardisé. Ces trois étapes sont expliquées dans la section suivante (Méthodologie).

Par le biais du lancement d'un appel à manifestation d'intérêt (AMI) et de consultations, le GDN va identifier une équipe de recherche, idéalement basée dans une institution de recherche (université, centre/laboratoire de recherche, institut de recherche) bien implantée localement, en tant que Point Focal National (PFN) chargée de mener l'étude DRA. La sélection de cette équipe de recherche se fera par un Jury externe (composé de membres d'Expertise France et d'experts sur la recherche scientifique en Afrique) et l'équipe Doing Research du GDN. Les équipes de recherche candidates à l'AMI du GDN doivent être idéalement constituées de chercheurs Seniors et de jeunes chercheurs en sciences sociales, d'Economistes et d'au moins un Statisticien. Ces équipes devraient disposer de capacités avancées et confirmées en recherche qualitative et quantitative. Pendant le processus de sélection, les membres du Jury prendront en compte plusieurs critères, notamment :

- la pertinence de l'institution candidate,
- la pertinence de l'expertise individuelle de chaque membre de l'équipe,
- la complémentarité entre les expertises des membres de l'équipe,
- les compétences de l'équipe en analyse qualitative et quantitative,
- l'expérience de l'équipe en analyse des processus organisationnels et institutionnels dans le domaine de la recherche.

Au moment de candidater à l'AMI, chaque équipe de recherche désignera un Chercheur Principal (CP). Dans le cadre des démarches administratives (contractualisation, versement des fonds, ...), le GDN échangera principalement avec le CP de l'équipe retenue.

L'équipe de recherche tunisienne et le GDN travailleront ensemble pour adapter la méthodologie DRA au contexte local. Le principal résultat du DRA sera la production d'un rapport officiel sur le système national de recherche en sciences sociales.

Dans le cadre du programme Doing Research, l'engagement de l'équipe de recherche peut être décomposé en trois phases :

- Mise en place du dispositif :
 - Revue documentaire des documents du programme Doing Research et analyse critique de la méthodologie DRA,
 - Examen documentaire de la littérature de recherche et de politique sur le système national de recherche en sciences sociales, en particulier la littérature qui traite du contexte et des acteurs,
 - Réunion de lancement du programme en Tunisie avec le GDN.
- Processus de recherche :
 - Étape 1 : Adaptation de la méthodologie DRA au contexte local et revue de la littérature et d'autres sources disponibles (examen qualitatif des éléments contextuels économiques, politiques, historiques - nationaux et internationaux ; identification des principales parties prenantes et des sources de données).
 - Étape 2 : Collecte de données avec cartographie des parties prenantes ; collecte de données primaires par le biais d'enquêtes et d'entretiens ; collecte de données secondaires, y compris des sources de données nationales et internationales.

- Étape 3 : Analyse qualitative et quantitative des déterminants de la performance du système de recherche et production d'un rapport Doing Research Assessment spécifique au pays.

- Diffusion :
 - Approche proactive à travers des interventions dans des événements physiques et en ligne, y inclus au moins :
 - o un événement nationale en présentiel, de haut niveau, avec les principales parties prenantes.
 - o un événement régional en présentiel, avec les parties prenantes et leurs contreparties dans la région MENA (provisoirement : Maroc, Algérie, Egypte, Liban).
 - o un webinaire internationale multilingue.
 - Production de supports de diffusion (vidéos, infographies, notes de synthèse, ...).

Il est attendu de l'équipe de recherche sélectionnée qu'elle rejoigne une communauté mondiale de chercheurs qui façonneront l'évolution de la méthodologie DRA au fil des années. Ainsi, l'équipe de recherche devra faire partie du programme Doing Research sur une période de moyen à long terme et pourront être amenés à poursuivre leurs recherches et à produire des rapports régionaux/sous-régionaux, à participer à des réunions internationales ou à collaborer avec des équipes de recherche d'autres pays le cas échéant. Ces activités seront indépendantes du projet financé par Expertise France, qui a pour objectif la production du rapport et sa diffusion, mais sont importantes pour le contexte national.

L'équipe de recherche retenue sera accompagnée par un Mentor (conseiller indépendant) que le GDN aura identifié sur la base de son expertise au niveau pays, et sa connaissance du système tunisien de recherche en sciences sociales. Le Mentor aura ainsi pour missions d'effectuer des échanges réguliers avec l'équipe de recherche, de rencontrer l'équipe en présentiel si possible, de lire et de commenter les chapitres qu'elle aura produits, et discuter de l'état d'avancement e du projet DRA avec l'équipe GDN.

L'équipe de recherche tunisienne bénéficiera également de l'appui du GDN qui consiste notamment à :

- fournir de la documentation relative à la méthodologie DRA,
- organiser des webinaires afin d'échanger sur l'état d'avancement des recherches de l'équipe, de permettre à cette dernière de faire part des éventuelles difficultés qu'elle rencontre, d'assurer des formations à l'équipe de recherche sur la méthodologie DRA et les aspects statistiques (collecte de données, administration du questionnaire, ...),
- contribuer à l'adaptation de la méthodologie DRA au contexte local ;
- lire et commenter les chapitres produits par l'équipe de recherche.

Un atelier de lancement du programme Doing Research en Tunisie sera organisé dans ce pays. A cet atelier prendront part les membres de l'équipe de recherche sélectionnée, le Mentor, Expertise France et le GDN.

1.9. Méthodologie (maximum 4 pages)

Le DRA sera utilisé comme méthodologie. Il se compose de trois étapes :

Étape 1 - Analyse du contexte

- L'objectif de l'analyse du contexte est d'identifier les facteurs pertinents qui affectent la performance du système de recherche en termes de trois fonctions, à savoir la production, la diffusion et l'utilisation (de la recherche). L'analyse du contexte doit mettre en évidence les dimensions sociopolitiques, économiques et internationales pertinentes, sur la base d'un examen de la littérature secondaire, politique et grise, ainsi que d'entretiens de cadrage avec des informateurs clés.
- Méthodes utilisées : revue de littérature grise et scientifique ; réalisation d'entretiens.
- Principaux résultats : Document autonome d'analyse du contexte, et liste des sources de données au niveau national et international.

Étape 2 - Cartographie des parties prenantes

- La deuxième étape consiste à identifier, répertorier et classer les parties prenantes impliquées à tous les niveaux du système de recherche en sciences sociales. Il s'agit de dresser la carte des relations entre les parties prenantes afin de comprendre la manière dont le système est structuré et dont les acteurs concernés interagissent entre eux. Les principales catégories de parties prenantes ou de participants à l'étude sont généralement issues de quatre groupes, à savoir les établissements d'enseignement supérieur (EES), le gouvernement et les organismes de financement, l'industrie et la société civile. Ces macro-catégories sont révisées en fonction des résultats de l'analyse du contexte.
- Méthodes utilisées : cartographie des acteurs clés intervenant dans le système de recherche ; analyse des interactions entre ces acteurs.
- Principaux résultats : Liste complète de la population des parties prenantes de la recherche, liste des documents consultés, et document autonome de cartographie des parties prenantes.

Étape 3 - Cadre DRA

- La troisième étape consiste à collecter des données avec des indicateurs quantitatifs et qualitatifs harmonisés. Les données sont nettoyées et validées avec l'aide de l'équipe statistique mondiale du GDN, et incluses dans l'ensemble de données mondiales sur DR, qui est accessible au public.
- Méthodes utilisées : sondages et entretiens auprès des différentes catégories d'acteurs.
- Principaux résultats : Base de données remplie avec des indicateurs relatifs aux 12 déterminants du cadre DRA et une base de données finale conçue sur la base du cadre DRA. Les 12 déterminants du cadre DRA concernent la production, la diffusion et l'utilisation de la recherche. Chacune de ces 3 étapes est caractérisée par 4 déterminants.

La mise en œuvre du DRA est assurée par une équipe de recherche basée localement, avec le soutien technique et les conseils de l'équipe mondiale Doing Research du GDN. Les résultats découlant des trois étapes du DRA feront l'objet d'une analyse statistique. L'équipe de recherche rédigera un rapport final qui résume la recherche menée et organisera la diffusion de cette dernière au niveau national. Les acteurs de la recherche dans le pays sont informés des forces, des faiblesses et des goulots d'étranglement du système de recherche. Le processus est documenté et relayé au GDN pour d'autres activités de communication. Pour plus de détails sur la méthodologie DRA, voir le document joint intitulé « Boîte à outils étendue ».

1.10. Durée et plan d'action pour la mise en œuvre de l'action

La durée de l'action sera de 15 mois.

Les activités seront mises en œuvre suivant le chronogramme présenté dans le fichier Excel joint à ce projet.

1.11. Bénéficiaires (maximum 1,5 page)

Bénéficiaires directs

Dans le cadre de ce projet, les partenaires directs sont les suivants :

- Expertise France,

-
- Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique de Tunisie,
 - les groupes actifs dans le plaidoyer pour la réforme de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique,
 - les décideurs et régulateurs nationaux,
 - les bailleurs de fonds de la recherche nationaux et internationaux,
 - les laboratoires de recherche et leurs administrateurs

Expertise France est l'agence de mise en œuvre du projet Savoir Eco en Tunisie dont l'action 1.2 « soutien à l'écosystème de la recherche en sciences humaines et sociales et en économie » prévoit que le GDN mette en œuvre un Doing Research Assesment appliqué à la Tunisie.

Le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique de la Tunisie, membre du comité de pilotage du projet Savoirs Eco, a formellement marqué son accord pour mener un DRA en Tunisie. Pour le ministère, l'outil doit éclairer les choix sur la politique de soutien à la recherche en sciences sociales et en économie. Le ministère a manifesté un vif intérêt pour être associé à l'exercice.

En outre, les groupes actifs dans le plaidoyer pour la réforme de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique sont des acteurs de la société civile engagés dans le changement. Les décideurs et régulateurs nationaux jouent un rôle central dans l'adoption de politiques basées sur des données probantes en sciences sociales. Les bailleurs de fonds nationaux et internationaux sont essentiels pour financer et soutenir la recherche. Enfin, les administrateurs de la recherche sont responsables de la mise en œuvre des projets et du suivi des résultats. Ensemble, ces partenaires représentent un écosystème complet qui peut contribuer à l'amélioration des sciences sociales en Tunisie.

Bénéficiaires indirects

Les bénéficiaires indirects comprennent :

- toutes les institutions de recherche du pays,
- les universitaires du pays (travaillant principalement dans le domaine des Sciences sociales),
- les médias,
- les acteurs de la société civile engagés dans des activités de développement socio-économique,
- les décideurs.

Les institutions de recherche du pays bénéficieront de nouvelles opportunités de collaboration et de ressources pour renforcer leurs capacités en sciences sociales. Les universitaires du pays, en particulier ceux travaillant dans le domaine des sciences sociales, auront accès à des données et à des analyses de haute

qualité. Les médias joueront un rôle essentiel en diffusant les résultats de recherche, contribuant ainsi à sensibiliser le grand public aux enjeux sociaux et économiques. Les acteurs de la société civile engagés dans des activités de développement socio-économique trouveront de nouvelles opportunités de collaboration et de plaidoyer. Enfin, les décideurs bénéficieront d'une base de preuves solides pour élaborer des politiques publiques plus efficaces et adaptées aux besoins de la Tunisie. L'impact de ce projet s'étend ainsi à l'ensemble de l'écosystème de la recherche et du développement en Tunisie.

1.12. Résultats, activités et suivi-évaluation

Résultats attendus (1 page maximum)

A partir d'un cadre méthodologique standardisé, développé par le GDN et déjà appliqué à 10 pays en développement, les résultats escomptés du Doing Research Assesment en Tunisie sont :

Résultat 1 : Les résultats du Doing Research Assesment Tunisie sont présentés et débattus dans l'espace public, à la fois au niveau national et dans une perspective régionale

Résultat 2 : Les résultats du Doing Research Assesment sont utilisés pour produire des études et des policy briefs portant sur des thèmes transversales (ex : rôle de la recherche en sciences sociales/économie dans la formulation des politiques publiques ; valorisation des résultats de la recherche en sciences sociales/économie)

Résultat 3 : Les résultats du Doing Research Assesment et les produits issus du DRA permettent d'éclairer le ministère de l'enseignement et de la recherche scientifique dans la politique de soutien à la recherche en sciences sociales et en économie.

Activités prévues (à décliner si possible par résultats) (5 pages maximum)

- Activité 1.1 :
 - Titre : Sélection équipe de recherche
 - Présentation de l'activité : Par le biais du lancement d'un appel à manifestation d'intérêt (AMI) et de consultations, le GDN va identifier une équipe de recherche, idéalement basée dans une institution de recherche (université, centre de recherche, institut de recherche) bien implantée localement, en tant que Point Focal National (PFN) pour l'étude DRA. La sélection de cette équipe de recherche se fera par un Jury externe (composé de membres d'Expertise France et d'experts sur la recherche scientifique en Afrique) et l'équipe Doing Research du GDN. Les équipes de recherche candidates à l'AMI du GDN doivent être idéalement constituées de chercheurs Seniors et de jeunes chercheurs,

d'Economistes et d'au moins un Statisticien. Ces équipes devraient disposer de capacités avancées et confirmées en recherche qualitative et quantitative. Pendant le processus de sélection, les membres du Jury tiendront compte de divers critères, notamment :

- la pertinence de l'institution candidate,
 - la pertinence de l'expertise individuelle de chaque membre de l'équipe,
 - la complémentarité entre les expertises des membres de l'équipe,
 - les compétences de l'équipe en analyse qualitative et compétitive,
 - l'expérience de l'équipe en analyse des processus organisationnels et institutionnels dans le domaine de la recherche.
- Responsabilités dans la mise en œuvre : Coordinateur/Fellow GDN pour la Tunisie sera chargé d'assurer la coordination du projet; Jury externe contribuera, sur la base de son expertise sur la recherche en Afrique (et plus particulièrement au Maghreb) à la sélection de l'équipe de recherche qui mettra en œuvre le projet DRA en Tunisie. NB : le GDN utilise la phase de sélection, y compris la sélection des membres du Jury, pour renforcer les partenariats du projet, et identifier des profils adaptés au rôle de mentor.
 - Activité 1.2. :
 - Titre : Formation
 - Présentation : Un atelier de lancement sera organisé avec l'équipe sélectionnée, l'équipe DR du GDN, et le mentor identifié, pour faciliter l'appropriation de la méthodologie et son adaptation au contexte du pays. A travers la formation de l'équipe à l'utilisation des outils standard du DRA, et les discussions sur le contexte de recherche de la Tunisie sur la base d'informations disponibles pour l'équipe, l'atelier sera un moment important pour l'adaptation de la méthodologie. L'atelier est en principe tenu en présentiel, sur une durée de 2 jours. Des sessions ouvertes à des intervenants externes peuvent être prévues.
 - Responsabilités : équipe DR globale du GDN ; équipe sélectionnée ; mentor ; Expertise France ; intervenants externes.
 - Activité 1.3.
 - Titre : Recherche
 - Présentation : Voir section 1.9.
 - Responsabilité : Equipe de recherche ; mentor ; Comité de pilotage du DRA (voir activité 2.1)
 - Activité 1.4.
 - Titre : Mentorat
 - Présentation : L'équipe de recherche retenue sera accompagnée par un Mentor (conseiller indépendant) que le GDN aura identifié sur la base de son expertise au niveau pays, et sa connaissance du système de recherche en sciences sociales. Le Mentor aura ainsi pour missions d'effectuer des échanges réguliers avec l'équipe de recherche, de rencontrer l'équipe en présentiel si possible, de lire et commenter les chapitres produits par l'équipe de recherche, et discuter de l'état d'avancement de l'étude avec l'équipe GDN. Le mentor fera aussi partie du comité de pilotage du DRA.
 - Responsabilités : Mentor.

-
- Activité 1.5.
 - Titre : Coordination scientifique
 - Présentation : L'équipe de recherche tunisienne bénéficiera également de l'appui du GDN qui consiste notamment à :
 - fournir de la documentation relative à la méthodologie DRA,
 - contribuer à l'adaptation de la méthodologie DRA au contexte local,
 - organiser des webinaires afin d'échanger sur l'état d'avancement des recherches de l'équipe, permettre à cette dernière de faire part des éventuelles difficultés qu'elle rencontre, assurer des formations à l'équipe de recherche sur la méthodologie DRA et les aspects statistiques (collecte de données, administration du questionnaire, ...),
 - lire et commenter les chapitres produits par les équipes.
 - Responsabilités : Coordinateur/Fellow GDN ; Comité de pilotage du DRA (voire activité 2.1).
 - Activité 2.1.
 - Titre : Pilotage
 - Présentation : un comité formé par des représentants de GDN (2), d'Expertise France (2) et du ministère de l'enseignement supérieur et la recherche scientifique (2) va être formé en amont du projet pour offrir une plateforme de communication avec le reste du projet Savoirs Eco et le Ministère, et pour suivre de façon plus spécifique l'avancement du projet à plusieurs moments clef, notamment la rédaction des trois chapitres principaux du DRA. Le comité aura aussi le rôle de faciliter l'accès aux données du Ministère et débattre des résultats au fur et à mesure que le projet avance.
 - Responsabilités : comité de pilotage DRA.
 - Activité 3.1.
 - Titre : Publication du rapport DRA en Français/Anglais/Arabe
 - Présentation : le GDN, en étroite collaboration avec l'équipe de recherche, publiera deux versions du rapport. La version nationale sera en Français et Arabe tunisien. La version internationale sera en Anglais. Les données seront ajoutées à la base de données globale DR.
 - Responsabilités : GDN, équipe de recherche tunisienne.
 - Activité 3.2
 - Titre : Présentation du rapport au niveau national
 - Présentation : Au moins un événement public de lancement au niveau national sera organisé par le comité de pilotage. Cet événement sera précédé et suivi par une série de publications dans les médias locaux. L'événement offrira une opportunité de lancer un débat public sur le
-

-
- financement et les capacités de la recherche en sciences sociales, et sa contribution aux débats de politique publiques dans le pays. Les ministères compétents, les bailleurs internationaux et la communauté de recherche nationale seront invités et représentés à l'évènement.
 - Responsabilités : comité de pilotage ; Expertise France ; équipe de recherche tunisienne ; GDN.
 - Activité 3.3
 - Titre : Présentation du rapport à l'international
 - Présentation : le GDN organisera un webinaire bilingue (Français et Anglais) de présentations du rapport, visant à faire rayonner les conclusions de ce dernier aux niveaux international.
 - Responsabilités : GDN ; équipe de recherche tunisienne ; comité de pilotage.
 - Activité 3.4
 - Titre : Evénement régional
 - Présentation : le GDN, en étroite collaboration avec l'équipe Savoirs Eco de Expertise France, organisera un événement régionale de présentations du rapport, en invitant les parties prenantes, leur contreparties dans la région (Maroc, Algérie, Liban, Egypte, etc.) et les bailleurs internationaux. L'objectif est de faire rayonner les conclusions du rapport et enclencher une discussions sur le renforcement de la recherche en support des débats de politiques publiques dans la région. L'accent sera mis sur la trajectoire de la Tunisie par rapport à d'autres pays de la région MENA (Middle East and North Africa).
 - Responsabilités : GDN ; équipe de recherche tunisienne ; comité de pilotage ; Expertise France.

Suivi-évaluation du projet (4 pages maximum)

L'équipe de recherche désignée comme Point Focal National assurera la collecte de données. Pour ce faire, elle consultera la documentation existante à l'échelle nationale et à l'échelle internationale sur la recherche en Afrique, et en l'occurrence en Tunisie. Aussi, elle effectuera des entretiens avec des personnes ressources au moyen d'un questionnaire préalablement établi par le GDN.

Le suivi-évaluation de ce projet sera assuré par le Comité de Pilotage. Ce dernier sera composé des membres suivants : GDN, projet Savoirs Eco/Expertise France, Mentor, MESRS. Les membres du Comité de Pilotage se réuniront en début, milieu et fin de projet pour participer aux évènements organisés dans le cadre du DRA. La participation à ce Comité de Pilotage ne sera pas rémunérée.

Pour le suivi-évaluation de ce projet, il y aura également un Fellow qui sera recruté par le GDN. Le Fellow aura pour missions notamment de :

- gérer les candidatures reçues suite à l'AMI lancé par le GDN et trier les candidatures éligibles,
- contribuer à la sélection de l'équipe de recherche tunisienne qui fera le DRA,
- mener l'adaptation de la méthodologie DRA au contexte local, en collaboration avec l'équipe GDN et l'équipe de recherche retenue,

- gérer le contrôle de la qualité et assurer un appui de qualité à l'équipe retenue comme Point Focal National,
- servir d'interlocuteur principal pour les échanges entre l'équipe de recherche et le GDN,
- l'organisation des événements (virtuels et en présentiel) auxquels prendront part notamment les membres de l'équipe de recherche tunisienne, Expertise France et l'équipe Doing Research du GDN.

Gestion du projet et suivi financier (2 pages maximum)

Décrire les modalités concrètes de la gestion financière et les moyens qui lui seront spécifiquement dédiés, notamment en termes de ressources humaines, pour le porteur et les partenaires. Estimer le pourcentage du budget géré par chaque partenaire. Décrire les procédures et modalités de suivi et de rapportage financier mises en place en cas de délégation budgétaire au(x) partenaire(s), le cas échéant.

La gestion financière sera assurée par le Fellow, l'équipe Doing Research et l'équipe Finance du GDN. Le budget alloué à l'équipe de recherche tunisienne lui sera versée en 4 tranches réparties sur la durée de mise en œuvre du projet. Les dates de versement des tranches seront établies au préalable et indiquées dans le contrat. Avant chaque versement, il sera demandé à l'équipe de recherche de préparer des livrables relatifs à la mise en œuvre du projet. A chaque étape, une fois que ces livrables sont validés par le Fellow et l'équipe Doing Research, le Fellow demandera à l'équipe Finance de procéder au virement de la tranche correspondante.

Pour le suivi et le rattrapage financier, le Fellow, l'équipe Doing Research et l'équipe Finance du GDN organiseront des réunions chaque semaine et chaque trimestre.

Pilotage et coordination (2 pages maximum)

Décrire le pilotage du projet (fréquence, composition des comités de pilotage et/ou scientifique, nombre et statuts des personnes, préciser s'il s'agit d'hommes ou de femmes) et les modalités de coordination entre les partenaires. Des schémas peuvent être utilisés.

Durant la mise en œuvre du projet, le GDN, avec l'appui de son Fellow, assurera :

- la coordination et le soutien de l'équipe pour la gestion du budget, du calendrier et de la gestion générale du projet ;
- l'accompagnement et le soutien technique pour la méthodologie et les outils du DRA;
- le contrôle de la qualité des produits livrés par l'intermédiaire ;
- un soutien à la communication entre le conseiller indépendant et l'équipe ;

-
- l'organisation d'évènements : notamment un atelier de lancement du programme DRA en Tunisie, des webinaires (permettant principalement à l'équipe de recherche de présenter l'état d'avancement de ses recherches et au GDN de l'aider à se familiariser avec la méthodologie DRA), un atelier final de présentation des résultats découlant du DRA.
 - un soutien à la communication sur le projet ;
 - etc ;

Quant au Comité de Pilotage mentionné plus haut, il aura pour objectifs :

- d'engager des discussions sur les système de recherche ;
- de mener des discussions stratégiques ;
- d'aider à l'accès aux données ;
- d'assurer le portage au niveau politique à l'issue de la phase de diffusion du DRA.

Visibilité et communication (1 page maximum)

La communication sera assurée par le GDN, l'équipe de recherche, le Mentor, Expertise France. Le projet Savoirs Eco apportera son soutien pour favoriser la visibilité et la communication du DRA en Tunisie. Le GDN procédera comme suit :

- Utilisation de son site Web : pour publier des notes sur l'avancement du projet Doing Research en Tunisie et annoncer la tenue d'évènements dans le cadre de ce projet,
- Organisation d'évènements en présentiel : auxquels seront conviés des partenaires nationaux (notamment les décideurs politiques) et régionaux, y inclus des bailleurs de fonds internationaux intéressés par le financement de la recherche en Tunisie et dans la région MENA,
- Participation à des rencontres internationales : pour parler de la méthodologie Doing Research et des résultats qui découlent de sa mise en œuvre, en l'occurrence en Tunisie.

Pendant la mise en œuvre du projet et après sa finalisation, l'équipe de recherche tunisienne et son Mentor participeront à des rencontres internationales pour présenter les résultats qui découlent du projet Doing Research en Tunisie. Si l'équipe de recherche dispose d'un site Web, elle pourra y faire de

l'animation en publiant ses résultats. Le Mentor pourra également participer à des rencontres internationales, par exemple en tant que discutant suite à l'intervention des membres de l'équipe de recherche.

Les détails de la stratégie de communication seront développés par l'équipe de recherche, sur la base de leur compréhension des opportunités et du contexte tunisien.

1.13. Plan d'action indicatif pour la mise en œuvre de l'action (maximum 4 pages)

Les demandeurs ne doivent pas indiquer de date de lancement précise pour la mise en œuvre de l'action mais simplement indiquer « mois 1 », « mois 2 », etc.

Il est recommandé de fonder la durée estimée de chaque activité et de l'action dans son ensemble sur la durée la plus probable et non pas sur la durée possible la plus courte, en tenant compte de tous les facteurs susceptibles d'affecter le calendrier de mise en œuvre.

Les activités prévues dans le plan d'action doivent correspondre à celles qui sont décrites en détail à la section 7. L'organisme chargé de la mise en œuvre doit être soit le demandeur, soit l'un de ses partenaires. Tout mois ou période intermédiaire sans activités doit être inclus dans le plan d'action et pris en compte dans le calcul de la durée totale estimée de l'action.

Le plan d'action pour les 12 premiers mois de mise en œuvre doit être suffisamment détaillé pour donner un aperçu de la préparation et de la mise en œuvre de chaque activité. Le plan d'action pour chacune des années suivantes peut être plus général et devrait se limiter à une liste des principales activités proposées pour ces années. À cette fin, il doit être divisé en périodes de six mois (NB : un plan d'action plus détaillé pour chaque année ultérieure doit être soumis avant tout nouveau versement de préfinancement conformément aux conditions particulières du contrat de subvention).

Le plan d'action doit être rédigé conformément au modèle suivant :

	Année 1													
	Semestre 1						Semestre 2						Semestre 3	
Activité	Mois 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		Organisme responsable de la mise en œuvre
1.1 Sélection équipe de recherche														Exemple

1.2 Formation														Partenaire local
1.3 Recherche														Partenaire local
1.4 Mentorat														Partenaire local 2
1.5 Coordination scientifique														
2.1 Pilotage														
3.1 Publication du rapport DRA en Français/Anglais/Arabe														
3.2 Présentation du rapport au niveau national														
3.3 Présentation du rapport à l'international														
3.4 Événement régional														

1.14. Durabilité (maximum 3 pages)

Ce projet sera mis en œuvre à la demande du Ministère tunisien de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique pour un renforcement de l'ancrage des acteurs de la recherche en économie/sciences sociales dans le projet Savoirs Eco et l'identification de pistes d'actions faisant le lien entre recherche et débat public.

Il fournira des données qui n'existent pas, ce qui permettra de mettre à jour les données existantes. L'inclusion des ministères (notamment celui de l'Enseignement Supérieur et la Recherche Scientifique) dans le comité de pilotage garantira une large appropriation du projet et sa durabilité. Le choix d'une équipe locale incitera également à mettre à jour le rapport pays dans les 3 à 5 ans. La création de débats locaux incitera aussi à travailler davantage sur le sujet. De plus, les résultats du DRA doivent permettre de favoriser des études et des policy briefs visant à accroître l'utilité sociale de la recherche en sciences sociales et en économie (quel rôle de la recherche en sciences sociales/économie dans l'élaboration des politiques publiques ; comment valoriser les résultats de la recherche en sciences sociales/économie ? ...etc).

Capitalisation

La capitalisation sera assurée par le Comité de Pilotage au moyen d'échanges sur le système national de recherche et discussions stratégiques, ainsi qu'un appui fourni à l'équipe de recherche pour l'accès aux données et la diffusion des résultats à l'issue de la mise en œuvre du projet.

Pérennité opérationnelle

Le fait d'avoir formé une équipe et d'avoir impliqué les ministères augmentera les chances de pouvoir reproduire et agrandir les activités de ce projet à l'avenir. Le rayonnement auprès des bailleurs internationaux pourra aussi créer une demande de données et preuves sur l'état de santé de la recherche dans le pays.

Pérennité financière

Les mises à jour seront moins coûteuses et les compétences seront déjà acquises. La dépendance à l'égard du chemin parcouru est un facteur qui contribue également à réduire les coûts. Le Ministère tunisien de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique a déjà exprimé son intérêt stratégique à mettre en œuvre la méthodologie régulièrement, tous les 3-5 ans, y inclus pour d'autres secteurs de la recherche scientifique nationale.

Pérennité politique

La pérennité politique sera assurée par le Comité de Pilotage présenté plus haut.

1.15. Budget De L'action

Veuillez compléter l'annexe B du Règlement d'appel à projets pour fournir les informations sur :

- *le budget de l'action (feuille de calcul 1) pour la durée totale de l'action et pour ses 15 premiers mois ;*
- *la justification du budget (feuille de calcul 2) pour la durée totale de l'action, et*
- *le montant demandé à l'administration contractante et les autres sources de financement prévues pour la durée totale (feuille de calcul 3).*

Pour de plus amples renseignements, voir le Règlement d'Appel à Projets .

Le budget total alloué par Expertise France à ce projet est de 130 000 euros. Sa répartition est proposée dans l'annexe B.

2. CADRE LOGIQUE

	Logique d'intervention	Indicateurs	Référence de base (y compris année de référence)	Valeur actuelle Date de référence	Objectifs (y compris année de référence)	Sources et moyens de vérification	Hypothèses
<u>Objectif général : impact</u>	Renforcer la contribution de la recherche en sciences sociales et en économie dans le débat public sur les enjeux économiques et de développement durable en Tunisie	Etat de santé du débat public sur les enjeux économiques en TN	(2023)	(Nov 2023)	amélioration sur une échelle (excellente/bonne/moyenne/Mauvais/très mauvaise santé) (2025)	Synthèse des avis d'un groupe d'experts indépendants tunisiens de la scène économique (médias, recherche,	Les conditions d'un débat public sur les enjeux économiques en tunisie sont réunies. L'agenda médiatique et des

						vulgarisation, administration. ...), Dimensions analysées: Place des enjeux économiques dans l'agenda médiatique, Pluralisme, Précision factuelle et scientifique des interventions, Transparence des prises de décision..	partenaires techniques et sociaux n'est pas monopolisé par d'autres sujets Les autorités de tutelle des SPSE (lorsqu'existantes) approuvent les modalités d'exécution du programme et des activités, et favorisent la collaboration entre et avec les SPSE.
<u>Objectifs spécifiques: réalisations</u>	OS1 : renforcer la visibilité de la recherche en sciences sociales et en économie dans l'espace public	Les médias couvrent l'évènement de lancement du rapport DRA (à la fois au niveau national et international) et les activités de diffusion/discussion des résultats	0 (2023)	0 (2023)	5 médias (2025)	Liste de participants des évènement(s) et des activités de diffusion/discussion des résultats	Le projet a acquis une visibilité nationale

DESCRIPTION DE L'ACTION
ANNEXE I

	OS2 : accroître les opportunités de collaboration entre la recherche en sciences sociales et en économie et les autres acteurs producteurs de savoirs/connaissances économiques (structures publiques, think tanks)	Nombre de think tanks et autres structures non-universitaires qui participent aux évènements et aux activités de diffusion/discussion des résultats	0 (2023)	0 (2023)	Au moins 8 structures de recherche non impliquées dans le DRA (2025)	Liste des participants des événements (s) et des autres activités de diffusion/discussion des résultats	Le programme engage les acteurs de la recherche, y compris les think tanks
	OS 3 : éclairer les décideurs publics dans leurs politiques de soutien à la recherche en sciences sociales et en économie	Le MESR rejoint la gouvernance du projet sur sa durée, en participant aux réunions de travail	Non (2023)	Oui (2023)	Oui (2025)	Minutes des rencontres du COPIL et COTEC	Le support du Ministère pour le DRA reste constant
<u>Résultats</u>	R1 : Les résultats du Doing Research Assessment Tunisie sont présentés et débattus dans l'espace public, à la fois au niveau national et dans une perspective régionale	Nombre d'intervenants de la région MENA qui interviennent à l'évènement régional	0 (2023)	0 (2023)	6 (2025)	Agenda finale événement(s) de lancement	Le projet à un rayonnement régional
	R2 : Les résultats du Doing Research Assessment sont utilisés pour produire des études et des policy briefs portant sur des thèmes transversaux (ex : rôle de la recherche en sciences	Nombre de citations du rapport Doing Research Assessment dans des études et des policy briefs portant sur des thèmes transversaux (ex : rôle de la recherche en sciences	0 (2023)	0 (2023)	15 (2025)	Rapport GDN avec bibliographie	Le projet crée des incitations pour débattre publiquement l'état de santé de la

DESCRIPTION DE L'ACTION

ANNEXE I

	sociales/économie dans la formulation des politiques publiques ; valorisation des résultats de la recherche en sciences sociales/économie)	sociales/économie dans la formulation des politiques publiques ; valorisation des résultats de la recherche en sciences sociales/économie)					recherche dans le pays
	R3 : Les résultats du Doing Research Assessment et les produits issus du DRA permettent d'éclairer le ministère de l'enseignement et de la recherche scientifique dans la politique de soutien à la recherche en sciences sociales et en économie.	Les indicateurs du cadre DRA sont cités dans les documents et les analyses du MESR	0 (2023)	0 (2023)	Au moins une citation dans un document (2025)	Rapports MESR	Le support du Ministère pour le DRA reste constant
<u>Activités</u>	A1.1 - «Sélection de l'équipe de recherche» A1.2 - «Formation de l'équipe de recherche» A1.3 - «Recherche» A1.4 - «Mentorat» A1.5 - «Coordination Scientifique» A2.1 - «Pilotage» A3.1 - «Publication du rapport Doing Research Assessment en Français, Anglais et Arabe»	<u>Moyens:</u> Personnel : Coordination scientifiques et mentorat Etude : subvention à l'équipe de recherche Evènements : internes (formation, gouvernance/pilotage) et externes (lancement) Déplacements : pour l'équipe globale Doing Research vers la Tunisie <u>Moyens:</u> Personnel : Coordination <u>Moyens:</u>					

DESCRIPTION DE L'ACTION

ANNEXE I

	A3.2 - «Présentation su rapport au niveau national» A3.3 - «Présentation su rapport au niveau international» A3.4 - «événement régional»	Personnel : Coordination scientifiques et mentorat Traduction : vers l'Arabe, ver l'Anglais Evènements : atelier de lancement du rapport final et événement régional	
--	---	---	--