

TERMES DE REFERENCE

Mission n°20SANIN834

I. Informations générales

Intitulé de la mission	Appui au processus de négociations et au Grant Making de la requête de financement paludisme du Tchad 2021-2023			
Composante	Paludisme			
Thématique(s)	Accès aux financements			
Bénéficiaire(s)	HCNC			
Pays	Tchad			
Subventions FM concernées	Montant de la subvention	Période de la subvention	Note de performance	Date de la note de performance
PALUDISME	€61.302.241	Juillet 2021- Juillet 2024	N/A	N/A
Durée totale des jours prévus	40 jours			
Contact Expertise France	Personne référente		Coordonnées	
	Pauline LAVIROTTE		pauline.lavirotte@expertisefrance.fr	

NB : les présents TDR ont vocation à définir les objectifs et résultats attendus de la mission en donnant les grandes orientations. La feuille de route des expert.e.s recruté.e.s est susceptible de faire l'objet d'ajustements. Les éventuelles modifications feront l'objet d'une validation conjointe du HCNC et d'Expertise France.

II. Justification de la mission

Le Fonds mondial a investi plus de 300 millions d'euros au Tchad depuis 2003.

La subvention paludisme d'un montant de **33 547 425€** est gérée par le PNUD sur le triennum 2018-2020. Sa mise en œuvre a débuté le 1^{er} Juillet 2018 et prendra fin en Juin 2021

Le Ministère de la Santé publique via son Unité de Gestion de projets est récipiendaire principal des subventions VIH et Tuberculose, respectivement d'un montant de **34 486 906 €** et **4 291 907 €** pour la période 2019-2021. Soit au total un investissement de 72 326 238€ sur le triennum 2019-2021. Les subventions VIH et TB ont été signées en mai 2019.

Dans le cadre de la nouvelle allocation du FM pour la période 2021-2023, le secrétariat du FM a transmis le 17 décembre 2019 au HCNC / CCM – Tchad sa lettre d'allocation pour la période 2020 –

2022. Il a été notifié au HCNC la décision d'allocation prise par le Conseil d'Administration du Fonds mondial d'une somme de €117.384.352 dont €61.302.241 pour la composante Paludisme.

Le Bureau du HCNC élargi au Comité de Pilotage du processus a examiné les différentes fenêtres de soumission et a proposé à l'assemblée générale du HCNC la fenêtre du 31 août 2020. La demande de financement à préparer portera sur la composante Paludisme et inclue également un volet RSS. Le HCNC ayant ainsi opté pour la dernière fenêtre de soumission, toutes les conditions doivent être réunies et garanties afin que la demande de financement soit techniquement pertinente et stratégiquement ciblée de façon à générer un impact optimal.

L'appui qui sera apporté au HCNC dans ce processus devra tenir compte du fait que le Tchad est selon la classification du FM un « contexte d'intervention difficile » (*challenging operating environment*). Une attention sera donc apportée sur l'innovation, le partenariat et à une plus grande souplesse, pour améliorer l'efficacité des subventions. Une attention particulière doit être également apportée pour « promouvoir et protéger les droits humains et l'égalité de genre », troisième objectif de la stratégie du FM 2017-2022 dont les sous-objectifs sont les suivants :

1. Intensifier la mise en œuvre de programmes en faveur des femmes et des filles.
2. Réaliser des investissements pour réduire les inégalités liées au genre et à l'âge dans le domaine de la santé.
3. Mettre en place puis intensifier des programmes visant à éliminer les obstacles en rapport avec les droits humains, qui empêchent d'accéder aux services de lutte contre le VIH, la TB et le paludisme.
4. Soutenir la participation significative des populations-clés et vulnérables et de leurs réseaux aux processus en rapport avec les subventions du FM.
5. Intégrer des considérations relatives aux droits humains dans l'ensemble du cycle de subvention ainsi que dans les politiques et leur processus d'élaboration.

III. Objectifs et résultats poursuivis

1) Objectif général de la mission

L'objectif général de la mission est d'appuyer le HCNC dans le processus d'élaboration de la demande de financement paludisme à soumettre au Fonds mondial, pour permettre au Tchad de bénéficier de nouvelles subventions sur la période 2021-2023 afin de lutter contre le paludisme, et afin de renforcer les systèmes de santé, via une approche inclusive et qui réponde aux enjeux auxquels doit faire face le pays.

2) Objectifs spécifiques

Objectif 1 : Appuyer le HCNC dans les échanges avec le TRP et dans le processus d'élaboration de la subvention paludisme du Tchad.

3) Résultats à atteindre

Résultat 1. Les commentaires de l'équipe pays du FM et du Comité technique d'examen des propositions (TRP) ont été pris en compte pour finaliser les demandes de financement.

Intégration du genre

En cohérence avec la Stratégie internationale de la France pour l'égalité femmes-hommes 2018-2022, l'Initiative 5% demande aux expert.e.s d'intégrer une approche genre dans la réalisation de leur mission. Un webinaire est à la disposition de ces dernier.e.s pour les aider à identifier les enjeux spécifiques à la mission et définir des objectifs visant l'intégration du genre.

Ces enjeux concernent principalement :

- **le type mission** : appui à la gouvernance, diagnostic et appui organisationnel, appui administratif et financier, appui programmatique, collecte et analyse de données, accès aux médicaments de qualité.
- **La méthodologie choisie** : revue documentaire, entretiens, atelier participatif, conférence et colloque, formation, rapport ou guide.

Durant la phase de cadrage de la mission et d'élaboration de la méthodologie, les expert.e.s définiront au **moins 2 objectifs liés** aux enjeux « genre » de la mission et s'engageront à mettre en œuvre les moyens nécessaires pour les atteindre et à s'autoévaluer lors de la rédaction du compte-rendu de mission.

IV. Description de la mission

1) Activités prévues

La méthodologie et les activités listées ci-dessous devront faire l'objet d'une analyse critique et d'une proposition par les consultant.e.s.

Ces propositions devront être discutées et approuvées par le bénéficiaire et par Expertise France.

Dans le cadre de leur mission, les consultant.e.s auront à conduire les activités suivantes :

Élaboration de la subvention

- Sur la base de la demande de financement et des retours formulés par le TRP, accompagner le comité de rédaction de la subvention pour le développement de l'ensemble des documents constitutifs de la subvention paludisme dont la demande hiérarchisée de financement au-delà de la somme allouée (PAAR) ;
- Appuyer la quantification des intrants, produits médicaux et non-médicaux et des coûts d'approvisionnement, de gestion de stocks et d'assurance qualité ;
- Rester disponible après la date de soumission des documents pour répondre aux questions du GAC du Fonds mondial et assurer une continuité dans la finalisation des documents.

Une feuille de route pour l'ensemble du processus devra être élaborée et respectée.

Les consultant.e.s travailleront de concert avec les autres consultants mis à disposition par Roll Back Malaria. Ils collaboreront par ailleurs avec les programmes nationaux, le Ministère de la Santé

Publique, les partenaires techniques, les organisations de la société civile, les populations touchées et les plus exposées aux risques, afin que le processus soit le plus participatif possible.

2) Livrables attendus

- Formulaire de réponse aux clarifications du TRP
- Cadre des résultats
- Tableau des lacunes programmatiques
- Tableau du paysage de financements
- Budget détaillé
- Outil de gestion des produits de santé
- Plan de gestion des achats et des stocks

3) Lieu, Durée et Modalités d'exécution

1) **Date de démarrage** : Septembre 2020

2) **Durée de réalisation de la mission** : 3 mois

3) **Modalités d'exécution** : La durée effective des prestations des consultant.e.s est estimée à 20 hommes/jours (cette durée est estimative).

4) **Durée effective estimée** : 20 jours prestés.

La mission se terminera par un débriefing de la mission avec le bénéficiaire.

5) **Planning/calendrier** :

Le calendrier prévisionnel d'exécution des missions se présente comme suit :

Description des activités	Lieu	Période	Durée (H/J) Expert.e 1 Budgetisation	Durée (H/J) Expert.e 1 GAS
Négociation avec le TRP	N'Djamena	Octobre	10	10
Phase d'élaboration de la subvention (Grant Making)	N'Djamena	Novembre/Janvier	10	10
Total			20	20

1) Expertise et profil demandés

a. Nombre d'experts : 2

b. Profil d'expert

Poste 1 : Expert.e budgétisation subvention Paludisme

1. Qualifications et compétences :

- Titulaire d'un diplôme universitaire (2nd cycle) dans les domaines suivants : Gestion, Finances ou équivalent.
- Excellente maîtrise des outils informatiques notamment Excel et des différents formulaires Fonds Mondial pour l'élaboration des plans de travail budgétisés.
- Excellentes qualités /capacités :
 - de communication
 - de travail en équipe et relationnel
- Excellente connaissance des procédures du Fonds mondial.
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral).

2. Expérience professionnelle

- Expérience professionnelle d'au moins 8 ans en gestion en planification, gestion budgétaire de programmes.
- Expérience professionnelle d'au moins 4 ans sur des thématiques de santé dans des pays à ressources limitées.
- Expériences similaires et avérées de budgétisation de plans ou programmes du Fonds mondial selon les matrices du Fonds mondial (2 ans minimum).
- Capacité à valoriser la contribution domestique du pays.
- Bonne connaissance des réalités budgétaires locales.

Postes 2 : Expert.e Gestion des Approvisionnements et des stocks (GAS)

A. Qualifications et compétences :

- Titulaire d'un diplôme universitaire (2nd cycle) en pharmacie, médecine ou santé publique
- Spécialisation : gestion des approvisionnements et des stocks
- Excellentes qualités /capacités :
 - de communication
 - de travail en équipe et relationnel
- Excellente connaissance des procédures du Fonds mondial (contenu technique, éligibilité, etc.)
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral)

B. Expérience professionnelle

- Expérience professionnelle d'au moins 8 ans dans la mise en œuvre de programmes de santé
- Expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans la quantification des besoins d'un programme Paludisme

- Expérience similaire à la mission indispensable.
- Expérience dans les:
 - Système d'information en gestion de la logistique (SIGL)
 - Renforcement des systèmes de santé
 - Gestion des approvisionnements et des stocks
- Bonne connaissance souhaitée des acteurs/parties prenantes du domaine de la santé au niveau local et régional.

2) Compte-rendu de missions

Un compte rendu (maximum 10 pages et suivant le modèle fourni) devra être remis par mail après chaque mission dans un délai de 10 jours après le retour. Ce compte-rendu, rédigé en français, devra pouvoir être diffusable auprès de l'ensemble des partenaires concernés par la mission.

3) Informations pratiques

L'équipe des consultants aura une salle dédiée au niveau du Programme paludisme PNLP. En règle générale, au cours des travaux des sous - comités paludisme - RSS / RSC - équipe de rédaction, les différents participants seront tous réunis dans une même salle.

La mission bénéficiera pour ses déplacements de la logistique disponible auprès du PNLP.

Au niveau stratégique, la coordination de l'équipe sera faite par le Bureau du HCNC. Un mécanisme d'échanges réguliers sera instauré afin de suivre l'état d'avancement de la mission, partager d'éventuelles difficultés rencontrées.

La personne référente au sein de la structure bénéficiaire pour la réalisation de la mission est le Dr KODJIRANGUE Ngartonan, Secrétaire Permanent du HCNC, en lien avec le Dr MAHAMT SALEH Issakha Diar, coordonateur du PNLP.

Les expert.e.s seront responsables des aspects logistiques de leur mission pendant la prestation, sauf indication contraire d'Expertise France.