



## **TERMES DE REFERENCE**

### **Evaluation finale du projet**

« d'Appui à la maîtrise des risques infectieux dans les établissements de soins en Guinée » PCI Guinée

**Pays :** République de Guinée

**Intitulé du poste :** Expertise nationale court terme – Mission d'évaluation finale du projet d'Appui à la Maîtrise des risques infectieux dans les Etablissements de Soins en Guinée.

**Date publication :** 4 avril 2025

**Date limite de réception des propositions :** 25 avril 2025 à 23h59



## **1. Contexte**

### **1.1. Présentation d'Expertise France**

Expertise France est une Agence publique et un acteur clé de la coopération technique internationale, qui fait partie du groupe de l'Agence Française de Développement (groupe AFD). Elle conçoit et met en œuvre des projets qui renforcent durablement les politiques publiques dans les pays en développement et émergents, gouvernance, sécurité, climat, santé, éducation... Elle intervient sur des domaines clés du développement et contribue aux côtés de ses partenaires à la concrétisation des objectifs de développement durable (ODD) pour un monde en commun.

### **1.2. Intervention d'Expertise France en Guinée**

L'Agence Expertise France est présente en Guinée depuis 2015 dans le secteur de la santé. L'Agence a mis en œuvre un portefeuille de projets post-Ebola sur fonds français et européens, en faveur de la sécurité sanitaire internationale (lutte contre les maladies à potentiel épidémique, prévention et contrôle des infections en milieu hospitalier, renforcement des capacités des laboratoires).

L'ensemble des activités dans le domaine de la santé développé par EF en Guinée s'inscrit dans le cadre de la politique nationale de santé et du plan national de développement sanitaire guinéen. Par ailleurs, EF répond également aux priorités de la feuille de route politique du Ministère de la santé, qui définit 5 axes : la santé communautaire, la réorganisation des urgences hospitalières, la lutte contre les épidémies et la préparation à la gestion des crises.

### **1.3. Projet PCI**

Le projet faisant l'objet de la présente consultation est le projet « Appui à la maîtrise du risque infectieux dans les établissements de soins », initialement prévu pour 36 mois, prolongé de 18 mois et mis en œuvre par Expertise France. Démarré en janvier 2021, il se termine en juin 2025, pour un budget total de 7 millions d'euros financé par l'Agence Française de Développement (AFD) en modalité subvention.

Le projet consiste en un renforcement de l'efficacité des soins par une action transversale portant sur la prévention et le contrôle des infections, gage d'amélioration de la qualité des soins qui permet en outre de restaurer la confiance dans le système de santé. L'action a mobilisé les différentes parties prenantes d'une bonne gouvernance santé : professionnels, acteurs institutionnels, usagers, chercheurs et décideurs.



Ce projet, en lien avec le Ministère de la santé, a également assuré la présence des conditions nécessaires à la PCI en veillant à la qualité et l'efficacité des actions de formation menées, avec la fourniture de petits matériels, la réhabilitation des infrastructures WASH/PCI et la rénovation de certains équipements indispensables à la pratique de l'hygiène lors des soins, en soutenant la mobilisation de la société civile, la communication sur la PCI en direction des usagers en privilégiant le genre, ainsi que les capacités du ministère de la Santé. Il s'est agi également de proposer des solutions pérennes quant à la disponibilité des solutés hydro alcooliques via la PCG-SA.

Les interventions ont couvert trois (3) régions du pays, la Guinée forestière, la haute Guinée et la capitale Conakry, avec un total de 20 structures de santé appuyées.

## **2. Rappel des objectifs, résultats attendus, bénéficiaires et partenaires du projet PCI**

**2.1.Objectif général du projet :** Contribuer à améliorer durablement la qualité et la sécurité des soins en Guinée sous l'angle de la Prévention et du Contrôle des Infections tout en confortant le rôle et les capacités de l'administration sanitaire à piloter avec ses outils et ses partenaires.

### **2.2.Objectifs spécifiques du projet :**

- **OS1 :** Renforcer la gouvernance de la DNHEPP et sa division de l'assurance qualité et hygiène hospitalière ;
- **OS2 :** Renforcer et opérationnaliser les services de santé déconcentrés ;
- **OS3 :** Améliorer l'appropriation communautaire des pratiques et des questions d'hygiène ;
- **OS4 :** Informer, former, équiper et soutenir les femmes de la communauté dans leur environnement pour pratiquer, promouvoir et bénéficier de la PCI.

### **2.3.Résultats attendus du projet :**

**R1.** La DNEHPP est renforcée dans son rôle, dans son plaidoyer et dans son action, La Division de l'Hygiène et de la sécurité sanitaire est renforcée et opérationnelle ;

**R2.** Les services de santé déconcentrés (la Division de l'Hygiène et de la sécurité sanitaire) sont renforcés et opérationnels ;

**R3.** Les acteurs communautaires ont un rôle renforcé en matière de PCI.

Le projet s'est articulé autour de 3 composantes complémentaires :

- Composante A : Gouvernance de la santé ;
- Composante B : Formations initiale et continue, intrants et infrastructures sanitaires ;
- Composante C : Communication, engagement communautaire et campagne de masse PCI.



### Différents niveaux d'intervention du projet :

- **Niveau central** : consolidation de la gouvernance appliquée aux fonctions centrales du ministère de la santé en particulier de la division de l'hygiène et de la sécurité de la direction nationale des établissements hospitaliers publics et privés (DNEHPP) ;
- **Niveau régional** : amélioration mesurable et durable de l'hygiène des locaux et des actes de soins dans les structures de santé de 3 grandes régions (Nzérékoré, Kankan et Conakry), encadrés par une gouvernance déconcentrée plus efficace et mieux outillée ;
- **Niveau communautaire** : renforcement des connaissances et de la mobilisation des usagers par un soutien aux acteurs communautaires, et par la professionnalisation de la communication institutionnelle de masse du Ministère de la Santé sur les questions de prévention et de contrôle des infections.

### **2.4. Bénéficiaires du projet :**

- Ministère de la Santé au niveau central ;
- Ministère de la Santé au niveau intermédiaire ;
- Populations des zones du projet.
- Institutions publiques :
  - IPPS : Institut de Perfectionnement des Professionnels de Santé
  - PCG-SA : Pharmacie Central de Guinée - SA
  - CERFIG : Centre de Recherche et de Formation en Infectiologie de Guinée
  - CEA-PCMT : Centre d'Excellence d'Afrique pour la Prévention et Contrôle des Maladies Transmissibles
- ONG nationales :
  - Pride Guinée :
  - AGIL :
  - Enfants du Globe :
  - Vision Sans Frontière

### **2.5. Partenaires de mise en œuvre du projet**

#### **2.5.1. Institutionnels :**

- Centre d'Excellence Africain pour la Prévention et le contrôle des Maladies Transmissibles (CEA-PCMT) a mis en œuvre le volet création du DU ;



- Centre de Recherche et de Formation en Infectiologie de Guinée (CERFIG a réalisé l'étude mixte (en santé publique et anthropologie) sur la PCI ;
- L'Institut de perfectionnement des professionnels de santé (IPPS) a assuré la formation continue des personnels de santé ;
- La Pharmacie centrale de Guinée (PCG), qui a installé une unité semi-industrielle de production de solution hydro-alcoolique (SHA).

### **2.5.2. ONG nationales de mise en œuvre des projets innovants sur l'engagement communautaire**

- **Région de Kankan** : L'ONG AGIL a mis en œuvre le Projet « Initiatives innovantes favorisant l'implication active des usagers de santé et en particulier les femmes dans la Prévention et le Contrôle des Infections (PCI) dans et en dehors des lieux de soins en Guinée » ;
- **Région Forestière** :  
L'ONG Pride Guinée a mis en œuvre le Projet « Améliorer les conditions d'hygiène et d'assainissement en Guinée forestière » ;  
L'ONG Enfants du Globe a mis en œuvre le projet : « Atténuer les Risques d'Infection des populations vulnérables en Guinée Forestière – ARIV » ;
- **Région de Conakry** : L'ONG Vision Sans Frontière a mis en œuvre le Projet « Encadrement des réseaux féminins dans la promotion de l'hygiène dans les ménages et intégration des réseaux sociaux et les médias, participation citoyenne de la jeune fille dans la PCI dans l'aire sanitaire du centre de santé de Simbaya Gare ».

## **3. Objectifs de la Consultation**

### **3.1.Objectif Général de la consultation :**

L'objectif général de l'évaluation finale du projet est d'analyser les résultats et impacts des interventions mises en œuvre afin de mesurer la pertinence, la cohérence, l'efficacité, l'impact et la durabilité/viabilité du projet PCI. Cette évaluation vise également à tirer des enseignements pour améliorer les futures initiatives de prévention et de gestion des infections associées aux soins.

### **3.2.Objectifs Spécifiques de la Consultation :**



- Analyser la pertinence et la cohérence des activités du projet par rapport aux besoins des établissements de santé et aux priorités nationales en matière de la prévention et contrôle des infections.
- Évaluer l'efficacité du projet dans l'atteinte des résultats escomptés en dressant un bilan informé et argumenté des résultats obtenus par le projet sur la base des informations disponibles et de la consultation des parties prenantes ;
- Evaluer l'efficacité du renforcement de capacités des huit (8) structures bénéficiaires de subventions dans le cadre du projet afin d'éclairer sur la pertinence du montage contractuel ;
- Evaluer les changements de pratiques que le projet a accompagnés : au niveau institutionnel et communautaire ;
- Examiner l'efficacité dans l'utilisation des ressources (humaines, financières, matérielles) ;
- Mesurer la viabilité/durabilité et l'impact du projet dans le cadre de la réduction des risques infectieux et l'amélioration de la qualité des soins, en particulier au regard du renforcement des structures institutionnelles dans leurs rôles de coordination et de leadership ;
- Identifier les bonnes pratiques, les défis rencontrés et les leçons apprises ;
- Formuler des recommandations (opérationnelles, financières, institutionnelles) pour des futures interventions dans le domaine de la prévention et contrôle des infections.

#### 4. Méthodologie de travail

L'évaluation finale se reposera sur une approche mixte combinant des **méthodes quantitatives et qualitatives**, afin de fournir une analyse approfondie et complète des résultats du projet. Le consultant.e devra proposer une méthodologie détaillée pour l'évaluation, incluant :

- Une revue documentaire (documents projets, rapports d'activités, les rapports annuels bailleurs, documents stratégiques, études antérieures ...).
- La collecte et l'analyse :
  - Des entretiens avec les parties prenantes (Ministère de la Santé, équipe projet, personnel soignant, partenaires et bénéficiaires.).
  - Des visites de terrain dans les zones et établissements de santé couverts par le projet.
  - L'utilisation d'outils d'évaluation qualitative et quantitative.
  - Analyse impliquant les méthodes qualitatives et quantitatives ;



- La synthèse par la rédaction du rapport et la présentation des résultats de l'évaluation.

## **5. Livrables attendus de la consultation**

- Une note de cadrage incluant la méthodologique et un calendrier détaillé de la mission, les outils et les cibles ;
- Un rapport d'évaluation préliminaire de l'évaluation ;
- Présentation des résultats (support de restitution aux parties prenantes) ;
- Un rapport d'évaluation final incluant :
  - Une analyse détaillée des résultats de l'évaluation.
  - Les bonnes pratiques et les leçons apprises.
  - Des recommandations stratégiques et opérationnelles pour les futures interventions.

## **6. Profil du Consultant.e/cabinet**

- Diplôme universitaire supérieur (Master ou Doctorat) en santé publique, en épidémiologie, en statistique ou bio-statistique, en gestion de projet, suivi-évaluation, redevabilité et apprentissage.
- Expérience avérée (minimum 10 ans) dans l'évaluation de projets de santé, notamment dans le domaine de la prévention et contrôle des infections.
- Une expérience dans l'évaluation des projets et programmes financés par l'Agence Française de Développement (AFD) en particulier est un atout.
- Connaissance du contexte sanitaire en Afrique de l'Ouest, particulièrement le contexte Guinée.
- Excellentes compétences en analyse des données quantitatives et qualitatives.
- Compétences en rédaction de rapport et en communication orale.
- Avoir une expertise avérée dans l'utilisation des logiciels de statistique (Excel, SPSS, STATA, Epidata, Nvivo...).
- Maîtrise du français (obligatoire) et de l'anglais (souhaitable).

## **7. Durée de la Consultation**

La consultation est prévue pour une durée de 20 jours ouvrables, répartis sur une période de 2 mois. Ci-dessous les étapes de la mission.

**Phase 1** : Préparation et réunion de cadrage de la mission : 2 jours ouvrés ;



**Phase 2** : Collecte des données sur le terrain : 10 jours ouvrés

- Revue documentaire ;
- Collecte des données terrain

**Phase 3** : Analyse et rédaction du rapport préliminaire : 5 jours

**Phase 4** : Consolidation du rapport final et présentation des résultats : 2 jours

**Phase 5** : Atelier de restitution des résultats : 1 jour.

## **8. Soumission des candidatures**

Les candidats.es intéressés.es doivent soumettre les dossiers ci-dessous :

- Un CV détaillé.
- Une proposition technique incluant la méthodologie proposée.
- Une proposition financière.
- Des références professionnelles.

*Les candidatures féminines sont vivement encouragées.*